



### Normativa institucional, agente-actor y estilo de gestión de internacionalización en la Universidad Nacional de Pilar

MUÑOZ, María Dolores<sup>1</sup> y DUARTE, Elida<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Docente Investigadora Facultad de Ciencias Tecnológicas y Artes. Universidad Nacional de Pilar

<sup>2</sup>Docente Investigadora categorizada por CONACYT, Facultad de Ciencias Tecnológicas y Artes.

Universidad Nacional de Pilar

Mail: [mariadollymunoz4@gmail.com](mailto:mariadollymunoz4@gmail.com)

**Palabras clave:** Gestión de la Internacionalización, Normativa Institucional, Agente-actor, Estilo de gestión.

En Paraguay, el estudio de la internacionalización de las Instituciones de Educación Superior (IES) cuenta aún con escasa producción, en este sentido Mónico (2014) afirma que la Internacionalización aun no forma parte de las políticas o planes de desarrollo estratégico de las IES, a pesar de esta debilidad las IES se han venido insertando en el contexto internacional, tramitando ofertas de convocatorias de agencias externas desde un modelo de gestión pasivo y en ocasiones orientador de acuerdo a la clasificación que ofrece Sebastián (2004) espontáneo, orientado e integrado y Dandrea (2015) considera que el logro de los objetivos institucionales depende del grado de involucramiento de los actores institucionales en la gestión de la internacionalización. El actor primario cuenta con la capacidad de gestionar con cierto nivel de autonomía y poder en función a los objetivos estratégicos de la institución. El actor secundario: promueve el desarrollo de actividades vinculadas exclusivamente al postgrado y a la investigación no garantizan vinculación con la política de internacionalización. El actor terciario: agentes cuya actividad profesional implica una vinculación con el escenario internacional y que se limitan a promover la firma de convenios de cooperación internacional entre las instituciones representadas en función a proyectos particulares.

El análisis de la gestión de internacionalización implica necesariamente una mirada hacia el interior de la propia institución en aspectos considerados estratégicos para el logro de los objetivos institucionales, de ahí la importancia del presente estudio cuyo objetivo consiste en conocer y analizar el lugar que ocupa la Internacionalización en la normativa institucional, el tipo de agente actor institucional involucrado y estilo de gestión aplicado al proceso de internacionalización que la Universidad Nacional de Pilar viene desarrollando este estudio busca contribuir a generar una base cognitiva y orientadora para dirigir la acción y /o procesos conforme a objetivos institucional que se pretende alcanzar.

El estudio realizado es de carácter descriptivo con enfoque cualitativo a través de estudio documental y entrevistas que permitió reunir datos sobre actividades, estilo de gestión y actor de internacionalización a partir de la percepción valoración de los involucrados (15 gestores). El análisis documental sobre contenido de Carta Orgánica (1991), Estatuto actual (2015) y Plan Estratégico Institucional (2015-2020). Los datos recabados y analizados corresponden a las actividades de internacionalización realizados entre los años 2010 al 2017.



UNIVERSIDAD  
DE LA REPÚBLICA  
URUGUAY



UNIVERSIDAD NACIONAL  
DEL LITORAL



UNA  
Universidad Nacional de Asunción  
Creada en 1889

Datos recolectados y analizados entre 2017 y 2018.

Los datos indican que, la Universidad Nacional de Pilar, cuenta con una base declarativa y normativa desde su creación en la Carta Orgánica (1991), en su actual Estatuto (2015) y en su Plan Estratégico Institucional (2015-2020) en la que expresa principios orientadores estratégicos para el desarrollo de la política de internacionalización. Desde el año 2006 cuenta con Oficina de Relaciones Internacionales (ORI) que funciona en forma centralizada para ordenar y acompañar los procesos de vinculación internacional que se generan en las diferentes unidades académicas que conforma la UNP. Ambos elementos normativo y administrativo sirven respaldo al proceso de internacionalización cooperación en donde se destaca la importante vinculación en actividades de investigación, extensión y movilidad con universidades de la Región de Mercosur.

El enfoque de cooperación que predomina en la articulación con actores nacionales e internacionales está dado en mayor medida por el modelo de oferta- invitación de agentes externos, oportunidades individual o puntual. Situación que coincide con la ausencia estrategias o instrumentos de Internacionalización propios diseñados y ejecutados como parte de las líneas estratégicas expresadas en el Estatuto y el Plan de Desarrollo Institucional, así como la escasa presencia de actores institucionales de grado primario involucrados en la gestión de la Internacionalización que logren desarrollar procesos sostenibles orientados al fortalecimiento institucional (Dandrea, 2015).

Los resultados indican que UNP cuentan con condiciones básicas normativas declarativas y administrativas para la gestión de la Internacionalización pero requiere desarrollar un enfoque orientado e integrado de gestión en función a directrices del plan estratégico con programas de internacionalización trasversales a las funciones esenciales Formación, Extensión e Investigación y desarrollar y fortalecer la capacidad de Actores de Grado Primario ubicados estratégicamente en las diferentes unidades académicas y en funciones misionales de la Universidad.

#### Referencias bibliográficas

Dandrea, F. (2015) Español Lengua Segunda y Extranjera (ELSE): diseño glotopolítico institucional como dispositivo de Internacionalización de la Educación Superior.

En Araya, J. y Oregioni, M.S. (2016) "Internacionalización de la universidad en el marco de la integración regional. Tandil". Editorial de la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires (UNICEN) ISBN 978-987-28063-9- 2

Mónico, A. (2014) "Internacionalización de la Educación Superior en Paraguay. Caso Red de Relaciones Interinstitucionales e Internacionales de Universidades del Paraguay - RIUP" (Tesis de Maestría no publicada). Universidad de la Integración de las Américas. Asunción.

Sebastián, J. (2004) Cooperación e internacionalización de las universidades. Buenos Aires: Biblos.



UNIVERSIDAD  
DE LA REPÚBLICA  
URUGUAY



UNIVERSIDAD NACIONAL  
DEL LITORAL



UNA  
Universidad Nacional de Asunción  
Creada en 1889