



**INSTITUTO LATINO-AMERICANO DE  
ECONOMIA, SOCIEDAD Y POLÍTICA  
(ILAESP)**

**CIENCIAS ECONOMICAS  
ECONOMIA, INTEGRACION Y  
DESARROLLO**

**DESARROLLO ECONOMICO DE CIUDAD DEL ESTE  
ALTO-PARANA PARAGUAY**

**DERLIS ROLON ALGARIN**

Foz do Iguaçu  
2017



**INSTITUTO LATINO-AMERICANO DE  
ECONOMIA, SOCIEDAD Y POLÍTICA  
(ILAESP)**

**CIENCIAS ECONOMICAS-  
ECONOMIA, INTEGRACION Y  
DESARROLLO**

**DESARROLLO ECONOMICO DE CIUDAD DEL ESTE  
ALTO-PARANA PARAGUAY**

**DERLIS ROLON ALGARIN**

Trabajo de conclusión del Curso presentado al Instituto Latino Americano de Economía, Política y Sociedades de la Universidad Federal de la Integración Latino Americana, como requisito para la aprobación del Curso de Ciencias Económicas - Economía, Integración y Desarrollo.

Orientador: Dr. Gilson Batista de Oliveira.

Foz do Iguaçu  
2017

DERLIS ROLON ALGARIN

**DESARROLLO ECONOMICO DE CIUDAD DEL ESTE  
ALTO PARANA PARAGUAY**

Trabajo de Conclusión de Curso presentado al Instituto Latinoamericano de Economía, Sociedad y Estado de la Universidad Federal de la Integración Latinoamericana, como requisito parcial para la obtención del título de Licenciatura en Ciencias Económicas-Economía, Integración y Desarrollo.

**BANCA EXAMINADORA**

.....  
Orientador: Prof. Dr. Gilson Batista de Oliveira  
UNILA

.....  
Prof. Me. Geisiane Michelle Zanquetta de Pintor  
(UNILA)

.....  
Prof. Dr. Exzolvildres Queiroz Neto  
(UNILA)

Foz do Iguaçu, 10 de Julio de 2017

Dedico este trabajo final de graduación a mis padres, hermanos, hijo, familiares, amigos que de muchas formas me incentivaron e ayudaron a ser posible la realización de este trabajo.

## **AGRADECIMIENTOS**

Agradezco infinitamente a Dios por haberme dado salud e inteligencia para superar todas las dificultades y conseguir llegar donde hoy estoy.

Doy gracias a mi profesor orientador, Dr. Gilson Batista, que durante estos últimos años era más que una parte esencial de mi desarrollo académico. Un profesor que siempre lleva consigo su entusiasmo, que actúa con incentivo y con motivación para muchos/as personas, nunca dejó de creer en el potencial de sus alumnos. Por el hecho de estar involucrado en casi todas mis actividades académicas, sin duda puedo afirmar que el valor de su tiempo dedicado a mí es algo muy valioso para mi formación profesional.

A los profesores participantes de la banca examinadora que compartirán conmigo este momento tan importante y esperado, a la profesora Geisiane Michelle Zanquetta de Pintor y al profesor Dr. Exzolvildres Queiroz Neto.

A mis padres, Buena Rolon y a Andresa Algarin, que siempre han estado a mi lado, dando-me consejos, orientando y educando para ser el hombre que soy hoy. También a mis amigos/as hermanos, colegas de esta Universidad UNILA, quienes estuvieron a mi lado en los momentos y durante experiencias memorables no sólo por un tiempo de convivencia.

A mi novia, Thelma Wacheski, por el amor, respeto, comprensión, apoyo y entre millones de palabras que podrían describir estos tres años de relacionamiento amoroso tan gratificante.

ROLON ALGARIN, Derlis. **Desarrollo Económico de Ciudad del Este Alto Paraná Paraguay** 46 p. Trabajo de Conclusión de Curso (Graduación en Ciencias Económicas) - Universidad Federal da Integración Latino-Americana, Foz de Iguazú, 2017.

## **RESUMEN**

Este estudio tiene como propósito comprender el desarrollo económico y la dinámica del comercio de Ciudad del Este, un municipio que se encuentra en el Departamento de Alto Paraná (Paraguay). Los procedimientos metodológicos serán guiados por la revisión bibliográfica y de literatura, también el método de lectura exploratoria con el fin de comprender la situación del comercio y comprender la importancia de esta pequeña ciudad que se encuentra en la triple frontera: Paraguay (Ciudad del Este), Brasil (Foz de Iguazú) y Argentina (Puerto Iguazú). El objetivo es verificar las nuevas formas de desarrollo local-regional, y también identificar los principales potenciales económica que cuenta el municipio en los últimos tiempos.

**Palabras-claves:** Desarrollo económico; Desarrollo Regional; Comercio.

ROLON ALGARIN, Derlis. **Desarrollo Económico de Ciudad del Este Alto Paraná Paraguay** 46 p. Trabajo de Conclusión de Curso (Graduación en Ciencias Económicas) - Universidad Federal da Integración Latino-Americana, Foz de Iguazú, 2017.

## **RESUMO**

O estudo visa compreender a dinâmica do desenvolvimento econômico do comércio de Ciudad Del Este. O município é localizado no Departamento de Alto Paraná (Paraguai). Os procedimentos metodológicos aplicados são revisão da literatura, e o método de leitura exploratória, a fim de compreender a situação do comércio e a importância desta pequena cidade localizada na tríplice fronteira Paraguai (Ciudad del Este), Brasil (Foz do Iguaçu) e Argentina (Puerto Iguazu). O objetivo é verificar as novas formas de desenvolvimento local-regional e também identificar o potencial econômico que tem o município nos últimos tempos.

**Palavras-chave:** desenvolvimento econômico; Desenvolvimento regional; Comércio.

## LISTAS DE ABREVIATURAS Y SIGLAS

ABC	ABC Color
ALADI	Asociación Latinoamericana de Integración
ANA	Administración Nacional de Aduana
ANDE	Administración Nacional de Electricidad
ASIAP	Asociación Industrial del Alto Paraná
BCP	Banco Central de Paraguay
CAPECO	Cámara Paraguaya de Exportadores y Comercializadores de Cereales y Oleaginosas
CADEP	Centro de Análisis y Difusión de la Economía Paraguaya
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
CHI	Central Hidroeléctrica de Itapúa
DGEEC	Dirección General de Estadística, Encuestas y Censos
FOCEM	Fondo para la Convergencia del MERCOSUR
FMI	Fondo Monetario Internacional
Ha.	Hectárea
IDE	Instituto de Desarrollo Económico
LCI	Logística Comercial Internacional
MERCOSUR	Mercado Común del Sur
MIC	Ministerio de Industria y Comercio
OCDE	Organización de Cooperación y Desarrollo Económico
Ton.	Tonelada
UH	Última Hora
IPEA	Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada
UIP	Unión Industrial Paraguaya
UNILA	Universidad Federal de Integración Latino-americana



## LISTA DE CUADROS

Cuadro 1 - Economía Fronterizo Tradicional.....	43
Cuadro 2 - Tasa de cambio nominal de real en relación a dólar 2001/2016 .....	44

## LISTA DE TABLA

Tabela 1 - Poblacion total de Ciudad del Este 1970/2000.....	41
--	----

## LISTA DE FIGURAS

Figura 1 - Mapa del Paraguay .....	27
Figura 2 - los 17 departamentos de Paraguay .....	28
Figura 3 - Departamento de Alto Paraná Paraguay .....	31
Figura 4 - Ciudad del Este. Paraguay .....	32
Figura 5 - Puente Internacional de la Amistad Brasil-Paraguay .....	35
Figura 6 - Puente de la Amistad después de la reforma .....	36

## SUMARIO

<b>1 INTRODUCCIÓN</b> .....	13
1.1 JUSTIFICATIVA.....	13
1.2 PROBLEMA.....	13
1.3 HIPOTESIS.....	13
1.4 OBJETIVOS.....	13
1.4.1 Objetivo General .....	13
1.4.2 Objetivos Específicos.....	14
1.5 METODOLOGIA .....	14
<b>2 TEORIA DEL DESARROLLO ECONOMICO REGIONAL</b> .....	15
2.1 DESARROLLO ECONOMICO .....	15
2.2 TEORIA DE CRESIMIENTO Y DESARROLLO REGIONAL .....	17
2.3 TEORIA DEL DESARROLLO ENDOGENO .....	20
2.4 TEORIA DE BASE ECONOMICA Y DE EXPORTACION.....	23
2.4.1 Teoría de Base de Económica .....	23
2.4.2 Teoría de Base de Exportación.....	24
<b>3 LA HISTORIA ECONOMICA DEL PARAGUAY Y CIUDAD DEL ESTE</b> .....	27
3.1 HISTORIA DEL MUNICIPIO DE CIUDAD DEL ESTE .....	30
3.2 LA CONSTRUCCION DEL PUENTE INTERNACIONAL DE LA AMISTAD....	34
<b>4 EL COMERCIO Y EL DESARROLLO DE CIUDAD DEL ESTE</b> .....	38
4.1 LA CREACION DE LA ZONA DEL LIBRE COMERCIO ANTES 1994.....	38
4.2 CIUDAD DEL ESTE PÓS 1994 HASTA JUNIO DE 1999 .....	39
4.3 CIUDAD DEL ESTE PÓS 1999 Y FINALES DEL AÑO 2015.....	41
<b>5 CONSIDERACIONES FINALES</b> .....	45
<b>REFERENCIAS</b> .....	46

## **1. INTRODUCCIÓN**

### **1.1. JUSTIFICATIVA**

El proceso de desarrollo económico no se produce de manera igual y simultánea en toda la región-local. Por el contrario, es un procedimiento bastante irregular y una vez iniciado ciertos puntos tiene la particularidad de fortalecer áreas dinámicas y que tienen un mayor potencial de crecimiento. Por lo tanto, la dinámica económica regional de Ciudad del Este se convierte en objeto de estudio, y sus importancias para la economía paraguaya.

Este trabajo contribuye para una visión más amplia del proceso de crecimiento y el desarrollo local.

También ayuda para entender que Ciudad del Este es la segunda ciudad más importante del Paraguay, que genera grandes movimientos de capitales nacionales e internacionales.

### **1.2. PROBLEMA**

¿Cuáles son las formas del desarrollo económico, a partir de la dinámica del comercio de Ciudad del Este?

### **1.3. HIPOTESIS**

Como hipótesis, Ciudad del Este ha experimentado el impacto de algunas políticas económicas proveniente principalmente de Brasil que se tradujo en innumerables desempleados, ya que el comercio fronterizo del Paraguay depende mucho de los movimientos políticos y económicos del vecino país y en todo caso de los turistas de diferentes países.

### **1.4. OBJETIVOS**

#### **1.4.1. Objetivo general**

Desenvolver un estudio exploratorio, visando comprender el desarrollo económico a partir de la dinámica del comercio de Ciudad del Este.

#### 1.4.2. Objetivos específicos

- Estudiar la historia económica de Ciudad del Este.
- Verificar la importancia del comercio para Ciudad del Este.

#### 1.5. METODOLOGIA

La metodología utilizada para la composición de este trabajo se emplea el método deductivo, como también, el método de lectura exploratoria, de revisión bibliográfica y de literatura.

El método deductivo, se realiza mediante el desarrollo de un proceso lógico, que tiene como punto de partida una idea general, una verdad establecida, que a partir de la fundación de Ciudad del Este van se desarrollando hasta en el día actuales, el método de lectura exploratoria es fundamental, donde se encuentra informaciones apropiadas sobre el tema de investigación, que ayudaría para la realización de un trabajo bien adecuado, de toda forma la revisión bibliográfica es otro forma de investigación, que tiene información relacionados al tema que es imprescindible.

Para cumplir los objetivos este trabajo está dividido en 5 capítulos, siendo primera la introducción.

En el segundo capítulo se realizará una revisión de literatura (referencial teórico), de la Teoría del Desarrollo Económico.

En el tercer capítulo se tratará sobre las características e historias del Paraguay y el municipio de Ciudad del Este que es el capital departamental de Alto Paraná, también la importancia del Puente Internacional de la Amistad que es una vía principal no solo para Ciudad del Este, sino para el mismo Paraguay.

En el cuarto capítulo se analizará el comercio y el desarrollo económico de Ciudad del Este, a partir de la creación de la zona del libre impuesto hasta 1994, y la valorización de la moneda real frente al dólar, por otro lado, la relevancia del comercio para Ciudad del Este hasta en el día actuales.

## 2. TEORIA DEL DESARROLLO ECONOMICO REGIONAL

Este trabajo tiene como tema central el desarrollo económico de Ciudad del Este. En primer lugar, se presentará un enfoque general de la teoría del desarrollo económico regional, que servirá como base para el desarrollo del trabajo, mostrando cómo la ciudad se ha desarrollado con la reexportación de productos importado, es decir, se estudia el desarrollo partiendo de las historias económicas, para comprender la importancia del municipio de Ciudad del Este.

### 2.1. DESARROLLO ECONOMICO

Partiendo de la definición del Paulo Sandroni (1999 apud Oliveira, 2002) el desarrollo económico. Es el crecimiento económico (aumento del producto nacional bruto per cápita), acompañado la calidad del nivel de vida y los movimientos fundamentales en la estructura de su economía de la población. El estudio del desarrollo económico y social provenía de la profunda desigualdad encontrar, por un lado, entre los países industrializados y alcanzan altos niveles de bienestar material compartido por amplios sectores de la población, y por el otro, aquellos que no lo hacen industrialización y por lo tanto se quedaron en la pobreza y la marcada desigualdad social.

Durante el siglo XIX, la industrialización<sup>1</sup> de muchos países de Europa y América del Norte redujo los otros países para el estado de los arreglos políticos y / o económicos de la primera. El giro para el desarrollo, que se produjo después de la Segunda Guerra Mundial, fue casi siempre precedida por cambios políticos profundos (especialmente el logro de la independencia política y la formación de los gobiernos para poner el desarrollo nacional como su principal objetivo); desde allí fortalecido la idea de desarrollo, un proceso de transformación estructural con el fin de superar el retraso histórico que estaban en estos países y lograr en el menor tiempo posible, el nivel de bienestar de los países desarrollado. El desarrollo de cada país depende de

---

<sup>1</sup> La industrialización es un proceso por el cual donde se convierte en el orden socioeconómico principal y el que domina la mayor parte de los ámbitos de la economía de un país.

sus propias características (ubicación geográfica, la historia pasada, territorio, población, cultura y recursos naturales).

Para Milone (1998) se caracterizan que el desarrollo económico implica observar el paso del tiempo la existencia de un cambio positivo del crecimiento económico, medido por los indicadores de ingreso, el ingreso per cápita, el PIB y el PIB per cápita, reducir los niveles de pobreza, el desempleo y la desigualdad y mejorar los niveles de salud, nutrición, educación, vivienda y transporte.

El crecimiento económico está asociado únicamente a la variación cuantitativa del producto y como determinante de su búsqueda, históricamente, es la acumulación de riqueza y poder.

De acuerdo con Souza (1993 apud Oliveira, 2002) se entiende que hay dos formas de corrientes económicas. El primer corriente es que el crecimiento como sinónimo de desenvolvimiento, mientras que el segundo muestra que el crecimiento es la condición indispensable para el desenvolvimiento, pero no es la condición suficiente.

El desarrollo está siempre presente en las diferentes concepciones de los estudiosos de la economía, sin embargo, las teorías del desarrollo se originaron, de hecho, poco después de la Segunda Guerra Mundial. Para Souza (1997), se encontró que la macroeconomía, que se está aplicando en todos los segmentos de la economía, era insuficiente para explicar el desarrollo, ya que es un fenómeno a largo plazo.

Se nota que no hay desarrollo económico de una definición universalmente aceptada, hemos identificado en la literatura dos escuelas de pensamiento completamente diferentes: una más inspiración teórica, que considera el crecimiento como sinónimo de desarrollo y otra, más centrado en la realidad empírica de que entiende que el crecimiento es esencial para el desarrollo, pero no lo suficiente.

Este último, vinculado a la teoría de CEPAL<sup>2</sup>, aboga por el desarrollo económico de al menos tres dimensiones: el aumento de la eficacia del sistema social de la producción<sup>3</sup>, la satisfacción de las necesidades básicas de la población y el logro de

---

<sup>2</sup> Comisión Económica para América Latina y el Caribe

<sup>3</sup> Consiste en la creación de productos o servicios y, al mismo tiempo la creación de valor. Se trata de la capacidad que tiene un factor productivo para crear determinados bienes en un periodo de tiempo determinado



los objetivos que tienen como objetivo los grupos dominantes una empresa<sup>4</sup> y la competencia por el uso de los recursos escasos.

## 2.2. TEORIA DE CRESIMIENTO Y DESARROLLO REGIONAL

Este capítulo envuelve la revisión de la literatura existente sobre teoría crecimiento económico y desarrollo regional, siendo este comprendido como el proceso de expansión en la renda pre cápita de la población de determinada región. Inicialmente son hechas consideraciones al respecto de crecimiento económico y más adelante sobre el desarrollo regional.

Las ideas ya consolidadas en la teoría económica e incorporada un concepto relativamente reciente, que revela el papel de las instituciones y de las interacciones sociales entre los agentes económicos.

Vasconcellos (2000) presenta una clasificación de las fuentes de crecimiento para analizar las diferencias del desarrollo económico a partir de los elementos que constituyen la función de producción agregada del país. De este modo, el crecimiento de la producción y la renta se deriva de acuerdo de las variaciones en la cantidad y calidad de dos insumos básicos: como capital y mano de obra. Las fuentes de crecimiento son:

- a) aumento de la fuerza de trabajo, derivado del crecimiento demográfico y de la inmigración;
- b) aumento del *stock* de capital, o de la capacidad productiva;
- c) mejora en la calidad de la mano de obra, a través de programas de educación, capacitación y especialización;
- d) mejora tecnológica, que aumenta la eficiencia en la utilización del inventario de capital;
- e) eficiencia organizativa referente a la interacción de los insumos.

---

<sup>4</sup> Es una actividad económica ejercida profesionalmente por el empresario por medio de la articulación de los factores productivos para la producción o circulación de bienes o de servicios.

De modo general, el desarrollo es un fenómeno de efectos amplios en la sociedad, que alcanza la estructura social, política y económica, que estudia estrategias que permitan la elevación del patrón de vida de la colectividad.

François Perroux fue uno de los primeros teóricos de desafiar en una serie de trabajos desarrollados en la década de 1950, el sentido común y el espacio inexacta utilizado en el análisis económico realizadas hasta el momento, ya que dio lugar a la coincidencia de los espacios económicos y humanos, consecuentemente, en las recomendaciones inexactas de las políticas económicas. La noción introducida por este espacio teórico descarta el concepto de espacio euclidiano y utiliza el concepto matemático de espacio abstracto, más adecuado para el análisis de las sobre la propuesta de Perroux (PERROUX, 1967)

En este sentido, la empresa como unidad de producción ocupa un espacio ordinario (o geonómico), donde se sitúan sus medios materiales y personales, es decir, su lugar de funcionamiento cuenta con tres zonas económicas fundamentales: 1) la compañía ocupa en primer lugar un espacio definido como el contenido de un plan, entendida como el conjunto de las relaciones entre la empresa, sus proveedores de insumos (materias primas, mano de obra, capital). Este plan es variable en el tiempo, independientemente de su espacio común y es inestable, lo que dificulta su representación cartográfica; 2) en segundo lugar, la empresa ocupa un espacio definido como un campo de fuerzas, que consta de centros (centros o sedes) emanación fuerzas centrífugas y centrípetas. Cada centro tiene su propio campo, que está invalidado por los tribunales de otros centros (PERROUX, 1967).

Por lo tanto, compañía extrae a sus hombres del espacio comunes y cosas (elementos económicos) o lejos de él, la determinación de su área de influencia económica, relacionada o no con su área de influencia topográfica; y por último el 3) un tercer aspecto, la empresa ocupa un espacio definido como un todo homogéneo. Las relaciones de homogeneidad se refieren a unidades y su estructura o la relación entre estas unidades. Sean cuales sean sus coordenadas en el espacio común, estas empresas se localizan al mismo espacio económico.

Para Perroux (1967), se nota que la determinación de los espacios económicos es bastante compleja debido a que "el espacio de la economía nacional no es el

territorio de la nación, pero el área cubierta por los planes del Gobierno económicas e individuos".

O crescimento e o desenvolvimento dum conjunto de territórios e de populações não serão, por conseguinte, conseguidos senão através da organização consciente do meio de propagação dos efeitos do polo de desenvolvimento. São órgãos de interesse geral que transformam o crescimento duma indústria ou duma atividade em crescimento duma nação em vias de formação e os desenvolvimentos anárquicos em desenvolvimento ordenado (PERROUX, 1967, p. 194)

Para Myrdal (1957) la teoría económica no tiene las herramientas adecuadas para hacer frente a los problemas de las disparidades regionales, como la hipótesis de equilibrio estable era insuficiente para explicar la complejidad del sistema económico. La separación entre los factores económicos y no económicos limita el análisis debido a que el último puede ser relevante para la explicación del proceso. Por lo tanto, el autor desarrolló una teoría para explicar la dinámica económica regional - dentro y entre países - sobre la base de un proceso de causalidad circular y acumulativa, en el que el sistema económico es eminentemente inestable y desequilibrado.

El objetivo de la teoría de causación y la circular acumulativa analizaría las interrelaciones causales de un sistema social, mientras que mueve bajo la influencia de cuestiones exógenas. Deben ser identificados los factores que influyen en el proceso, cuantificar cómo la misma interactúan y se influyen mutuamente y la forma en que se ven influidas por factores exógena, porque es exactamente este último se mueve el sistema de continuamente mientras en el cambio de la estructura de las fuerzas dentro del propio sistema, el cual justifica la intervención pública, como se sabe más acerca de cómo interacción de los diversos factores analizados. Más esfuerzos son adecuados mayores de las políticas adoptadas y maximice la probabilidad de efectos de la misma.

Según Myrdal (1957), el importante cambio en las políticas adoptadas en los países en desarrollo es el entendimiento común de que necesitan un plan de desarrollo e integración nacional. Este plan debe ser diseñado como un programa estratégico para intervenir en las fuerzas mercado y por lo tanto ellos acondicionado para impulsar el proceso social.

Debido a las muchas deficiencias existentes en los países subdesarrollados<sup>5</sup> es aceptable para el Estado asumir diversas funciones, que interviene en sistema de causación acumulativa, estimular el desarrollo y el aumento del nivel de vida de población. Medidas son necesarias para compensar los efectos de la polarización del comercio interregional, para fomentar la inversión, influir en la asignación de capital en diferentes regiones (adopción de controles de entrada y de salida, y medidas para fomentar el retorno de los mismos para las regiones periférica), mejorar la infraestructura de transporte, estimular la instalación de nuevas plantas industriales, generar capacidad de importación para la compra de maquinaria y equipo para las industrias pesadas y ligeras, aumentar la productividad agrícola en el corto y largo plazo (inversión en maquinaria, fertilizantes, riego, etc.), así como la inversión en salud, educación y formación de la población, estimulando crecimiento justo.

La planificación debe tener cuidado y cubrir diferentes sectores, económico y social. El objetivo principal de la política del gobierno debe ser alentar las “spread effects” regiones y ocupaciones. Por otra parte, un sistema democrático es esencial para romper los obstáculos del desarrollo económico.

### 2.3. TEORIA DEL DESARROLLO ENDOGENO

Desde el punto de vista espacial y regional, el concepto de desarrollo endógeno puede ser entendido como un proceso interno de ampliación continua de la capacidad de valor agregado sobre la producción. La región cuyo desarrollo es la retención de los excedentes económico generado en la economía local y la atracción los excedentes de otras regiones. Este proceso da como resultado la expansión del empleo, el producto y los ingresos de la ubicación o región en un modelo de desarrollo conjunto regional. Sin embargo, el nuevo aspecto y proceso, que saca a la luz un nuevo paradigma de desarrollo endógeno regional, es el hecho de que la definición del desarrollo de un modelo estructurado se convierte de los propios actores locales,

---

<sup>5</sup> El subdesarrollo es el conjunto de características de las regiones que no alcanzan el nivel de desarrollo. Existen diversas teorías al respecto, que evalúan la dependencia económica hacia otros países, las altas tasas de crecimiento demográfico, la distribución desigual de la renta, la destacada participación del capital extranjero en las industrias y la baja representación política del campesinado y del grupo mayoritario de población (CEPAL, 1977).

y no para la planificación centrada; esta estructura se logra a través un procedimiento ya definidos por Boisier (1988) como una organización regional, social y cuya seña de identidad es ampliar la base de decisiones autónomas de los actores locales.

A este respecto la opinión de Schumpeter (1961) difiere de la teoría del desarrollo endógeno, para el cual los cambios incrementales tan importantes como los radicales. Estas innovaciones pueden ser entendidas en un sentido amplio, la configuración de varias maneras, por ejemplo, el desarrollo de nuevos productos (o introducción de nuevas cualidades) de nuevos métodos de producción, la creación de nuevos mercados o nuevas formas de organizaciones.

O desenvolvimento deve ser encarado como um processo complexo de mudanças e transformações de ordem econômica, política e, principalmente, humana e social. Desenvolvimento nada mais é que o crescimento – incrementos positivos no produto e na renda transformado para satisfazer as mais diversificadas necessidades do ser humano, tais como: saúde, educação, habitação, transporte, alimentação, lazer, dentre outras. (OLIVEIRA, 2002, p.40).

El desarrollo endógeno tiene su origen en los años 70, cuando las propuestas para el desarrollo han evolucionado en función del problema de crecimiento desequilibrado. Por lo tanto, la disociación aparece como un intento de aislar la economía doméstica de una sociedad de los efectos dinámicos de desarrollo, con el fin de promover el desarrollo endógeno. Los estudios para el desarrollo endógeno trataron de entender por qué la tasa de crecimiento variar según las diferentes regiones y naciones, incluso ellos proporciona las mismas condiciones en la búsqueda de los factores productivos, como el capital financiero, mano de obra o tecnología. (OLIVEIRA E SOUZA-LIMA, 2003).

Desarrollo regional endógeno se puede entender como:

Um processo interno de ampliação continua da capacidade de agregação de valor sobre a produção, bem como a capacidade de absorção da região, cujo desdobramento e a retenção do excedente econômico gerado na economia local e/ou a atração de excedente proveniente de outras regiões. Este processo tem como resultado a ampliação do emprego, do produto e da renda local, em um modelo de desenvolvimento regional definido (AMARAL FILHO, 1996, p. 37)

De esta forma la solución fue identificar cuáles son los factores del desarrollo intrínseco de cada región, por lo que los desarrollos sostenibles contribuirán a este el mismo modo, la idea de desarrollo sostenible surge como una nueva estrategia de

desarrollo regional basado en los valores locales y de la comunidad a través de algunas características fundamentales, como social, económico, político, cultural, tecnológico y ambiental.

En el sistema de desarrollo capitalista, hay evidencia donde se disminuye la intervención del Estado en la economía y la privatización de los servicios públicos y la disminución de las políticas redistributivas, industriales y regionales. El Estado sólo proporciona condiciones para que los factores de acumulación del capital funcionen adecuadamente.

De acuerdo con Amaral Filho (2002), vemos que el desarrollo endógeno puede ser entendida como un proceso en el cual el crecimiento económico conduce a una continua expansión de la capacidad de generación y el valor de la producción y también la región de la capacidad de absorción en la retención del excedente económico generado la economía local y la atracción de los excedentes de otras regiones.

El crecimiento económico de las naciones con un aumento sostenido del producto per cápita o por trabajador, acompañado muchas veces por un aumento de la población, y, generalmente, de cambios radicales de estructura. En los tiempos modernos, son cambios de estructura industrial, dentro de la cual el producto fue generado y los recursos fueron empleados fuera de las actividades agrícolas y en el sentido de las actividades no agrícolas, en un proceso de industrialización.

En la distribución de la población entre el campo y las ciudades en un proceso de urbanización; En la posición económica de grupos dentro de la nación, caracterizados por estatus de empleo, vinculación con varias actividades, nivel de ingreso per cápita y cosas semejantes.

## 2.4. TEORIA DE BASE ECONOMICA Y DE EXPORTACION

### 2.4.1. Teoría de Base Económica

La teoría de la base económica analiza el efecto de las actividades básicas y no básicas en la economía global, o actividad total. Serían actividades básicas aquellos que vuelven para mercado externo, es decir, la exportación; de actividades no básicas se orientarían al abastecimiento del mercado interno local.

La teoría de la base económica supone que las actividades de la base, es decir, orientadas a actividades más allá de las fronteras de la región, tienen papel para impulsar el desarrollo de la ciudad de una región.

Según Souza (1980) las actividades básicas independientes del nivel de ingreso interno y constituyen el motor del crecimiento regional debido a engendrar un efecto multiplicador en las actividades de los mercados locales, que dependen de ellos. Los bienes y servicios producidos en sector básico se consumen en el extranjero, dependiendo del nivel de ingresos del resto del mundo.

Quiere decir que la estructura productiva de la región se estará direccionando al mercado externo y no las características de la interna. Este proceso de crecimiento es independiente del nivel de desarrollo y la distribución del ingreso interno, ya que la distribución de la producción es centrada en el nivel de ingresos en el extranjero. Las exportaciones se vuelven cada vez más importante para financiar las importaciones, que se hacen necesarias para satisfacer la demanda interna y de la entrada de su propio sector exportador (Souza, 1980).

Con la especialización de la producción interna, los productos pueden ser exportados, eso va a generar ingresos, estimular el empleo y viabilizará el aumento de las importaciones donde una parte de ellas atenderá la demanda de la producción que va a posibilitar una diversificación de la producción local, pues aumentará la capacidad de producción desenvolver nuevos bienes y servicios para en una próxima etapa poder exportarlos, desde que económicamente viables, sustituyendo así las importaciones, eso se convertirá en una especie de círculo. La otra parte será consumida por la demanda de la población atendiendo sus necesidades. Por lo tanto, una economía, no prospera sin exportaciones continuas, que permite importar en

grandes volúmenes hasta hacer la producción del bien o de servicio viable (SOUZA, 1980).

También, si un mercado interno consolidado y que posibilite la innovación y diversificación de nuevos productos. Para que haya el buscado efecto multiplicador sobre los demás sectores es preciso que se tenga igualdad en la renta generada, cuanto mayor sea la desigualdad menor será el desarrollo económico y social, percibimos este efecto, por ejemplo, en la economía paraguaya en los ciclos de la caña de azúcar y la soja, en que una pequeña parcela de la sociedad quedaba con casi toda la renta generada por el comercio e imposibilitaba el surgimiento de la sustitución de las importaciones (DGEEC, 2014).

#### 2.4.2. Teoría de Base de Exportación

Cuando se pretende estudiar el desarrollo económico de una región, uno de los problemas clave es entender sus relaciones con otras regiones del sistema nacional e internacional. La teoría de la base de exportación explica estas relaciones interregionales que implica el flujo de mercancías, personas y servicios, así como evaluar el impacto de estos flujos entre la región y el resto de la economía mundial.

North (1997), en la década de 50, escribió la obra "teoría de la localización y regional el crecimiento económico", que fue el primer estudio de los efectos de la base en el desarrollo de una región. No aceptó las explicaciones convencionales para explicar algunas partes del proceso de desarrollo de los Estados Unidos. Las teorías convencionales Ellos explican el desarrollo de una región, de acuerdo con los siguientes pasos:

- a) la economía de subsistencia, autosuficiencia agrícola;
- b) el desarrollo del comercio y el mejoramiento de transporte;
- c) la comercialización interregional;
- d) la industrialización;
- e) por último, es caracterizado por la especialización en actividades terciarias para la exportación.

De acuerdo con las mismas teorías de crecimiento y localización regional para explicar la dinámica de la economía de Estados Unidos, que no lo hace correspondía a la secuencia de etapas de desarrollo descrito por el mismo (economía



de subsistencia, el desarrollo del comercio y experiencia local, la comercialización y la diversificación interregional de las actividades agrícolas, la industrialización y especialización en actividades terciarias para la exportación). Esta falta de correspondencia es justificada por el hecho de que este país de haber colonizado con un emprendimiento capitalista. El crecimiento y la población de sus regiones eran determinada por la dinámica del mercado mundial, lo que resultó en algo muy diferente a la descrita por la teoría del desarrollo regional (hubo un aumento gradual en los mercados). Esto no quiere que no hubiera actividad de subsistencia para estas regiones. Esto demuestra que no tenían importancia en la configuración regional de desarrollo económico.

North desarrolló el concepto de la base de exportación para designar colectivamente los productos exportables de una región. El desarrollo de un artículo de exportación refleja una ventaja comparativa en los costes de producción, incluyendo los costos de transferencia, y como las regiones crecieron alrededor de esta base se generaron economías externas, que, a su vez, estimula la competitividad de los bienes exportables. La base de exportación desempeña un papel clave en la configuración de la economía de una región y sus niveles de renta y el ingreso per cápita, en consecuencia, en la dinámica de actividades locales que se desarrollan, la distribución de la población, el patrón de urbanización, etc. (NORTH, 1997).

Otro factor favorable para el desarrollo de la región orientada a la exportación<sup>6</sup> es el efecto que la actividad de exportación debido a los otros sectores, llamado por North el efecto multiplicador. El éxito de las industrias básicas favorecerá la aparición de nuevos proveedores de estas industrias, y la construcción de una red de infraestructuras de transporte y comunicación. Al final hay una variación de los costos de la transferencia y tecnología. El avance tecnológico hace que la curva de producción del país se mueve hacia la derecha, es decir, con la misma cantidad de factores de producción puede producir más mediante el aumento de los ingresos generados en la economía. North (1997) sostiene que las regiones de Estados Unidos invirtiendo fuertemente en investigación y desarrollo, financiado por el gobierno y el sector privado. En cuanto al costo de la transferencia, el aumento de nivel tecnológico

---

<sup>6</sup> Es la salida de bienes, productos y servicios del país de origen. Esta operación puede implicar el pago, como la venta de productos, o no, como en las donaciones.

reduce el costo del transporte, lo que permite a la región lograr mayores ventajas con respecto a otros.

North (1997) concluye que la exportación no es el único factor que permite desarrollar económica y socialmente una región, es el factor favorable para el proceso, es necesario que la economía se diversifique y que aparecen nuevas actividades dirigidas al mercado externo como internamente. De esta manera, la economía va a desarrollar de una manera más sostenible y permanente.

### 3. LA HISTORIA ECONOMICA DEL PARAGUAY Y DE CIUDAD DEL ESTE

En este capítulo se tratará de alguna característica importante de la historia económica del Paraguay y del municipio de Ciudad del Este.

En la expresión de RABOSSI, (2004a), El Paraguay es un país de pocas experiencias democrático, con una economía de base agraria y de diversificación productiva escasa, existe un alto nivel de desigualdad socioeconómico, un desarrollo limitado del mercado y del Estado, las instituciones públicas han sido muchas veces neutras sin esfuerzo para consensuar una visión del futuro del país. Paraguay está localizada en América del Sur, no posee salida al mar. Tiene frontera con Brasil (leste), con Argentina (sur y oeste) y con Bolivia (al norte). El 15 de mayo de 1811 fue independizado de España.

Por esta razón tiene acuerdo con Brasil para almacenar sus mercancías en los puertos de Paranaguá (Paraná) y Santos (Sao Paulo), los puertos más activos de Brasil. La práctica internacional y regulaciones prohíben abrir el container en tránsito a un tercer país, a menos hay una orden judicial.

**Figura 1 - Mapa del Paraguay**



Fuente: BCP (2010)

En el grafico arriba ubicamos el Paraguay dentro del mapa, que es un país pequeño con una superficie de 406,752 km<sup>2</sup>.

**Figura 2 - Los 17 departamentos de Paraguay**



Fuente: Miranda, p. 70, 2007

En el mapa vemos claramente los 17 departamentos. En este trabajo de investigación se centrará más en el décimo departamento, donde Ciudad del Este es el capital departamental de Alto Paraná<sup>7</sup>

A fundação de Porto Presidente Stroessner, ocorrida em 28 de janeiro de 1957 pelo decreto do poder executivo paraguaio de nº 24.634, estava alicerçada nos interesses políticos e econômicos de algumas frações da classe dominante paraguaia que visavam à consolidação de uma rota internacional que possibilitasse a exportação da produção agrícola nacional

<sup>7</sup> Alto Paraná es una subdivisión administrativa de Paraguay. Su capital es Ciudad del Este. Con una población estimada en 736.942 habitantes (DGEEC, 2010).

pelo Oceano Atlântico. Neste sentido, foram estabelecidos os primeiros acordos bilaterais entre Brasil e Paraguai, possibilitando o escoamento da produção paraguaia através da utilização dos portos de Santos/SP e Paranaguá/PR, definindo a região onde seria construída a ponte que ligaria as duas nações e indicando os setores econômicos que receberiam os primeiros investimentos no intuito de promover o desenvolvimento da nova cidade. (Cardin, p. 3, 2010).

Paraguay cuentan con 17 departamentos su territorio está dividido en dos grandes regiones, separadas por el Río Paraguay que lo atraviesa de Norte a Sur. La región Oriental que concentra la mayor cantidad de habitantes es un plano ondulado y fértil con una importante cantidad de tierras plantada, y la Occidental o Chaco que abarca una extensa planicie en la que apenas se destacan pocas tierras fértiles. (MIRANDA, 2007).

Veremos ahora los cambios de las últimas dos décadas, que Paraguay ha vivido etapas con importantes cambios en su economía, superando varias crisis financieras en los años 1990 y principios de 2000, haciendo ajustes fiscales y de deuda a mediados de la década pasada, y se ha visto favorecida por escenarios externos positivos, que sumados a la estabilidad macroeconómica, propiciaron años de crecimiento notable del PIB y del PIB per cápita. (Banco Central de Paraguay). Además de los problemas financieros, desde 1995 las cuentas fiscales también comenzaron a deteriorarse traduciéndose en un déficit fiscal creciente, que se aceleró entre los años 1999 y 2002, acompañado por problemas de atraso en los pagos de la deuda, tanto interna como externa. (BCP, 2005).

Inicio del año 2003 comienza a revertirse el periodo de estancamiento de la actividad económica, con la adopción de importantes reformas que se orientaron sobre todo a la reducción del déficit fiscal y a la reestructuración de la deuda pública, pero también a un mejoramiento en la legislación, adecuación, salud y supervisión del sistema financiero nacional que se trata de un control más riguroso. Asimismo, entre las reformas también se incluyen medidas que condujeron a la adopción de un nuevo modelo de desarrollo agroindustrial, que se presenta correlacionado con fuertes demandas en términos de inversión en capital e infraestructura, turismo, etc. (DGEEC, 2010).

De esta forma, las políticas adoptadas fueron exitosas para empujar el crecimiento económico y estimular la estabilidad macroeconómica, es así, que el crecimiento promedio de 5,14% registrado en el quinquenio 2006-2010 fue ampliamente superior al anterior, incluso a pesar de las consecuencias de la crisis

económica mundial y factores climáticos adversos que afectaron a la economía nacional en 2009 (BCP 2014).

La crisis económica mundial afectó su gran parte a finales de 2008, pero su resultado más negativo de Paraguay fue en 2009. En este año, además de las perturbaciones externas también se sintieron las consecuencias climáticas adversas, donde una fuerte sequía afectó rígidamente a la producción agropecuaria. Con ello, la actividad económica medida a través del PIB cayó en un 4%. La economía paraguaya mostró resultados positivos, sobre todo en 2010, cuando se alcanzó una tasa de variación del PIB superior al 13%; la más alta del MERCOSUR y una de las más altas del mundo en ese año. Más adelante hay una nueva caída registrada en el año 2012, motivada por condiciones climáticas y fitosanitarias adversas que afectaron nuevamente a la agricultura y la ganadería (BCP, 2014).

La economía paraguaya ha tenido un comportamiento positivo en la mayor parte de la última década, quiere decir que hay mejoramiento exitoso en el ámbito político, económico y social.

### 3.1. HISTORIA DEL MUNICIPIO DE CIUDAD DEL ESTE

Es una ciudad localizada en el extremo este del Paraguay, este de la Región Oriental, se encuentra en la triple frontera entre Argentina (Puerto Iguazú) y Brasil (Foz de Iguazú) separada por el Río Paraná. Ciudad del Este, capital del Departamento de Alto Paraná, el municipio fue fundado en 1957 después de cuatrocientos veinte años de la fundación del capital de Paraguay (Asunción), Ciudad del Este cuenta con un área urbana de 104 km<sup>2</sup>. El primer nombre de la ciudad era "Puerto Flor de Lui" queda a 327 km del capital del Paraguay. Después el dictador Alfredo Stroessner, asumió el poder de la Presidencia de la República del Paraguay de 1954, de esta manera se cambió otra vez el nombre del municipio durante 35 años de dictadura se llevó con el nombre "Puerto Presidente Stroessner" en 1989 fin de la Dictadura. A partir de ese entonces se cambió oficialmente el nombre del municipio "Ciudad del Este". Partiendo en el contexto de una política de expansión agraria hacia el este del Paraguay y con el objetivo de establecer una vinculación permanente con Brasil. La misión no era tan fácil como muchos pensaron, las personas que participaron en los duros trabajos,

enfermedades, así también enfrentaron animales salvajes y fuertes, frecuentes lluvias y frío. (RABOSSI, 2004b).

El elemento dinamizador fue, en una primera instancia, el aprovechamiento de los recursos hídricos, mediante la construcción de la represa de Itaipú, en el período (1975-1985). Paralelamente, se fue desarrollando el comercio fronterizo, estimulado por la construcción del Puente Internacional que une la ciudad con Foz de Iguazú Brasil, y por la pavimentación de la Ruta Internacional a mediados del año 1960. De esta manera la ciudad y la población van creciendo (RABOSSI, p.17, 2004a).

**Figura 3 - Departamento de Alto Paraná Paraguay**

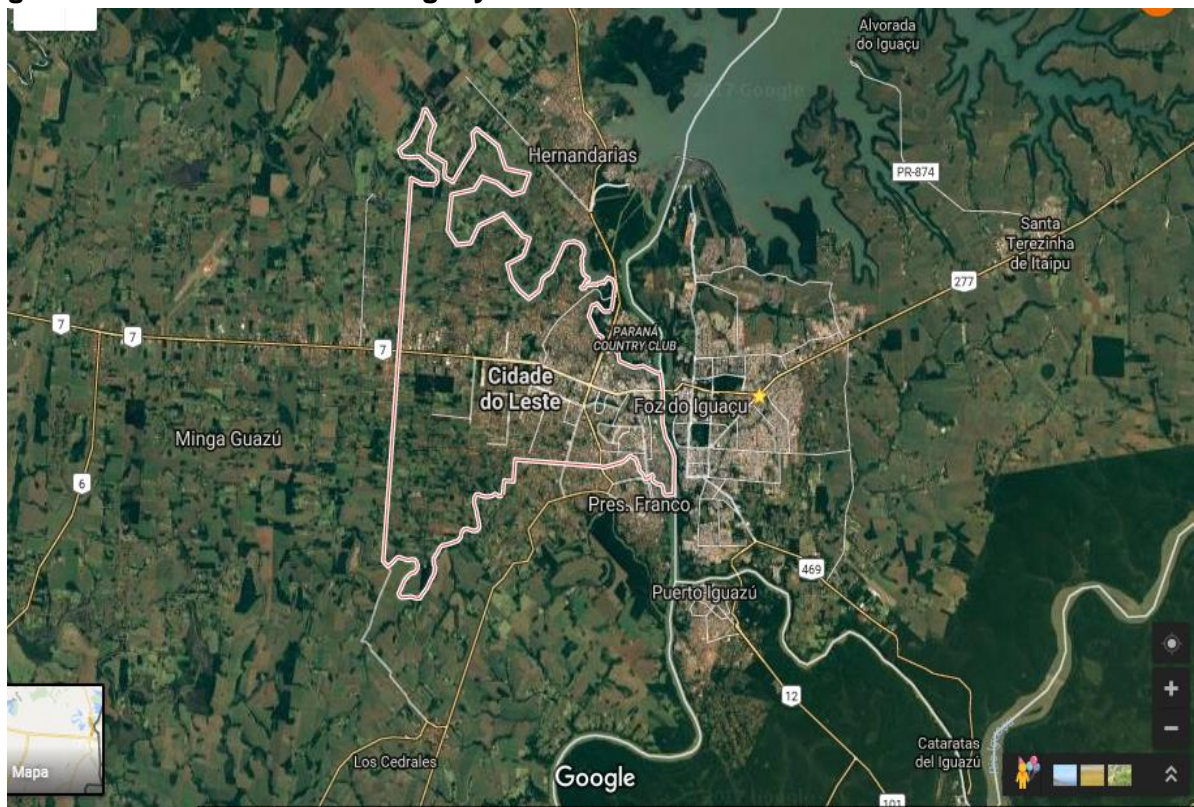


Fuente: Vázquez, p, 52, 2012

En términos de población, Ciudad del Este tiene descendientes directos e indirectos de guaraní, de Paraguay, de Brasil, Argentina, libaneses, Palestinos, sirios, Chino, Coreano, entre otros, se ocupa como comerciantes, consumidores, revendedores, cambista, turistas, sacoleros, entre otros. El Mayor grupo étnico de la Ciudad son los chinos, alrededor de 30.000. Miembros de los cuales 9.000 están legalmente registrado seguido. Y unos 3.000 Inmigrantes Árabe. La mayor parte de la población árabe y libanes que llegaron a Brasil durante la guerra civil de Líbano en la década de 1980, gran parte del comercio también es controlado por estos inmigrantes (RABOSI, 2004a)

En cuanto a los chinos y libaneses, muchos viven y colocan a sus hijos en las escuelas de Foz de Iguazú para tener un mejor estudio y también para mejorar más la estructura urbana, sin embargo, para los que tienen coche, la mayoría son placa Paraguaya, debido a los bajos impuestos. La mayoría de los empleados son brasileiros y paraguayos que viven en esta frontera internacional, informalmente como sacoleros, por lo que el contrabando "hormiga". Cruzando el puente de la amistad a pie, en moto taxis, furgonetas y ómnibus (RABOSI, 2004a).

**Figura 4 - Ciudad del Este. Paraguay**



Fuente: Google maps 2017



Segundo Rabossi (2004a) hay cuatro puntos principales que determinan la dinámica Urbana de Ciudad del Este:

I) Los flujos económicos están relacionados con la diferencia de los precios, ya que, además de esta conveniencia en la adquisición, son productos diversificados para la subsistencia, los mercados de amas y drogas;

II) Los grupos de cooperación como libaneses, Palestinos, sirios, Chino y Coreano que dominan el mercado (con moderna centros comerciales) a las tiendas más modestas (en su mayoría inmigrantes como propietarios de tiendas) y predominando paraguayos y brasileños como trabajadores y empleados formales e informales;

III) Las personas que integran este espacio urbano y el control de las fuerzas de este flujo humano en la frontera (Policía Federal BR/ Policía Nacional / PY). Estos factores hacen que el comercio entre las ciudades debido a una situación de riesgo comercio de mercancías ilegales, mezclado con el comercio de productos legales. Más allá luego están los paraguayos que cruzan el puente con los productos industriales de Brasil. En general, el ir y venir de gente es la característica más llamativa del lugar;

IV) El tráfico por la mañana y por la tarde. Se estima que, en los días de grandes movimientos, alrededor de veinte a cuarenta mil personas cruzan el puente de la amistad sin comparar los fines de semanas y feriados, especialmente los vehículos brasileros y paraguayos. Además, los costos de los productos, este flujo se produce también debido a la posición geográfica, en particular, debido a la zona de libre comercio. El microcentro o zona central de Ciudad del Este está formado por una aglomeración con el formato laberíntica. En este lugar se encuentra varias negocios y actividades de importación y exportación que está directamente en vista para los consumidores, también existen galerías comerciales y casas de ventas específicamente de electrónico e informáticas y que en muchas esquinas se encuentran la venta informal. La venta de esto productos se lleva a cabo en un ambiente de "turismo de compras" (RABOSSI, 2004b, p. 105).

El fuerte crecimiento del comercio internacional en la región. El aumento repentino de la población de Ciudad del Este está vinculado directamente al dinamismo adquirido por el movimiento comercial. La venta de productos importado

resulta altamente atractivo y transformado la ciudad en uno de los centros comerciales regional más importante en América Latina.

### 3.2. LA CONTRUCCION DEL PUENTE INTENACIONAL DE LA AMISTAD

En 1941, el Ministro de Asuntos Exteriores de Paraguay Luís Argaña, se fue de visita a Río de Janeiro, para discutir la posibilidad de crear un nuevo camino para el comercio exterior del Paraguay, con el fin de neutralizar el control de los argentinos sobre la navegación guaraní en el Paraná. Se firmaron nuevo acuerdo que viabilizara la posible construcción del Puente Internacional de la Amistad, entre Puerto Presidente Franco (actual Ciudad del Este) y Foz de Iguazú. El 29 de mayo de 1956 se ha firmado el convenio entre los gobiernos de Paraguay y del Brasil, en Río de Janeiro, en donde contemplaba la construcción y financiación del puente Internacional de la amistad, por el gobierno de Juscelino Kubitschek, presidente de aquél entonces de los Estados Unidos del Brasil. Este tratado fue ratificado por el Congreso general de la nación paraguaya, promulgando la ley número 390 del 07-09-1956, que aprobaba en todo su término, lo que el Brasil se proponía, cual es la construcción del puente (MIRANDA, 2007, p. 106).

Ley nº 390 por la cual se aprueba y ratifica el acuerdo entre la república del Paraguay y los estados unidos del Brasil para la construcción de un puente internacional sobre el río Paraná que unirá la carretera "coronel Oviedo" "puerto presidente Franco" con la carretera "Foz de Yguazú" "Paranagua", establecido mediante las notas suscritas en río de Janeiro el 29 de mayo de 1956 por el embajador del Paraguay acreditado ante el gobierno del Brasil y el ministerio de relaciones exteriores de dicho país. (MIRANDA, 2007, p. 108).

Visando consolidar y fortalecer la relación bilateral entre Brasil y Paraguay demostrando un carácter de avance comercial entre los países, pero concomitantemente a los intereses de las negociaciones del proyecto para la construcción de Itapu Binacional, y esta es la motivación fundamental para el inicio de las obras.

Al asumir el poder de la República del Paraguay el general Alfredo Stroessner, miembro del Partido Colorado, la Presidencia de Paraguay, en 1958, hubo una inversión en el período de la visión de la hegemonía argentina para el brasileño. Había esfuerzos por parte de la Canciller José Jobim y Raúl Peña para la realización de la carretera que uniría a Brasil y Paraguay. Al principio los comercios entre los dos países

eran nulos, pero el Convenio de Comercio Fronterizo (CCF) firmado recientemente, podría cambiar drásticamente la situación de Paraguay. La intención era buscar otra alternativa al flete excesivamente caro en la vía del río de la Plata, que restaba competitividad a los productos de exportación. Lo mismo ocurría con las importaciones al país, por ese motivo construyeron rápidamente el puente.

El Puente de la Amistad fue el primero a ser construido en noviembre de 1956, inaugurado en 27 de marzo de 1965, para consolidar y fortalecer las relaciones bilaterales entre Brasil y Paraguay, que muestra un carácter de avance comercial entre países, sino concurrente a los intereses relacionados con las negociaciones proyecto de construcción de Itaipu Binacional, que es la motivación fundamental para el inicio de las obras.

Ciudad del Este y Foz do Iguazú comparten algo más que el Puente de la amistad. En ambas ciudades, las áreas comerciales cercanas al puente están dirigidas al otro lado de la frontera. Sin embargo, la forma en que se organizan y los productos que venden son muy diferentes. Los propios nombres de las tiendas ya lo expresan. En Foz do Iguazú, son casas de exportación y comercios: Venden y llevan productos brasileños al otro lado de la frontera, a veces Directamente, otras, por intermedio de personas que realizan el transporte.

**Figura 5: Puente Internacional de la Amistad Brasil-Paraguay**



Fuente: UH, 2008

La construcción del Puente Internacional fue muy importancia para el desarrollo de Ciudad del Este, mediante esa construcción Paraguay tiene acceso al océano Atlántico, abriendo espacios y oportunidades inmensas para exportar su producción e importar productos industrializados. Actualmente, miles de camiones graneros atraviesan el puente, llevando miles de toneladas de soja, maíz, trigo, carnes, etc. Con destino al mercado brasilero. En la década del 80 y gran parte de los años 90, el Puente Internacional de la Amistad se llenaba de turistas, que fluían en masa en busca de productos baratos para realizar compras en Ciudad del Este.

El Puente de la Amistad también se convierte en corredor para la entrada de productos Falsificados, drogas y armas que sostienen el crimen organizado, además de salida y entrada de vehículos robados de los países vecinos.

En 2015 se hace una revitalización del Puente de Internacional, La reforma trajo mejoras en el asfalto, que fue cambiado, y también en la parte estética. Todo el puente recibió una nueva pintura y la pasarela para los peatones, a ambos lados, recibió una cobertura. Con los cambios, es más difícil que los contrabandistas jueguen objetos en el Río Paraná, para evitar la fiscalización de la Receita Federal. (ABC-COLOR 03/05/2017).

**Figura 6 - Puente de la Amistad después de la reforma**



Fuente: ABC-COLOR, 2016

La condensación de los intercambios entre Foz de Iguazú y Ciudad del Este es intensa, definiendo una suerte de área urbana conjuntas, en la cual las especificaciones de cada contexto regional y nacional organizan los sentidos de los flujos. Ciudad del Este funciona como un gran centro de atracción de trabajadores, especialmente brasileños; Su crecimiento como centro comercial y mercado libre generó la instalación de tiendas que comercian productos importados de diversos tipos.

## **4. EL COMERCIO Y DESARROLLO DE CIUDAD DEL ESTE**

### **4.1. LA CREACION DE LA ZONA DEL LIBRE IMPUESTO ANTES DE 1994**

Para CURY (2008), la Zona de Libre Comercio (o Zonas Francas Comerciales), sobre todo, poseen propiedades posicionales que nos interesan particularmente. En función de su carácter de extraterritorialidad aduanera, estas zonas funcionan como almacenes para el comercio de triangulación (reexportación), debiendo favorecer la distribución de los productos importados a otros Estados. Es común, por lo tanto, que estas se localicen, de forma discontinua, a lo largo de la zona contigua a las divisas internacionales, y obedeciendo al patrón de ocurrencia de centros mayoristas coincidentes con las ciudades gemelas.

Después de la creación de la Zona Franca de Ciudad del Este, especialmente a partir de 1980, personas de diferentes partes del mundo se mudaron a la región atraída por la posibilidad comercial. Para Cardín (2009) la creación de zona franca de Ciudad del Este es una iniciativa del gobierno paraguayo que tiene como objetivo estimular el desarrollo socioeconómico de Ciudad del Este. Como es la segunda ciudad más importante es responsable del desarrollo para el comercio de Paraguay que equilibra y aumenta la atracción para la compra en la región. Al inicio de la década de 1990, el tercer centro mayor comercial del mundo después de Hong Kong e Miami. La principal actividad económica de la ciudad es el comercio de bienes de consumo importados, especialmente de sudeste asiático, que se reexporta legalmente e ilegalmente principalmente para Brasil y a los países vecinos.

El área cubre tres polos económicos: comercial, industrial y agrícola. Ser el polo comercial de Ciudad del Este el principal apoyo es la reexportación de productos importados, también cuentan varias industrias pequeñas como la producción de cigarrillos juguetes entre otros que genera miles de empleos directos e indirectos.

En el contexto económico de la propuesta para la creación de zona franca, Paraguay presentó una comercialización concentrada en la triple frontera y la idea era estimular y promover una integración productiva y social a grande escala. Otra propuesta fue atraer a población de otra región. Y, sin embargo, hubo necesidad de ocupar la región para asegurar la soberanía de la región.

La primera concesión de una zona franca en Puerto Presidente Stroessner data de 1960, a través de un convenio firmado entre la Comisión de Administración de Puerto Presidente Stroessner<sup>8</sup> y Foreign Markets Trading Corporation; convenio que fue aprobado y ratificado a través de la Ley 624/60. En 1971 se crea una Zona Franca Internacional cuya explotación es otorgada por el Poder Ejecutivo (Ley 273/1971 y 342/71). De a poco se fue definiendo un sistema basado en la concesión de excepciones impositivas que favorecía a aquellos que importaban productos para vender a los turistas que llegasen a la ciudad. Conocido como Régimen Especial de Turismo, el mismo comienza a ser aplicado para beneficio de algunas personas, se amplía para aquellos importadores que trabajan en la ciudad Presidente Stroessner, luego se generaliza para otras ciudades con aduanas para, finalmente, ampliarse a todos aquellos importadores que tuvieran como objetivo realizar ventas a turistas de paso por Paraguay (RABOSSI, 2004, p. 202).

En los años 1985-1995 con la cobertura de libre comercio en Ciudad del Este, dio inicio a un nuevo ciclo económico, que absorbería gran parte de mano de obra generada por la construcción de hidroeléctrica ITAIPU, también se vienen con todos los investimentos de diferentes países principalmente asiático y árabes en pocos tiempos la ciudad se transformó en tercer centro comercial mundial, por lo tanto influencio para en crecimiento de la ciudad vecina Foz de Iguazú (EL PAÍS, 2015).

Defiende que se establezca en Ciudad del Este un área de libre comercio de importación y exportación, bajo un régimen fiscal especial para evitar el crecimiento de contrabando y la inseguridad en la región de frontera, La creación del área de libre comercio tendrá un impacto positivo en el área del turismo y disminuirá la inseguridad en la región de Ciudad del Este, ha sido la puerta de entrada de mercancías ilegales, se ha convertido en uno de los mayores puntos de ingreso de drogas y armas y la violencia en la región crece.

#### 4.2. CIUDAD DEL ESTE POS 1994 HASTA JUNIO DE 1999

Cuando se creó el Plan Real, en 01 de julio de 1994, 1 real valía exactamente 1 dólar americano. Desde entonces la valorización de la moneda brasileira real, con la implementación del Plano Real para reducir el control de la inflación.

El escenario se vio agravado por un contexto regional adverso, significativamente afectado por las crisis del Plan Real de Brasil del año 1999. Estos

---

<sup>8</sup> Alfredo Stroessner Matiauda (Encarnación, 3 de noviembre de 1912 - Brasilia, 16 de agosto de 2006) fue un militar, político y dictador paraguayo. Fue el 48º presidente de la República del Paraguay entre el 15 de agosto de 1954 y 3 de febrero de 1989, periodo durante el cual ejerció una dictadura de 35 años.

factores, sumados a restricciones en la capacidad de gobernabilidad de las autoridades fueron determinantes del pobre desempeño económico.

Para Ciudad del Este la valorización de real frente al dólar es importante, durante ese periodo Ciudad del Este creció drásticamente.

Finalmente, no dia 29 de junho de 1994, uma quarta-feira, a taxa de câmbio encerrou o dia com o dólar valendo CR\$2.750,00. Portanto, no dia 30 de junho, quinta-feira, todos os valores em Cruzeiro Real deveriam ser divididos por 2.750 para se obter os valores em Real. Todas as contas bancárias, todas as aplicações e investimentos foram automaticamente convertidos em Real. CR\$2.750 foi, portanto, a paridade estabelecida entre o Cruzeiro Real e o Real. Morria o Cruzeiro Real e, na sexta-feira, dia 1º de julho, nascia o Real, valendo exatamente 1 dólar (pelo menos naquela sexta-feira). Toda a base monetária foi trocada de acordo com esta paridade de CR\$2.750,00 para cada R\$1,00. Quem estivesse em posse de cédulas de Cruzeiro Real deveria trocá-las nos bancos por cédulas e moedas de Real. (BCB 15/17/2000).

Con el Plan Real, incorporó nuevas capas de consumidores al mercado, aumentando el consumo de electro-electrónicos como refrigeradores, televisores y ordenadores debido al control de la inflación. La reestructuración del sector fue emprendida con objetivos de aumentar la competencia y garantizar la eficiencia del sistema, incentivar nuevas inversiones privadas, asegurar la mejora de la calidad de los servicios con precios más justos al consumidor, con el aumento de mano de obra calificada no se encuentra inversiones para el desarrollo de capital humano, pues la cuestión de generación de empleo estaba relacionada con la calidad de puestos de trabajo generados. Hay una caída de la calidad del empleo desde la década de los 80, motivado por el aumento del grado de informalización de las relaciones de trabajo y la creciente tercerización, generando un empeoramiento en la calidad de los empleos formales que cada vez son más escasos. El salario mínimo a pesar de tener algunos reajustes después de la implantación del Plan Real sigue siendo insuficiente para las necesidades básicas del trabajador. (Souza, 2003).

De esta manera vemos como fue la situación de Brasil en ese periodo, el cambio que ocurrió sirvió para mejorar algunas aspecto económico, social, político, etc. Entonces cabe destacar que ese periodo de valorización de la moneda real fue muy bueno para el comercio de Ciudad del Este que estaba en la fase de crecimiento.



#### 4.3. CIUDAD DEL ESTE POS 1999 HASTA FINALES DEL AÑO 2015

En este último sub capítulos veremos todo el cambio que ocurrió, en cuanto a desarrollo económico, social, político, comercial y también hablaremos un poco la importancia del turismo para el desarrollo de Ciudad del Este.

La importancia que comercio local de Ciudad del Este, pues aumenta la oferta de empleos a la población, contribuyendo el desarrollo de la propia ciudad y al perfeccionamiento de la mano de obra local. Los empleos y salarios generados por el comercio local se transforman en bienestar y calidad de vida. Los trabajadores vivirán mejor y en condiciones dignas.

Se nota claramente la importancia del turismo en los días actuales para el fortalecimiento de la Economía, no sólo para las ciudades turísticas, sino también para aquellas ciudades que están cercas. Quiere decir que Ciudad del Este requiere diseñar e implementar un plan de desarrollo departamental que a su vez tendrá que considerar sus potencialidades económicas. La buena estrategia debe impulsar un entorno favorable y adecuado a la inversión para la generación de empleos estables, seguros y bien remunerados, así como servicios de amplia cobertura y calidad para que haya un mejoramiento esperado. El sector turístico es cada vez más fuerte. Hoy no sólo con el turismo de compras, pero con el entretenimiento, la ciudad se está volviendo a los grandes eventos. La llegada de nuevos emprendimientos como hoteles y centros comerciales ofrece una variedad de opciones de ocio en Ciudad del Este, haciendo de ella la principal ciudad (ABC-COLOR, 2015).

**Tabla 1 – Poblacion total de Ciudad del Este 1970/2000**

CIDADES	1970	1980	1991	2000
Foz do Iguacu	33 966	124 789	190 123	258 543
Ciudad del Este <sup>(1)</sup>	26 485	62 328	133 881	223 350
Hernadarias <sup>(1)</sup>	13 281	28 188	41 922	64 074
Mingua Guazu <sup>(1)</sup>	-	-	31 736	48 066
Presidente Franco <sup>(1)</sup>	-	23 695	40 408	54 401
Puerto Iguazú <sup>(2)</sup>	3 001	10 250	27 984	32 038
Total	76 733	249 250	466 054	680 472

Fonte: DGEEC

En esta tabla vemos el rápido crecimiento de la población de Ciudad del Este principalmente en los años 1970-2000, donde la venta circulaba muy bien prácticamente se vendía cualquier tipo de productos, y por ende la construcción de ITAIPU<sup>9</sup>.

La condensación de los intercambios entre Foz de Iguazú y Ciudad del Este es intensa, definiendo una suerte de área urbana conjuntas, en la cual las especificaciones de cada contexto regional y nacional organizan los sentidos de los flujos. Ciudad del Este funciona como un gran centro de atracción de trabajadores, especialmente brasileños; su crecimiento como centro comercial y mercado libre generó la instalación de tiendas que comercian productos importados de diversos tipos. Estos comercios emplean personas que, aprovechando el mayor desarrollo de la infraestructura urbana de Foz de Iguazú, (escuela, atención médica, transporte y seguridad públicos), viven en la ciudad brasileña y atraviesan la frontera para concurrir a su trabajo. Pasar de Paraguay a Brasil por el Puente de la Amistad no requiere prácticamente de documento alguno, entre Foz de Iguazú y Ciudad del Este se circula libremente (BELIVEU, 2006, p. 168-169).

El reciente proceso de industrialización se acompaña también de un mercado que impacta en la estructura territorial y una nueva visión para infraestructura, principalmente en el municipio de Ciudad del Este, de esta manera la aglomeración en la zona céntrica, se vienen a desarrollarse los parques industriales (Parque Industrial Montecarlo en Hernandarias, Parque Industria Taiwán en Minga Guazú, y del Parque Industrial Mercosur en Ciudad del Este, etc.). De todo modo, la transición económica que está en marcha en la aglomeración es generadora de una nueva demanda de empleos en todos los sectores, principalmente en servicios e industria y comercio que alimentan a una clase media de la población en la región (ULTIMA HORA, 2015).

Basado en la estructura arancelaria actual de las importaciones, Paraguay parece ser una economía relativamente abierta que históricamente ha mantenido pocas las restricciones comerciales con sus vecinos de MERCOSUR y otros socios comerciales de importancia, pero que cumplen con las normas de la región LAC y países con nivel de ingreso similar (es decir, países de ingreso medio-bajo). Mientras que el arancel medio sobre las importaciones es 10,6% y el máximo arancel es un modesto 30%, los

---

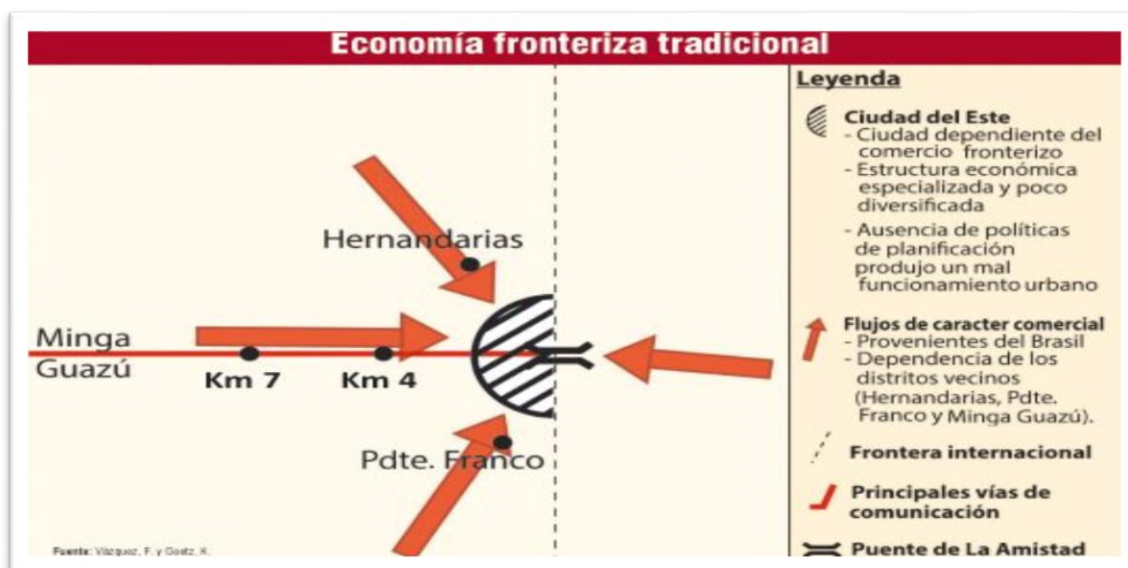
<sup>9</sup> Itaipú Binacional es una entidad binacional perteneciente a la República Federativa del Brasil y a la República del Paraguay

promedios para todos los países de MERCOSUR oscilan entre 11% y 44%. Dentro de MERCOSUR, Brasil impone los niveles más altos de protección (como indicado por los aranceles aplicados a la importación) con un arancel promedio de 12,4% y el máximo de 55%, seguido por la Argentina con 11,2% y 35% respectivamente. (BCP, 2017).

A pesar de esta inestabilidad económica causada por el alto valor del dólar y la crisis que provienen de la economía brasileña, afectando drásticamente el comercio y el sector emprendedor de Ciudad del Este, creando una caída en la demanda de turistas de diferente país y en especial brasileños, donde el mercado se va moldeando de acuerdo con las necesidades y el tipo de cliente. Su infraestructura ha mejorado mucho en los últimos años, por la reforma del Lago de la República y el microcentro, y creo que en el futuro estará mejorando aún más, porque se percibe, por la visión de los emprendedores que invierten en Ciudad del Este, que se debe poner a disposición una mayor comodidad y una nueva visión de la ciudad si quieren que el turismo, el comercio y el sector empresarial continúen avanzando. (ULTIMA HORA, 2015).

En el gráfico abajo veremos el funcionamiento de la dinámica comercial de Ciudad del Este.

### Cuadro 1 - Economía Fronterizo Tradicional

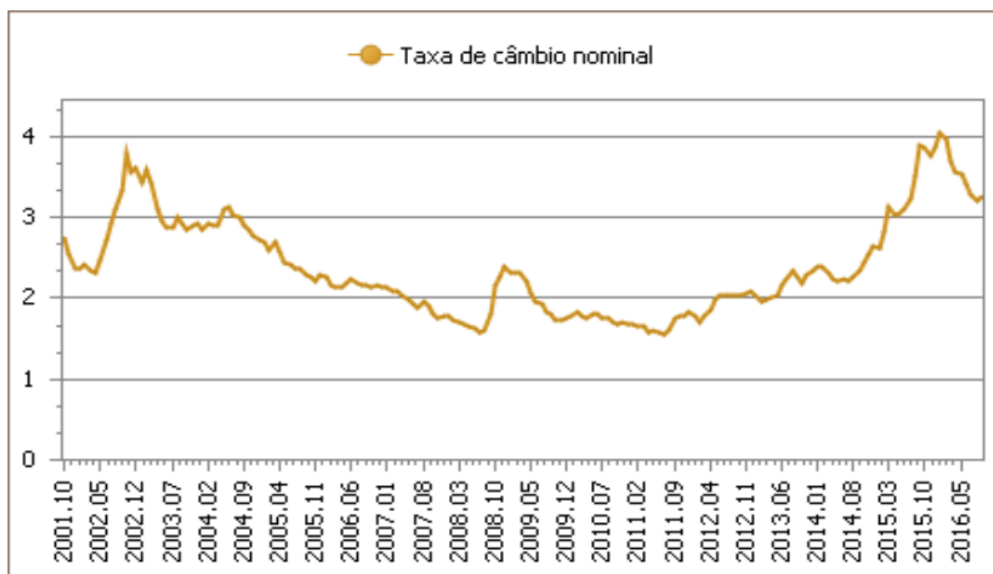


Fuente: ABC-COLOR 2010

Como elemento adicional veremos el comportamiento de tasa de cambio nominal del real brasileño en relación con el dólar 2001/2016.

Es interesante mencionar que la mayoría de los productos se comercializan con el dólar en Ciudad del Este (ventas en dólar), por esa razón cuando el real pierde valor en relación con el dólar, entonces ya es menos lucrativo para los intermediarios y comerciantes que vienen a hacer compra con la moneda brasilera que es el real, esto afecta directamente al comercio de Ciudad del Este. Como había manifestado (RABOSI, 2004A).

**Cuadro 2 - Tasa de cambio nominal de real en relación a dólar 2001/2016**



Fuente: IPEA 2016

La desvalorización de la moneda real en relación con el dólar no es buena para el comercio de Ciudad del Este, muchas veces para los brasileros es mejor comprar directo del mercado nacional sin pasar la frontera. (La Nación, 2013).

## 5. CONSIDERACIONES FINALES

El desarrollo del presente trabajo posibilita comprender del desarrollo económico de Ciudad del Este, la dinámica del comercio regional, teniendo en cuenta que Paraguay es un país mediterráneo, pequeño y abierto es necesario desarrollar medidas de política que apunten a una mayor abertura económica. Reforzar este presupuesto es el hecho de que la estructura productiva industrial es poco diversificada, por lo que resulta necesario auxiliar al sector productivo nacional una mayor entrada a los insumos, bienes de capital y los avances del progreso técnico que ocurren en otras regiones del mundo.

De modo general, la relevancia de la infraestructura de la construcción del Puente Internacional de la Amistad que facilito la unión física entre Ciudad del Este (Paraguay) y Foz de Iguazú (Brasil), que es uno de los puntos principales para la negociación (compra y ventas) que viabiliza la movilidad de las personas, vehículos y motos para llegar a Ciudad del Este.

También quedó claro el predominio del movimiento de brasileros hacia Ciudad del Este, en términos económicos, atrae grandes contingentes de trabajadores brasileños y que el movimiento contrario no es observado en la misma intensidad. Así pues, se utilizó este criterio para la definición de una centralidad, ciertamente Ciudad del Este se convierte en centro de la región.

Cabe destacar que los objetivos fueron alcanzados mediante análisis de los recursos bibliográficos. Pero son escasos debido a la ausencia de órgano municipal o nacional con datos sobre la economía local. Los pocos datos son oriundos del Censo Nacional del 2010, periodísticos, de revista, del Itaipu Binacional, Internet. De hecho, esto fragiliza un poco la realización del trabajo local y para la elaboración de políticas públicas más eficiente.

La ausencia del estado es un muy negativo en Ciudad del Este, por ese motivo muchas veces el comercio pasa por proceso de trasformaciones que no es favorable para los trabajadores, también para los comerciantes.

La temática referente Comercio Industrial no fue abordado con profundidad en este trabajo, lo cual, queda como trabajo de investigación futuro.

## REFERENCIAS

ABC-color. Construcción del Puente Internacional de la Amistad. Disponible en: <<http://www.abc.com.py/tag/puente-de-la-amistad-42101.html>> acceso 02/07/2016

ALBUQUERQUE, J. L. **A dinâmica das fronteiras: os brasiguaios na fronteira dentre o Brasil e o Paraguai**. São Paulo: Annablume, 2009.

ALADI. **Comercio Intraregional de Paraguay: Características y perspectivas**: Uruguay, Montevideo: 2013.

AMARAL FILHO, J. **DESENVOLVIMENTO REGIONAL ENDÓGENO EM UM AMBIENTE FEDERALISTA**. Planejamento e Políticas públicas. N. 14, p. 35-73. Dez. de 1996.

BC. Economía del Paraguay, 10/05/2014. Disponible en: <<https://www.bcp.gov.py/>> Acceso, 28 agosto 2016.

BORDA, Dionisio. **Paraguay: Crecimiento, inclusión social y gasto público**: Paraguay, Asunción: 2009.

CADEP, **Estado y Economía em Paraguay. 1870-2010**. Paraguay, Asunción 2011.

CARDIN, E. G. **A formação do ser social e a informalidade na Tríplice Fronteira (Brasil, Paraguai e Argentina)**. In: CONGRESSO INTERNACIONAL DE ESTÚDIOS DEL TRABAJO, 7., 2005, Buenos Aires, Argentina. Anais... Buenos Aires, 2010 , p. 01-21.

CIMA, E. G.; AMORIM, L. S. **Desenvolvimento regional e organização do espaço: uma análise do desenvolvimento local e regional através do processo de difusão de inovação**. Rev. FAE, Curitiba, v.10, n.2, p.73-87, jul./dez. 2007.

CURY, M. J. F. **Territorialidades Transfronteiriças do Iguassu (TTI): interconexões, interdependências e interpenetrações nas cidades da tríplice fronteira – Foz do Iguaçu (BR), Ciudad del Leste (PY) e Puerto Iguazú (AR)**. 2008. 234 f. Tese (Doutorado em Geografia) – Programa de Pós-Graduação em Geografia, Setor Ciências da Terra da Universidade Federal do Paraná, Curitiba, 2008.

DIRECCIÓN GENERAL DE ESTADÍSTICA, ENCUESTA Y CENSO. **Atlas censal del Paraguay 2002**, Departamento de Alto Paraná. Disponible en: <<http://www.dgeec.gov.py/Publicaciones/Biblioteca/Atlas%20Censal%20del%20Paraguay/13%20Atlas%20Alto%20Parana%20censo.pdf>> Acceso, 29/agosto/ 2016.

EL PAÍS. **Empresas brasileiras migram para o Paraguai atraís por baixos custos**. Disponible en: [http://brasil.elpais.com/brasil/2015/09/10/politica/1441837292\\_242802.html](http://brasil.elpais.com/brasil/2015/09/10/politica/1441837292_242802.html) > Acceso, 03/octubre/2015.

FURTADO, Celso. **Desenvolvimento e subdesenvolvimento**. Rio de Janeiro: Fundo de Cultura, 1961.

LA NACION. Nueva Invercion en la Zona Franca de Ciudad del Este. 05/04/2013. Disponible en: : < <http://www.lanacion.com.py/2016/06/10/nuevas-inversiones-en-zona-franca-de-ciudad-del-este/> > acceso, 03/04/2017.

LIMA, F. R. F. de. **A aglomeração urbana da tríplice fronteira: Foz do Iguaçu no contexto do Paraná**. Revista Geografar, Curitiba, v. 2, n. 1, p. 1-20, 2007.

MILONE, Paulo César. **Crescimento e desenvolvimento econômico: teorias e evidências empíricas**. In: MONTORO FILHO, André Franco et alii. Manual de economia. São Paulo: Saraiva, 1998.

MIRANDA, F. **Alto Paraná, su historia, ciudades y recuerdos**. Ciudad del Este – Alto Paraná Paraguay: Sancho´s Libros, 2007.

MYRDAL, Gunnar. **Teoria econômica e regiões subdesenvolvidas**. 2<sup>o</sup>ed. Rio de Janeiro: Saga, 1968.

NORTH, D. **Teoria da localização e crescimento econômico regional**. In: SCHWARTZMAN, J. Economia regional: textos escolhidos. Belo Horizonte: CEDEPLAR, 1977.

OLIVEIRA, Gilson Batista. **Uma discussão sobre o conceito de desenvolvimento**. Revista FAE, Curitiba, v.5, n.2, maio/ago. 2002.

OLIVEIRA, G. B; SOUZA-LIMA, J. E. **Elementos Endógenos do Desenvolvimento Regional: Considerações sobre o papel da sociedade local no processo de desenvolvimento sustentável**. In: OLIVEIRA, G. B; SOUZA-LIMA, J. E. (Orgs). **O Desenvolvimento Sustentavel em Foco: uma contribuição multidisciplinar**. 1a Edição. São Paulo: ANNABLUME editora, 2006. p. 31-44.

RABOSSI, F. **Nas ruas de Ciudad del Este: vidas e vendas num mercado de fronteira**. Tese de doutorado em Antropologia Social, Museu Nacional, Universidade Federal do Rio de Janeiro, 2004.

RABOSSI, F. **Dimensões da espacialização das trocas: a propósito de mesiteros e sacoleiros em Ciudad del Este**. Ideação. Revista do Centro de Educação e Letras, Foz do Iguaçu, v. 6, n. 6, p.151-176, 2004.

SANDRONI, Paulo. **Dicionário de economia**. São Paulo: Atlas, 1999.

SARDO, Daniel. **La Triple Frontera entre Argentina, Brasil y Paraguay ¿una macro región basada en el concepto de Regionalismo Abierto?** 2009/2011 Disponible en <[https://books.google.com.br/books?id=UY8WBAAAQBAJ&pg=PT120&lpg=PT120&dq=crecimiento+y+desarrollo+de+ciudad+del+este+paraguay&source=bl&ots=QcS2DodC-Q&sig=4Kjp\\_X\\_XOcl5GS-YRVWbCR8GIZM&hl=pt-](https://books.google.com.br/books?id=UY8WBAAAQBAJ&pg=PT120&lpg=PT120&dq=crecimiento+y+desarrollo+de+ciudad+del+este+paraguay&source=bl&ots=QcS2DodC-Q&sig=4Kjp_X_XOcl5GS-YRVWbCR8GIZM&hl=pt-)>

BR&sa=X&ved=0ahUKEwiK3sy0sqzUAhWFnJAKHRliAKc4ChDoAQhMMAY#v=one  
page&q=crecimiento%20y%20desarrollo%20de%20ciudad%20del%20este%20para  
guay&f=false > acceso, 30/junio/217.

SOUZA, E. B. C. de. **Tríplice Fronteira: fluxos da região Oeste do Paraná com o Paraguai e Argentina**. Terr@Plural, Ponta Grossa, v. 3, n. 1, p. 103-116, jun/jul. 2009.

SOUZA, C. “**Políticas públicas e orçamento público: conflitos e cooperação**”. In: BENEVIDES, M. V., VANNUCHI, P.; KERCHE, F. Reforma política e cidadania. São Paulo: Fundação Perseu Abramo. 2003.

ULTIMA HORA. **Zona industrial de Ciudad del Este**. 01/12/2013. Disponible en: <  
<http://www.ultimahora.com/zona-industrialdeciudaddeleste745627.html> > Acceso, 29  
agosto 2015.

VASCONCELLOS, Marco Antonio S. **Economia – Micro e Macro**. Sao Paulo: Atlas, 2008.

VAZQUEZ, Fabricio. **Ciudades intermedias y sustentabilidad urbana en Paraguay**. Paraguay, Asunción. CADEP, 2012.