



**UNIVERSIDADE FEDERAL DA INTEGRAÇÃO
LATINO AMERICANA – UNILA
INSTITUTO LATINOAMERICANO DE ECONOMIA, SOCIEDAD, Y POLITICA**

Isabel Cristina Muñoz Realpe

**El impacto de la constructora Norberto Odebrecht S.A en Ecuador:
¿Una herramienta de subimperialismo brasileiro?**

**Foz de Iguazú
2015**

Isabel Cristina Muñoz Realpe

**El impacto de la constructora Norberto Odebrecht S.A en Ecuador:
¿Una herramienta de subimperialismo brasilero?**

**Trabajo de Conclusión de Curso presentado
a la Universidad Federal de Integración
Latinoamericana como requisito para la
obtención del título de Licenciada en
Relaciones Internacionales e Integración.**

**Orientador: Prof. Dr. Fernando Correa
Prado**

Co-orientador: Prof. Dr. Fabio Borges

Foz de Iguazú

2015

Isabel Cristina Muñoz Realpe

**El impacto de la constructora Norberto Odebrecht S.A en Ecuador:
¿Una herramienta de subimperialismo brasilero?**

**Trabajo de Conclusión de Curso presentado
a la Universidad Federal de Integración
Latinoamericana como requisito para la
obtención del título de Licenciada en
Relaciones Internacionales e Integración.**

**Orientador: Prof. Dr. Fernando Correa
Prado**

Co-orientador: Prof.Dr. Fabio Borges

Banca Examinadora:

Prof. Dr. Fernando Correa Prado (Orientador) – Presidente de la banca

Prof. Dr. Fabio Borges (Co-Orientador) - Miembro

Profa. Dra. Tereza Spyer. - Miembro

Prof. Dr. Pablo Friggeri - Miembro

Foz de Iguazú, Noviembre, 2015

DEDICATORIA

A mi familia 7, quienes han sido mi apoyo incondicional en todo momento, a mis padres y a mis hermanos que han confiado en cada paso que doy y me enseñaron que la distancia no separa lo que ha unido el corazón.

A Fernando, mi orientador y amigo, por ayudarme a entender que nunca es tarde para cambiar.

A Dios por ser mi guía diaria y demostrarme que a pesar de los malos momentos la vida siempre puede más.

A mis amigos unileros, con quienes compartí momentos inolvidables e hicieron de esta experiencia algo mágico.

AGRADECIMIENTOS

A mi padre y a mi madre, por todas sus enseñanzas, por estar siempre presentes a pesar de la distancia, por darme la oportunidad de conocer un mundo lejos de la comodidad de casa, por dejarme volar.

A mi querido orientador Fernando, a quien hoy puedo llamar amigo, por hacer posible este trabajo, por su dedicación, apoyo y paciencia, pero especialmente por ayudarme en mi proceso de cambio y maduración, por mostrarme que siempre se puede cambiar y que la lucha por un mundo justo y mejor continúa.

A mis profesores, Fabio, Tereza y Pablo, por todos los momentos compartidos, dentro y fuera de aula. Por intentar hacer del curso de Relaciones Internacionales e Integración, un curso mejor. Por ser parte de la motivación que me mantuvo lejos de casa y dentro de mi carrera.

A los obreros, por su voz y por su lucha, por contribuir en este trabajo, por mostrarme una realidad injusta que muchas veces intenta ser escondida.

A la Universidad Federal de Integración Latinoamericana, por darme la oportunidad de ser parte de una universidad diferente, por contribuir con este amor hacia Latinoamérica que cada vez crece más.

La desvalorización del mundo humano crece en razón directa de la valorización del mundo de las cosas. -Karl Marx-

RESUMEN:

Este trabajo pretende estudiar la relación establecida entre Ecuador y Brasil mediante la constructora Odebrecht, específicamente cuestionándose si la misma puede llegar a ser un instrumento de subimperialismo brasileiro. La empresa nace en Brasil en 1944 con el ingeniero Norberto Odebrecht; catalogada como la Mejor Empresa de Ingeniería de América Latina por la revista Global Finance en el 2004 y también elegida la Mejor Empresa Familiar del Mundo por el International Institute for Management Development (IMD), de Suiza en el 2010, actualmente cuenta con una presencia global en más de 23 países, abarcando América Latina, Europa, África y Asia. Teniendo esto en cuenta, se analizará sus intereses dentro del Ecuador y el proceso que ha conllevado a cuestionarse si existe o no un subimperialismo brasileiro en este país.

PALABRAS CLAVES: Ecuador, Brasil, Imperialismo, Subimperialismo, Constructora Odebrecht.

RESUMO:

Este trabalho pretende estudar a relação entre Equador e Brasil mediante a construtora Odebrecht, especificamente questionando se a mesma pode chegar a ser um instrumento de subimperialismo brasileiro. A empresa nasce no Brasil em 1944 com o engenheiro Norberto Odebrecht; reconhecida como a melhor Empresa de Engenharia de América Latina pela revista Global Finance em 2004 e também eleita a melhor Empresa Familiar do mundo pelo Institute for Management Development (IMD), da Suíça em 2010, atualmente conta com uma presença global em mais de 23 países, incluindo América Latina, Europa, África e Ásia. Tendo isto em vista, se analisará seus interesses dentro do Equador e os processos que tem levado a se questionar se existe ou não um subimperialismo brasileiro neste país.

PALAVRAS-CHAVES: Equador, Brasil, Imperialismo, Subimperialismo, Construtora Odebrecht.

ABSTRACT:

This working paper aims to study the relation established between Ecuador and Brazil through Odebrecht construction, specifically questioning if this one gets to be an instrument of Brazilian subimperialism. The company was born in Brazil in 1944 by Norberto Odebrecht; recognized as the Best Engineer Company of Latin America by the Global Finance magazine in 2004 and also elected as the Best Familiar Company of the World by the International Institute for Management Development (IMD), from Switzerland in 2010, currently its global presence is made in more than 23 countries, including Latin America, Europe, Africa and Asia. It will be analyzed its interests in Ecuador and the process that has been taken to question if there is or there is not a brazilian subimperialism in this country.

KEY WORDS: Ecuador, Brazil, Imperialism, Subimperialism, Odebrecht Construction.

LISTA DE ANEXOS:

Anexo 1: Entrevista 1- Entrevistado: Funcionario de la parte de comunicación de Odebrecht Ecuador. Entrevistador: Isabel Muñoz

Anexo 2: Entrevista 2- Entrevistado: Funcionario en la parte de construcción de Odebrecht Ecuador. Entrevistador: Isabel Muñoz

Anexo 3: Entrevista 3- Entrevistado: Funcionario en la parte de construcción de Odebrecht Ecuador. Entrevistador: Isabel Muñoz

Anexo 4: Entrevista 4- Entrevistado: Ex funcionario en la parte de recursos humanos de Odebrecht Ecuador. Entrevistador: Isabel Muñoz

SUMARIO

INTRODUCCION.....	12
CAPITULO I: Estudio de los conceptos de imperialismo y subimperialismo: Análisis histórico-teórico.....	14
1.1 Nacimiento del Imperialismo.....	14
1.2 Imperialismo	17
1.3 Imperialismo y Subimperialismo.....	23
1.4 Brasil y el subimperialismo	24
1.5 Ecuador: imperialismo y subimperialismo	28
CAPITULO II: Antecedentes e Historia de la creación de la Constructora Norberto Odebrecht S.A	31
2.1 El nacimiento y el crecimiento de Odebrecht.....	31
2.2 El crecimiento de Odebrecht y la dictadura brasilera	34
CAPITULO III: Estudio del caso de la Constructora Norberto Odebrecht S.A en Ecuador. ..	44
3.1 La relación de Odebrecht con sus funcionarios en Ecuador	44
3.2 Odebrecht y sus controversias	46
3.3 La llegada de Odebrecht a Ecuador	48
3.4 La crisis de Odebrecht en Ecuador – 2008	50
3.5 Odebrecht como un instrumento subimperialista brasilero	54
CONSIDERACIONES FINALES	59
REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS	62
ANEXOS.....	67

INTRODUCCION

El presente trabajo pretende analizar el subimperialismo brasilero dentro del Ecuador, tomando como instrumento de estudio el caso específico de la Constructora Odebrecht, la cual es una organización global que tuvo su inicio en Brasil, con actuación en sectores de ingeniería, construcción, industria, proyectos de infraestructura y energía. Según datos de la página oficial de Odebrecht, la empresa cuenta con 168.000 integrantes, siendo el 85% hombres y el 15 % mujeres, además cuenta con 1.109 jóvenes socios de 76 diferentes nacionalidades; sus indicadores económicos presentan un ingreso bruto de R\$ 96.930 millones y con R\$ 12.800 millones de inversión en sus negocios (ODEBRECHT, 2015). Tras estas cifras se refleja la capacidad económica y la expansión que esta multinacional posee a nivel mundial.

Tomando en cuenta que el campo de las Relaciones Internacionales es interdisciplinar, el interés que nos lleva a este estudio es la rama de la economía y las relaciones entre ambos países, fijando a las multinacionales como actores de este campo y mostrando que las mismas reflejan una división regional del trabajo, lo que apunta a una serie de cuestiones sobre el subimperialismo brasilero en países de América Latina, entre ellos Ecuador.

Se pretende entender la importancia de una estrecha relación entre Ecuador y esta constructora; el continente latinoamericano cuenta con países que poseen fuentes de materias primas pero lamentablemente no cuentan con capacidad tecnológica, razón por la que optan por establecer un vínculo con un país que sí la tenga, como es el caso de Ecuador y Brasil.

Es así que nace la necesidad de este estudio, queriendo conocer más profundamente los elementos que han llegado a ser parte de las relaciones que han mantenido Ecuador y Brasil mediante la llegada de la constructora Odebrecht, y cómo esta empresa toma influencia y dominio sobre cuestiones de infraestructura, dando así una mirada específica del papel que juega Odebrecht en el Ecuador y si esta puede llegar a ser un instrumento de subimperialismo brasileño. En la actualidad se presenta un debate entre varios países latinoamericanos que catalogan a Brasil como un líder regional debido a su expansión, dominio político y económico, con ello es necesario desplegar desde la academia aportes críticos sobre el tema.

El imperialismo y el subimperialismo son factores históricos que desarrollan políticas de dominación expandiéndose así como potencias, logrando aumentar sus capitales y crecimientos económicos. Existe una superioridad por parte de un país o zona debido a las

capacidades que el mismo posee, sean estos recursos naturales o maquinaria tecnológica. Sin embargo no toda la población siente ese crecimiento alcanzado ya que aun así existe desigualdad nacional. El factor del imperialismo y del subimperialismo no se encuentra fuera a las sociedades latinoamericanas, por el contrario forma parte de uno de los aspectos de varios países de este continente; haciendo hincapié en el expansionismo de varias empresas multinacionales – entre ellas la constructora brasileña Odebrecht –, cabe la pregunta: ¿será que existe un intento de asegurar el control de fuentes de materias primas en varios países por parte de este tipo de empresas?

Odebrecht se ha encargado de la construcción de los mega proyectos más importantes del Ecuador, como han sido las hidroeléctricas, carreteras, pozos petroleros; sin olvidar que una de las formas de subsistencia de la economía ecuatoriana se basa en el petróleo.

Hasta la actualidad la constructora Odebrecht ocupa una expansión inmensa a nivel mundial, haciéndose cargo de grandes proyectos no solo en Brasil sino también invirtiendo en otros países, entre ellos, Ecuador. Tras haber expuesto los principales conceptos y el objeto de estudio de este trabajo se considera que existe una relevancia en el estudio del mismo, puesto que forma parte del contexto internacional.

Por ende el trabajo abordará cuestiones del campo de relaciones internacionales en el ámbito económico basado en la teoría del imperialismo y subimperialismo. Cabe recalcar que se trabajará desde una perspectiva interdisciplinaria, exponiendo varias esferas, como son la económica, política y social y actores tanto nacionales como internacionales buscando así aportar al estudio de esta temática a partir de dos países latinoamericanos.

CAPITULO I: Estudio de los conceptos de imperialismo y subimperialismo: Análisis histórico-teórico

Durante este capítulo se explicará lo esencial para este trabajo de investigación, enfocándonos en el aspecto teórico de este trabajo de conclusión de curso, se pretende explicar las categorías de imperialismo y subimperialismo, los mismos que se usarán en todo el recorrer del trabajo, así como también la relación del tema con Brasil y Ecuador tomando en cuenta la historia de estas dos categorías para poder aplicarlas al caso de la empresa Odebrecht en Ecuador.

1.1 Nacimiento del Imperialismo

Al hablar de imperialismo es importante tener en cuenta que este se remite a ser una etapa del capitalismo¹, el mismo que pretende el aumento de monopolios y de capital financiero. El sistema mundial se ve regido por una constante lucha de clases y de potencias económicas que tienen influencia a nivel político, cultural, comercial y social.

A visão do capitalismo monopolista- a base material do imperialismo- como um sistema econômico mundial composto de formações sociais heterogêneas articuladas por nexos econômicos e políticos, cujas particularidades estão condicionadas pela lei do desenvolvimento desigual (LENIN, 2011 [1916], p. 96).

El nacimiento del imperialismo como tal toma lugar en la post Primera Revolución Industrial (1840-1870) y en el inicio de la Segunda Revolución Industrial (1880), período que correspondió a grandes cambios. Si bien la Primera Revolución Industrial se basó en la búsqueda de una industrialización su proceso no terminó ahí, por ende desencadenó en una segunda revolución que data a 1880. El panorama mundial se veía dividido en el centro y en la periferia, el comercio internacional se expandía y las potencias económicas crecían, en especial la norteamericana y la alemana, mientras la revolución industrial se comenzó a expandir por otros países como Rusia y Suecia (HOBSBAWN, 2006, p-8-11).

Portanto ao abordar 1880, estamos menos diante de um mundo único do que de dois setores que, combinados, formam um sistema global, o desenvolvido e o defasado, o dominante e o dependente, o rico o pobre. Mesmo esta descrição é enganosa. Enquanto o (menor) Primeiro Mundo, apesar de suas consideráveis disparidades internas, era unida pela história e por ser o portador conjunto do desenvolvimento capitalista, o Segundo Mundo (muito

¹La característica central de la economía capitalista se rige en cómo la fuerza de trabajo se ha convertido en mercadería, es decir que el ser humano vende su fuerza de trabajo, lo que hace que esta se convierta en mercadería y debido al sistema actual en el vivimos la mayor parte de la población debe hacerlo para poder cubrir las necesidad de sobrevivencia, mientras una pequeña parte – dueñas de los medios de producción – explota el trabajo ajeno.

maior) não era unido senão por suas relações com o primeiro, quer dizer, por sua dependência potencial ou real (HOBSBAWN, 2006, p.4).

De esta forma era clara la división internacional dentro del sistema mundial, mientras unos países ganaban protagonismo y habían conseguido llegar a cierto nivel de industrialización otros dependían de este factor, de esta manera la división de trabajo era de centro y periferia, donde la producción latinoamericana se convertía en periférica. El origen interno de esas características se encuentra en la forma de apropiación y distribución del fruto de la creciente productividad que trae consigo la penetración de la técnica de los centros en la heterogénea estructura social de la periferia (PREBISCH, 2008 [1949], p.28).

Dentro de esta lucha que se daba entre varios países por convertirse en potencia y tener dominación sobre otros, se desencadenan hechos que marcaron el imperialismo: la Primera Guerra Mundial (1914-1918) y la Segunda Guerra Mundial (1939-1945). Las consecuencias de estos llevaban a una división económica cada vez más grande demostrando los intereses de algunos países europeos y cada vez más de los Estados Unidos sobre los países latinoamericanos:

A partir de la Segunda Guerra Mundial se consolida en América Latina el repliegue de los intereses europeos, en beneficio del arrollador avance de las inversiones norteamericanas. Y se asiste, desde entonces, a un cambio importante en el destino de las inversiones. Paso a paso, año tras año, van perdiendo importancia relativa los capitales aplicados a los servicios públicos y a la minería, en tanto aumenta la proporción de las inversiones en petróleo y, sobre todo, en la industria manufacturera. Actualmente, de cada tres dólares invertidos en América Latina, uno corresponde a la industria (GALEANO, [1971], p. 267).

Durante el tiempo entre la Primera y Segunda Guerra Mundial, se vivió la crisis de 1929, conocida como la Gran Depresión², que trajo como consecuencia un proceso de crisis económica, donde fue notorio la lucha por mercados, la baja de precio y un descenso en el comercio internacional, mientras el sistema bancario crecía vertiginosamente inclusive como punto de recursos de otros países. Las razones de la crisis se veían en la contradicción de producción y demanda, la misma que aumentaba con los monopolios. Al ser este un proceso de crisis mundial tuvo efectos en América Latina, en el período pos crisis, los precios de los productos primarios y la demanda de algunos de ellos disminuyeron, así como también las exportaciones, lo que traía como consecuencia un desequilibrio tanto externo como interno;

² Fue una crisis económica dada en la década de 1930, años anteriores a la Segunda Guerra Mundial. Hasta el 2008 considerada la depresión más larga del tiempo y de mayor escala debido a que afecto a gran número de países en el siglo XX.

esta crisis no solo afectó a los ámbitos económicos, sino también políticos, varios países de América Latina presentaron cambios en sus posturas políticas.

Por otro lado Estados Unidos intentaba recuperarse de la crisis al igual que otros países de distintos continentes.

Tras la reducción que experimentó a raíz de la crisis de 1929, y que implicó que su valor cayera de 3.5 mil millones de dólares en aquella fecha para 2.7 millones en 1940, la inversión directa norteamericana entra en proceso de recuperación, superando ya en 1950 ligeramente la cifra de 1929. Pero, ahora, con un signo distinto: mientras, en 1929, la inversión directa norteamericana en la industria manufacturera de América Latina no representaba sino el 6,7% de total, en 1950 alcanza ya el 19.1% (MARINI, 1972, p.9).

De esta manera, tras la recuperación de la crisis, la presencia de Estados Unidos de América aumentaba cada vez más su importancia en el escenario internacional, país que hasta la actualidad es considerado una de las potencias mundiales más grandes y poderosas, siendo que “en 1945 poseía el 59% de las reservas mundiales de oro, cifra que alcanzaría el 72% en 1947”. (MARINI, 1974, p.1). Por lo tanto el país norteamericano se encontraba en ventaja en cuanto a los restos de países: la potencia norteamericana aparece en el sistema económico mundial con más fuerza, teniendo más superioridad en cuanto a otros países.

Estados Unidos buscaba manejar el mercado internacional y a la vez ampliar su acumulación capital, para lo cual fueron necesarios dos herramientas: el Fondo Monetario Internacional y el Banco Mundial, utilizándolos para eliminar barreras y tener un mayor crecimiento económico, buscando una continuidad hegemónica. En las primeras dos décadas luego del final de la Segunda Guerra, el peso del capital norteamericano era incontrastable, correspondiendo a un 61% del total mundial de la inversión directa en la década de los 60 (HYMER, 1972, p.105).

Por otro lado el continente latinoamericano entraba a este sistema de desarrollo capitalista en un contexto conturbado, algunas de las economías latinoamericanas – como, por ejemplo, Brasil, México, Argentina, Chile y Uruguay – tomaron pie en un proceso de desarrollo industrial que pretendía fortalecer la industria manufacturera. Al cabo de un tiempo el sector manufacturero latinoamericano empezaba a crecer, por lo tanto también su mercado interno. A este proceso se lo conoce como la industrialización sustitutiva de importaciones, el cual correspondía a un crecimiento de producción industrial nacional en algunos países latinoamericanos. En este proceso ocurría también una mayor integración a la economía mundial, la misma que se daba debido a la conexión de aéreas de producción; la vinculación que había en la mayoría de casos se daba con la materia prima, por ejemplo con sectores

agrícolas, los países con tecnología avanzada se encargan de elaborar el producto final con los materiales de países que no poseían estas características.

Este tipo de proceso tras crisis profundizó una dominación imperialista, que se veía claramente con los países del centro y cómo estos llevaban un adelanto en comparación a los países de la periferia; por ejemplo, era claro el contraste entre países latinoamericanos y naciones como Japón, Estados Unidos, Inglaterra, la dominación y desarrollo tecnológico de estos países a comparación de países latinoamericanos marcaba la diferencia: varias economías latinoamericanas seguían dependientes de países potencias imperialistas.

El sistema económico mundial cada vez se veía regido por potencias, y a la vez por intereses de dominación, la presencia de empresas extranjeras llevaba a un impacto de capital extranjero sobre la industria, y Estados Unidos era uno de los principales protagonistas hegemónicos.

El periodo de la hegemonía norteamericana habría de ser el de la integración imperialista de los sistemas de producción. En la raíz de ese proceso, se encuentra un acelerado proceso de monopolización. El fenómeno es normal en las economías capitalistas, pero se amplía a medida que aumenta la escala de la acumulación (MARINI, 1974, p.3).

Sin embargo también en otros países se vió desarrollo en la producción industrial, que en varios casos correspondía a inversión extranjera. Así, a pesar del crecimiento industrial que tenían ciertos países latinoamericanos, existían limitaciones estructurales y tecnológicas, el sistema económico reflejaba un desarrollo desigual mediado por un sistema de jerarquía capitalista, donde la acumulación de capital se daba de manera jerarquizada.

1.2 Imperialismo

En esta parte explicaremos la categoría de imperialismo, término esencial para la comprensión y elaboración de este proyecto y para luego entender la categoría de subimperialismo.

Como lo explicamos anteriormente, el origen del mismo como característica del sistema mundial capitalista se remonta a 1870, 1880, 1890, tras varios hechos históricos que llevaron al crecimiento e industrialización de algunos países. Esto representó la expansión y dominación de las potencias, afectando sus aspectos económicos, políticos e incluso aspectos culturales e ideológicos, sin embargo este desarrollo no se dio de forma igual. Para poder

entender la situación generada entre las grandes rivalidades de las potencias es imprescindible comprender el imperialismo.

Trabajaremos con algunos autores que explican el imperialismo, entre uno de los principales está Lenin, teórico político ruso que fue líder de la Revolución Rusa de 1917. Lenin percibe que

O problema do imperialismo não é somente um dos problemas essenciais, mas provavelmente o mais essencial na esfera da ciência econômica que estuda a mudança de forma do capitalismo nos tempos modernos. Conhecer os fatos relacionados a esta esfera [...] é absolutamente indispensável para quem se interessa não só pela economia, mas por qualquer aspecto da vida social contemporânea (LENIN, 2011. p.31).

Argumenta que las características de la fase imperialista del capitalismo son una consecuencia de la preponderancia y ambiciones financieras mediante el cambio de materias primas hacia la exportación de capital, misma que busca expandirse dentro de los mercados y alcanzar recursos naturales para frenar un declive de la tasa de lucro, lo que termina provocando reparto de dominio entre las potencias imperialistas alrededor del mundo, configurando el sistema económico por medio de una jerarquización de capacidades y poderes. Enfatiza como se ha ido fusionando el capital bancario con el industrial, generando el capital financiero, lo que llevó a cierta dominación de algunos países encima de otros, dentro de una lucha interna en el mercado y comercio mundial (LENIN, 2011).

El pensamiento leninista se basa en una reflexión sobre cómo el sistema capitalista mundial lleva a una lucha extrema de clases, esto es lo que lleva a estar en juego la totalidad del control por parte de una hegemonía, donde no busca dominar una sola nación, sino varias, debido a su poder como superpotencia económica, militar o tecnológica. Por otro lado están los países de la periferia, entre estos se encuentran los países latinoamericanos – como por ejemplo, Ecuador –, que tienden a ver sus oportunidades dependiendo de la participación que poseen en el orden global, debido a la desigualdad del progreso técnico. Es así que en muchos casos los países periféricos se ven sometidos a las decisiones de potencias y se ven inmersos en un proceso de imperialismo y dependencia a la vez, esto se da por la combinación de un monopolio capitalista y la dominación política, los cuales vienen a ser los dos puntos que condicionan la relación entre las diferentes sociedades que conforman el sistema capitalista.

Para Lenin las características fundamentales de la fase imperialista del capitalismo son: la preponderancia del capital financiero y el cambio de la exportación de manufacturas a la exportación de capital, que al mismo tiempo es la base de la exportación de manufactura, que necesitan expandirse buscando mayores mercados y recursos naturales para impedir el

declive sistemático de su tasa de lucro, provocando así el reparto del mundo por las potencias imperialistas.

Enquanto o capitalismo for capitalismo, o excedente de capital não e consagrado a elevação do nível de vida das massas do país, pois significara a diminuição dos lucros dos capitalistas, mas ao aumento desses lucros através da exportação de capitais para o estrangeiro, para os países atrasados. Nestes países atrasados o lucro é em geral elevado, pois os capitais são escassos, o preço da terra e os salários relativamente baixos, e as matérias primas baratas. A possibilidade de exportação de capitais é determinada pelo fato de uma serie de países atrasados terem sido já incorporados na circulação do capitalismo mundial, terem sido construídas as principais vias férreas ou iniciadas a sua construção, terem sido asseguradas as condições elementares para o desenvolvimento da indústria, etc. A necessidade da exportação de capitais obedece ao fato de que em alguns países o capitalismo amadureceu excessivamente (LENIN, 2011, p.181).

Lenin califica al imperialismo como una fase específica del capitalismo que se expresa en la forma política de capital financiero, que se ve acarreado por la sociedad burguesa. La posición de Lenin se basa en la clase proletaria, la misma que se debe tomar en cuenta en el proceso de desarrollo de una nación y no solo de una oligarquía financiera que es la que domina (LENIN, 2011). El autor marca cinco trazos fundamentales sobre el imperialismo:

- 1. A concentração da produção e do capital levada a um grau tão elevado de desenvolvimento que criou os monopólios, os quais desempenham um papel decisivo na vida econômica.*
- 2. A fusão do capital bancário com o capital industrial e a criação, baseada nesse capital financeiro da oligarquia financeira.*
- 3. A exportação de capitais, diferentemente da exportação de mercadorias, adquire uma importância particularmente grande*
- 4. A formação de associações internacionais monopolistas de capitalistas, que partilham o mundo entre si.*
- 5. O termo da partilha territorial do mundo entre as potencias capitalistas mais importantes (LENIN, 2011, p. 218).*

Lenin explica como países imperialistas llegaron a tener una concentración de capital, lo que dio más fuerza a la formación de grandes monopolios y también a sectores de producción. La competencia que se da dentro del mercado ha impuesto condiciones donde cada vez el competir se hace más difícil para países que no se encuentran en el centro sino en la periferia. La clase burguesa controla gran parte de la sociedad donde impone sus reglas y gustos para poder sobrellevar cierto estilo de vida, por lo tanto hay una oligarquía financiera.

Otros de los autores que trabaja el imperialismo es Rosa Luxemburgo, de origen polaco, quien, dentro de la controversia del imperialismo, también comprende a este como

una fase del capitalismo. Para la autora el imperialismo es “la expresión política del proceso de la acumulación del capital en su lucha para conquistar los medios no capitalistas que no se hallen todavía agotados” (LUXEMBURGO, 1919, p.221). De esta forma el imperialismo abarca los temas de los recursos y presenta una lucha por materiales que un Estado y sus capitales pueden tener y otro no. Por ejemplo, en este caso podemos referirnos desde un punto geográfico, existen territorios más amplios que otros en la tierra, donde las posibilidades de trabajar con recursos naturales son más altas en ciertas regiones. Rosa Luxemburgo explica como el crecimiento desigual de las potencias afecta a países que forman parte de la periferia, los cuales se ven inseridos en sistema capitalista donde cada vez aumenta el imperialismo.

Dado el gran desarrollo y la concurrencia cada vez más violenta de los países capitalistas para conquistar territorios no capitalistas, el imperialismo aumenta su agresividad contra el mundo no capitalista, agudizando las contradicciones entre los países capitalistas en lucha. Pero cuanto más violenta y enérgicamente procure el capitalismo el hundimiento total de las civilizaciones no capitalistas, tanto más rápidamente irá minando el terreno a la acumulación del capital. El imperialismo es tanto un método histórico para prolongar la existencia del capital, como un medio seguro para poner objetivamente un término a su existencia (LUXEMBURGO, 1919, p.221).

El sistema económico mundial del imperialismo trae consigo transformaciones, las mismas que se ven plasmadas en las relaciones económicas de producción. El capitalismo alcanzó un punto en el que la producción de mercados se ha convertido en la base de la economía, el cual ha llevado a cierta dependencia de unos países con otros, debido a las distintas capacidades de cada nación, ya que el desarrollo de un país en ciertos casos y en ramas específicas se da con el desarrollo dependiente de otro. Para el autor y científico social brasilero Theotonio Dos Santos, estas relaciones se ven en tres niveles:

- a) Una economía mundial dirigida por monopolios tecnológicos, financieros y comerciales capitalistas.
- b) Relaciones económicas internacionales que impulsan la expansión de estos monopolios y establecen una división internacional del trabajo.
- c) La formación de estructuras internas en los países dependientes que asimilan positivamente estos condicionamientos y los redefinen sin romper con los intereses generales que los guían.

La dependencia está fundada, pues, en una situación de compromiso entre los intereses que mueven las estructuras internas de los países dependientes y las del gran capital internacional. En esta articulación, el gran capital internacional ejerce una acción condicionante que establece los marcos generales del compromiso, redefinido a partir de la estructura interna de los países dependientes y de los intereses que allí predominen (DOS SANTOS, 2011 [1978], p.22).

Por lo tanto podemos llegar a la conclusión de que una de las consecuencias del imperialismo es la dependencia y dominación de ciertos países, lo que configura ciertas estructuras – que pueden ser económicas, políticas y sociales – y así se establecen compromisos internacionales que tienen como objetivo aumentar su capital. La dependencia solo se conseguiría romper en caso de que exista un régimen de transición hacia otro sistema de producción y un proceso de desarrollo independiente donde la competencia del mercado mundial no se dé en condiciones desiguales para las partes competidoras, es decir solo en caso de que los países del centro y de la periferia lleguen a un mismo nivel de desarrollo, y que este abarque todos los aspectos, tanto tecnológicos como económicos y políticos sociales, lo que es imposible dentro del capitalismo, debido a que cada nación se formó y se continúa construyendo bajo distintos parámetros, y cada uno se encuentra regido por un Estado que mantiene ciertos intereses e ideología. La presencia del sistema capitalista impide un quiebre del imperialismo.

Por otro lado, Ruy Mauro Marini, si bien se enfoca mucho más en el subimperialismo también toma como tema de estudio al imperialismo. El autor brasileño explica las consecuencias del nuevo sistema mundial regido por el imperialismo, enfocándose en sus consecuencias después de la Segunda Guerra:

[...] El resultado ha sido un reescalamiento, una jerarquización de los países capitalistas en forma piramidal y por consiguiente, el surgimiento de centros medianos de acumulación que son también potencias capitalistas medianas, lo que nos ha llevado a hablar de la emergencia de un subimperialismo. Este proceso de diversificación, que es simultáneamente un proceso de integración, sigue ostentando a su cabeza la superpotencia que la crisis mundial hizo surgir: los Estados Unidos de Norteamérica (MARINI, 1977, p. 08).

Este proceso del post Segunda Guerra fue configurando lo que el mismo Marini denominaría de subimperialismo.

1.3 Subimperialismo

Si bien imperialismo y subimperialismo son dos categorías distintas, estos se encuentran estrechamente ligados, pues la categoría de subimperialismo nace después del imperialismo, siendo una consecuencia del mismo.

Ambos se dan en un contexto de centro periferia y en relación a las divisiones internacionales de trabajo que existen, mismos que afectan a la etapa de producción industrial y a los países dependientes en relación a países avanzados o con un mayor desarrollo

tecnológico. La acumulación capitalista pretende desplazar la posibilidad de una nivelación de ganancias y de competencias, razón por la que la integración se ve muchas veces jerarquizada dependiendo de los beneficios que una nación puede llegar a obtener de otra. Son las industrias quienes cumplen un protagonismo en este actual sistema económico mundial, las mismas que se extienden y diversifican cada vez más a escala mundial, ya que pueden llegar a dominar uno o más países.

Ruy Mauro Marini, economista y sociólogo brasileño, es uno de los principales autores al tratar este tema. El autor define al subimperialismo como:

La forma que asume la economía dependiente al llegar a la etapa de los monopolios y capital financiero. El subimperialismo implica dos componentes básicos: por un lado, una composición orgánica en la escala mundial de los aparatos productivos nacionales, y por otro, el ejercicio de una política expansionista relativamente autónoma, que no solo se acompaña de una mayor integración al sistema productivo imperialista sino que se mantiene en el marco de la hegemonía ejercida por el imperialismo a escala internacional (MARINI. 1974, p. 18).

Marini explica cómo ha existido una expansión capitalista y ha llegado a configurar una nueva división internacional del trabajo en la economía mundial posterior a la Segunda Guerra.

De esta forma los países que son potencias se especializan en etapas superiores y otras naciones se tornan dependientes en cuanto a la producción industrial. Se vive una reestructuración en la división internacional del trabajo que genera el subimperialismo.

La circulación del capital a escala mundial se intensifica y se amplía, al mismo tiempo que se diversifica su acumulación. Sin embargo, siguen actuando las tendencias a la concentración y a la centralización, propias de la acumulación capitalista, aunque ahora también en beneficio de naciones de composición orgánica intermedia. A esto corresponde, desde el punto de vista estrictamente económico, el sub-imperialismo. Se define, por tanto:

a) A partir de la reestructuración del sistema capitalista mundial que se deriva de la nueva división internacional del trabajo, y

b) A partir de las leyes propias de la economía dependiente, esencialmente: la superexplotación del trabajo, el divorcio entre las fases del ciclo del capital, la monopolización extremada en favor de la industria suntuaria, la integración del capital nacional al capital extranjero o, lo que es lo mismo, la integración de los sistemas de producción (y no simplemente la internacionalización del mercado interno, como dicen algunos autores) (MARINI, 1977, p.7).

La política que el subimperialismo lleva a cabo se ve caracterizada por ser una política expansionista. La misma que se divide en dos categorías: la primera, la división del trabajo y la explotación del mismo, la segunda, la monopolización del mercado; la importancia de este

tema se ve plasmada en el desarrollo y crecimiento económico social, donde la misma historia nos muestra que desde tiempos pasados existió predominio de una nación sobre otra.

Assim, o fenômeno subimperialista ocorre quando, na conjunção de suas variáveis, é reativada a dinâmica da valorização, contornando em parte as contradições do capitalismo dependente. Em outras palavras, no contexto das contradições de uma economia medianamente industrializada do capitalismo dependente, as contra tendências postas em marcha para restaurar a unidade entre produção e realização dão forma subimperialista ao padrão de reprodução do capital (LUCE, 2011, P.102).

1.3 Imperialismo y Subimperialismo

Luego de haber explicado el tema del imperialismo y del subimperialismo pretendemos analizar las ideas de las dos categorías, mirando las comparaciones y diferencias de los mismos. Si bien las dos poseen raíces similares y se encuentran estrechamente ligados, el uno pertenece a las economías dominantes mientras el otro se enfoca en el capitalismo dependiente. Marini se enfoca en el tópico del subimperialismo, intentando definirlo, ya que lo ve como una nueva realidad en esta época, mientras Lenin pretende explicar el imperialismo y la fuerza del mismo, afirmando que:

A caracterização do imperialismo como superestrutura necessária do capitalismo monopolista, que tem sua base de sustentação social na hegemonia do capital financeiro e na emergência de uma aristocracia operaria, decorre da lógica de conquista econômica e territorial que se impõe como padrão de relacionamento entre os cartéis internacionais e as potências capitalistas que disputam o controle da economia mundial (LENIN, 2011, p.42).

Por lo tanto estas serian las principales características del imperialismo según Lenin. Por otro lado el autor brasilero fundamenta como la nueva economía brinda una idea de integración, la misma que llega a un capitalismo dependiente dando lugar a centros económicos dominantes, los cuales son economías industrializadas que vienen a representar cierta presencia y cierto poder dentro del ámbito de las relaciones internacionales. Es por esta razón que para Marini la definición de subimperialismo se basa como una forma que asume la economía dependiente. (MARINI, 1977).

El proceso de integración de los sistemas de producción se veía estrechamente vinculado con la idea de integración del capitalismo, como parte de la fase imperialista, considerando el impacto que tiene la industrialización en las economías mundiales.

Al desarrollarse la industria en la economía dependiente, esto se hace, en lo fundamental, para sustituir importaciones destinadas a las clases medias y

altas de la sociedad. Con el propósito de asegurar el dinamismo de esa estrecha franja de mercado (que corresponde, en general, al 5% de la población total y a la cual se suman sectores del estrato del 15% inmediatamente inferior), se le traspa poder de compra retirado a los grupos de bajos ingresos, es decir, a las masas trabajadoras —lo que es posible por el hecho de que éstas sometidas a la superexplotación, perciben remuneraciones por debajo del valor real de su fuerza de trabajo. Por otra parte, a fin de aumentar la cuota de explotación —y por ende de plusvalía— con base en la mayor productividad del trabajo, se recurre a la importación de capitales y tecnología extranjeros; éstos se encuentran referidos a patrones de consumo accesibles tan sólo a los grupos de altos ingresos, con lo que se mantiene la tendencia a la compresión del consumo popular y se acentúa el divorcio entre la estructura productiva y las necesidades de consumo de las masas (MARINI, 1974, p.4-5).

1.4 Brasil y el subimperialismo

Brasil es un país de dimensiones continentales que ejerce un poderoso influjo geopolítico sobre sus vecinos. Poseedor de fronteras con casi todos los países de América del Sur (con excepción de Ecuador y Chile), en el mundo sólo es superado por China y por Rusia en cuanto al número de colindancias limítrofes terrestres. Pese a su tamaño e innegable poder militar, desde finales del siglo XIX el Brasil ha vivido en paz con sus vecinos. Ello ha sido posible gracias a una sofisticada política exterior que, fundada en la noción de “mediación constructiva”, evitó que Brasil se involucrara en los conflictos de su entorno. La concordia vecinal también fue posible debido al enorme volumen del mercado interno que le permitió a Brasil, como a ningún otro país de su tamaño, alcanzar el desarrollo económico casi sin necesidad de apelar a la riqueza de sus territorios aledaños (HOFMISTEIR, ROJAS, SOLIS, 2007, p.7).

Esta actitud llevada por Brasil ha mantenido una imagen de buenas relaciones con otros países, evitando conflictos, lo que se ha hecho más fuerte también con la creación de bloques regionales, donde se pretende una integración y un apoyo por parte de varias naciones, un ejemplo de ellos es el Mercado Común del Sur (MERCOSUR³), lo que abrió las puertas a programas de cooperación entre países latinoamericanos.

Al hablar de Brasil es inevitable reconocer que es uno de los países más desarrollados de la región y un líder especialmente en el continente latinoamericano. Sin embargo, el factor del imperialismo y del subimperialismo no se encuentra externo a las sociedades latinoamericanas, por el contrario forma parte de uno de los aspectos de varios países de este continente, haciendo hincapié en el expansionismo de varias empresas multinacionales. Es

³El Mercado Común del Sur- MERCOSUR- es un bloque regional y está integrado por la República Argentina, República Federativa del Brasil, República del Paraguay, República Oriental del Uruguay y la República Bolivariana de Venezuela y el Estado Plurinacional de Bolivia; tiene como observadores otros países de América Latina. Información retirada de la página oficial del MERCOSUR: http://www.mercosur.int/t_generic.jsp?contentid=3862&site=1&channel=secretaria&seccion=2

así que el imperialismo se ve presente en varias economías y el subimperialismo en otras, en el continente latinoamericano uno de los países más desarrollado y de alto crecimiento es Brasil. Este razonamiento viene basado en las posibilidades de existencia de masas explotadas y de un subimperialismo.

Ruy Mauro Marini representa la principal referencia teórica en esta investigación para estudiar la categoría marxista de subimperialismo. Marini analiza los cambios que se produjeron en el sistema capitalista mundial en las décadas del setenta y ochenta y a partir de eso describe la emergencia del subimperialismo como una nueva forma de capitalismo dependiente, el cual alcanza un nuevo tipo de formación económico-social que en América Latina se materializa en Brasil. Brasil vive una ascensión en el escenario internacional, que se ve caracterizado por el capital extranjero y por la dominación de ciertas zonas de la industria, lo que consolida la integración del capital nacional con capitales extranjeros.

Para Virginia Fontes, autora brasilera que trata el tema del imperialismo, el impacto de los capitales brasileros van directamente a encuentros internacionales que se dan por medio de multinacionales brasileras, entre las cuales destaca Petrobras y Odebrecht, afirmando que no se trata solo de una lucha de recursos naturales y de mercados entre las empresas y los países, sino que la dirección va hacia una superioridad tecnológica y a una superioridad de desarrollo, donde aquella ayuda “generosa” brindada por multinacionales contiene intereses capitalistas (FONTES, 2013).

Por otro lado para Marini este expansionismo brasilero tiene historia, sin embargo, se vuelve más fuerte y da más ventajas a las empresas en la dictadura brasilera, época en la que aparte de haber tensiones políticas, fue también el inicio del aumento de consumos suntuarios.

El subimperialismo brasileño no es sólo la expresión de un fenómeno económico. Resulta en una amplia medida del proceso mismo de la lucha de clases en el país y del proyecto político, definido por el equipo tecnocrático-militar que asume el poder en 1964, aunados a condiciones coyunturales en la economía y la política mundiales. Las condiciones políticas se relacionan con la respuesta del imperialismo al paso de la monopolaridad a la integración jerarquizada, que ya mencionamos, y más específicamente su reacción ante la revolución cubana y el ascenso de masas registrado en América Latina en la década pasada; no nos detendremos ahora a analizar estas cuestiones. Las condiciones económicas se relacionan con la expansión del capitalismo mundial en los años sesenta y su particular expresión: el *boom* financiero (MARINI, 1974, p.19).

Brasil comenzaba a ampliar sus procesos de industrialización, así como también se lo empieza a ver como un actor más competitivo en el terreno comercial, sus técnicas de industrialización comenzaban a incrementar tecnología, lo que llevaba a cierta eliminación de

mano obra ya que esta era substituída por máquinas. Sin embargo la característica del capitalismo dependiente se veía presente: la súper explotación de trabajo. Cabe resaltar que este modelo quien manejaba eran los grandes capitales que al final terminaban absorbiendo a pequeñas y medianas empresas.

Temos aqui um elemento que marcava a unidade entre as distintas frações burguesas: a super exploração do trabalho. Esta se revelava de especial importância para os capitais médios e pequenos, uma vez que não contavam com maquinaria moderna de modo a proporcionar ganhos de produtividade na mesma proporção que as empresas mais poderosas e, por conseguinte, proporcionar maior extração de mais-valia relativa – o que os deixava para trás no âmbito de seu ramo, sem poder obter uma mais-valia extraordinária que lhe permitisse praticar preços competitivos (LUCÉ, 2011, p.107-108).

Tras los autores mencionados anteriormente se ve como el tema del subimperialismo está inmerso en las multinacionales y en América Latina. El capitalismo brasileiro se ve como una de las consecuencias de las nuevas fases del sistema mundial, la misma que se ve marcada por la diferenciación entre clases y sectores, donde la economía de ciertas naciones se ha vuelto dependiente de otras, debido a un atraso en el proceso de industrialización y también tecnológico, las industrias cada vez pretenden superar sus límites de producción, lo que acarrea al mismo tiempo con una explotación de la fuerza de trabajo y desigualdades en la distribución de ganancias.

Es notorio luego de haber citado la presencia de empresas y su crecimiento, que el tema del imperialismo y del subimperialismo tiene un enfoque en cuanto a la existencia de transnacionales y multinacionales, argumentando que en varios casos la presencia de estas puede llegar a una dependencia que se realiza por medio de alianzas estructurales, sabiendo que en la mayoría de casos es un país más beneficiado que otro. De cierta forma las multinacionales y grandes empresas han abierto un terreno de la clase dominante.

La historia ha demostrado que Brasil contó con beneficios entre los países latinoamericanos, lo que trajo como consecuencia una industria más desarrollada, planteando así una hegemonía regional del capitalismo brasileiro, que va tomando una dirección a la etapa subimperialista, el mismo que se ha vuelto un fenómeno en los ámbitos económico, político y sociológico. En la parte política se pretende mantener buenas relaciones internacionales y conseguir mercados externos, en la económica se busca producción y a la vez realización de capital y la sociológica corresponde a una reestructuración de la sociedad y de las clases.

É esse o sentido do advento do subimperialismo como etapa histórica do capitalismo brasileiro. Ele é uma nova etapa do desenvolvimento capitalista. E é também uma solução político-econômica, que restaura a unidade

contraditória diante das tendências que conduzem à crise, assegurando a manutenção do poder de classe, embora sob novas formas. Preservando o latifúndio, fazendo aumentar a taxa de mais-valia, lançando-se à conquista de mercados externos, consagrando a integração imperialista dos sistemas de produção e o desenvolvimento associado e integrado que caracteriza essa fase adentrada pelo capitalismo dependente – foi assim que o subimperialismo adveio como nova fase do capitalismo dependente na experiência brasileira (LUCE, 2011, P.69).

Brasil se convertía en un destino y un origen de exportación de capitales, se transformaba en uno de los territorios que se encontraba dentro de la lista de países medianamente industrializados, uno de los líderes de América Latina, presentaba índices cada vez más altos en cuanto a la industria manufacturera y se convirtió en una nación importante para la economía mundial capitalista; vivió un proceso de transformación en la estructura industrial y sus ideas de integración y acumulación abría las puertas a que Brasil diera un paso dentro del mercado de capitales y éste se intensificaba en la escala mundial. Así Brasil ascendía a ser un centro de acumulación mundial. La pregunta que queda es: ¿por qué en América Latina, contando con países como México y Argentina, es Brasil quien lidera y se hace protagonista de estos fenómenos económicos? Eso se dio pues no todos los países estaban en condiciones de implantar una división subregional del trabajo, buscando beneficios para la clase burguesa interna:

A Argentina a pesar de ter atingido a etapa monopólica e financeira e de ter liderado antes do Brasil a produção industrial na América do Sul, apresenta uma divisão entre o grande capital ligado ao agronegócio e o grande capital ligado ao setor industrial que impede projetos unificados e o fortalecimento do Estado e das classes dominantes. No México a subordinação econômica e política aos projetos do grande imperialismo estadunidense impedem o capital em operação no país de ter projetos próprios. Dessa maneira nesses dos países amadurece a formação subordinada e não subimperial (LUCE, 2011, p.7).

Brasil era el único país dentro de América Latina que reunía las condiciones para dirigirse hacia un nuevo modelo económico y así implantar un padrón de reproducción del capital que reunía características del subimperialismo, que fomentaba una división regional de trabajo desigual, buscando también una integración en los sistemas de producción internacionales, lo que ocasiona que ciertos países que no tienen las condiciones de Brasil dependieran de esta economía (LUCE, 20011).

De esta manera la presencia dominante de economías subimperialistas brindan control en diferentes ramas de producción, ejerciendo una hegemonía regional. Por ejemplo, refiriéndonos al espacio geográfico, en muchos casos existe un país líder o uno que más

sobresale dentro de la región haciendo que los países limítrofes sean absorbidos por este y también sus productos manufacturados lo que da paso a un mercado mucho más competitivo maniobrando así una división de trabajo desigual y desproporcionada. Sin embargo es importante resaltar que no son solo los países limítrofes y de la misma región que buscan tener una buena relación con Brasil, los países fuera de la región buscan también un vínculo de interés y estrategia con Brasil debido a la posición geográfica y a la dimensión de esta nación así como también por su presencia en el ambiente internacional ya que es reconocido como un país potencia, más aún si nos referimos al continente latinoamericano.

El peso de Brasil en el conjunto del Sistema Internacional es igualmente significativo. Esta preeminencia como potencia emergente y los crecientes vínculos del país con otros Estados de peso equivalente en varias regiones del mundo (Irán, Rusia, China, la India, Sudáfrica por ejemplo) constituye un factor novedoso en la política mundial contemporánea y por lo tanto merece una referencia particular en lo que respecta a las percepciones extra continentales del fenómeno (HOFMISTEIR, ROJAS, SOLIS, 2007, p.10).

Debido a sus capacidades y posición estratégica, además de que posee dimensiones continentales, Brasil mantiene vínculos con varios países, sin olvidar que con Sudamérica conserva relaciones como un todo. Su inserción en la economía global ha abierto puertas a proyectos tanto económicos como políticos internos y también a nivel internacional.

1.5 Ecuador: imperialismo y subimperialismo

Ecuador, como muchos otros países, ha atravesado por modificaciones económicas, políticas, estructurales y también por crisis. Su economía y desarrollo comercial se basan principalmente en productos bananeros, cacao y petróleo. Su actual moneda es el dólar norteamericano: el país se dolarizó en 1999, lo que le condujo a una crisis económica y a un aumento de tasas de desempleo, manteniendo una estrecha relación con los Estados Unidos de América.

Catalogado como un país de tercer mundo⁴, es una nación que cuenta con varias inversiones extranjeras, entre ellos, Brasil, con quien mantiene relaciones de forma continua.

Concluido el proceso de paz, la relación Brasil-Ecuador registra un desarrollo constante, que se refleja en el dialogo fluido y constructivo, tanto en la esfera política propiamente dicha, como en las relaciones comerciales y en la implementación de programas de naturaleza cultural.

⁴Término que se usa dentro del debate internacional para la descripción de países en vía de desarrollo en contraste a los países desarrollados.

La visita de Estado del Presidente Fernando Henrique Cardoso a Quito, del 30 de septiembre al 2 de octubre de 2001, contribuyó para revitalizar las relaciones bilaterales, y lanzó las bases para la recuperación del espacio de influencia anteriormente construido. La suscripción de los ajustes y memorandos de entendimientos en las áreas de ciencia y tecnología y de cooperación técnica, creó mecanismo que permitirán la explotación de nuevas vertientes de intercambio (HOFMISTEIR, ROJAS, SOLIS, 2007, p.339).

De esta forma se visibiliza que la relación entre los dos países no solo sean políticas sino también económica. Es importante recalcar que uno de los grandes beneficios del territorio ecuatoriano es su biodiversidad y la naturaleza que posee, lo que ha llamado la atención a varios inversionistas extranjeros, sin embargo no es suficiente para ser una potencia mundial.

El tema del imperialismo y subimperialismo en el Ecuador se da a raíz de cómo este país puede llegar a tener una dependencia con otras naciones, ya sea esta política, económica, social y cultural. La presencia de multinacionales ha realizado varios proyectos en Ecuador, entre estos se encuentran obras de construcciones, pozos petroleros, carreteras, hidroeléctricas, realizadas por empresas constructoras, entre ellas Odebrecht.

Es así que el tema del imperialismo y del subimperialismo no se desarrolla desde el punto de si esta nación es o no catalogada como imperialista o subimperialista, sino de cómo otros países que son catalogados de esa forma lo llevan a cabo en el Ecuador. Es así que los países que más peso tienen buscan un espacio para desarrollarse y ocupar el liderazgo en países que no son potencias, así el crecimiento y poder de las potencias va aumentando en las diferentes zonas regionales y de esta forman su influencia se expande. La pregunta se basa en ¿por qué existe la dependencia de unos países con otros?

La dependencia está fundada, pues, en una situación de compromiso entre los intereses que mueven las estructuras internas de los países dependientes y las del gran capital internacional. En esta articulación, el gran capital internacional ejerce una acción condicionante que establece los marcos generales del compromiso, redefinido a partir de la estructura interna de los países dependientes y de los intereses que allí predominan. Esto presenta un doble significado:

- a) Las estructuras que mueven el compromiso en los países dependientes internalizan en líneas generales los intereses de los monopolios internacionales y la división internacional del trabajo que le es correspondiente, lo que limita fuertemente el grado de autonomía de su acción. [...]
- b) Si el compromiso que establece la dependencia está basado en la de las estructuras internas de los países dependientes sobre la acción condicionante de los monopolios internacionales y su división internacional del trabajo, solamente las contradicciones en estos países que rompan el control de las

burguesías periféricas sobre el Estado pueden llevar a la ruptura de la dependencia (DOS SANTOS, 2011. p.22).

De esta manera se puede entender que la dependencia puede llegar a influenciar a los otros países en diversas estructuras, como por ejemplo la económica, la política e incluso la ideológica. Mientras los países del centro buscan mantener su poder, los países periféricos no cuentan con la misma capacidad que los otros, por ende precisan muchas veces de la técnica, desarrollo tecnológico de otros países. Esta es una de las razones por las que muchas veces chocan los tipos de producción, ya que cada sector tiene sus propios intereses, sin embargo todo esto es parte del desarrollo mundial del capitalismo y en varios casos se configura un desarrollo dependiente.

Entendiendo la teoría y conceptos a ser usados en este trabajo, cabe ahora estudiar la historia y desarrollo del objeto de caso de estudio, la Constructora Odebrecht.

CAPITULO II: Antecedentes e Historia de la creación de la Constructora Norberto Odebrecht S.A

El siguiente capítulo pretende abarcar la historia de Odebrecht, que es nuestro objeto de estudio, dando a conocer cómo nació y cómo fue creciendo, para que actualmente sea considerada una de las empresas más grandes en el sector de construcciones a nivel internacional. Mencionaremos también algunas de las controversias que la empresa ha tenido durante la realización de proyectos a nivel mundial.

2.1 El nacimiento y el crecimiento de Odebrecht

La Odebrecht S.A., una de las mayores empresas a nivel internacional en el sector de construcción, nace con la familia Odebrecht, en especial con Emilio Odebrecht, ingeniero de nacionalidad brasilera nacido en 1894.

Fue discípulo de Emilio Baumgart, quien a su vez fue el precursor del uso del cemento en Brasil, lo que le llevó a querer profundizarse con obras de construcción. En 1920 en Recife, estado de Pernambuco, nace su hijo, Norberto Odebrecht, quien da origen a la Organización.

Es en la ciudad del Salvador, ubicada en el nordeste brasilero, donde la organización comienza a establecerse. Esta zona no poseía sectores de infraestructura, Norberto comenzó encargándose de los negocios de su padre y con el tiempo fundaría la Organización Norberto Odebrecht S.A. Graduado también en ingeniería, en su tercer año de universidad Norberto toma totalmente las riendas del negocio de su padre debido a que este pasaba por momentos difíciles, que eran consecuencia de la Segunda Guerra Mundial (1939-1945).

En 1943 Norberto Odebrecht se recibe de ingeniero civil en la Escuela Politécnica de la Universidad Federal de Bahía y en 1944 funda Norberto Odebrecht Constructora Ltda. Norberto debía hacerse cargo de las deudas acumuladas por su padre que se dieron por la inestabilidad económica, política y social de la Segunda Guerra Mundial. Las ganancias de Norberto dependían de la cantidad de obras que debía llevar a cabo; es por esta razón que decidió establecer un pacto con los maestros mayores de sus construcciones; ellos estaban bajo la responsabilidad de las obras y recibían parte de las ganancias de la misma, en un futuro se convertían en socios de la empresa.

Estos maestros realizaban pactos con sus subordinados y así Norberto formó un sistema de trabajo que lo denominó “pacto social”.

Entre las primeras obras se encuentran las realizadas en Salvador, en el interior de Bahía, que fueron el Circulo Operario (1946), el Estaleiro Fluvial da Ilha do Fogo (1947) y los canales y puente de atracción en Canavieiras (1948). La empresa presentaba innovaciones de construcción y una productividad nunca antes vista, como fue reflejada en la construcción del edificio Belo Horizonte que se terminó en siete meses cuando en aquella época se esperaba que demorara tres años (ODEBRECHT, 2015).

En la década de los 50, Norberto da un paso con su empresa que hasta la actualidad le trae una de las ganancias más grandes: inicia su alianza con Petrobras. La constructora realiza la primera obra para la estatal del petróleo, construyendo el oleoducto Catu-Candeias, en Bahía.

Luego en la década de los 60, precisamente después del golpe de 1964, los negocios de la constructora van más allá del Nordeste; se realiza la construcción del edificio sede de Petrobras en Rio de Janeiro iniciada en 1969 y terminada en 1971, el campus de la Universidad Federal de Rio de Janeiro, el aeropuerto Internacional Galeão y la Usina Termonuclear Angra I. Esto fue la simbolización de la llegada de Odebrecht al sudeste brasilero, enfocando sus obras en nuevos horizontes y nuevos espacios geográficos. Para 1973 la empresa se había tornado una de las más grandes a nivel nacional, teniendo obras en la mayoría de los estados brasileros; en esta época se construyeron el Puente Colombo Salles en Florianópolis, y la restructuración del Teatro Amazonas en Manaus.

En 1979 la empresa decide intentar otro desafío: la internacionalización de la constructora brasilera, ya que esta pretendía ampliarse a nivel mundial. Esta etapa comienza con obras realizadas en Chile y en Perú con la hidroeléctrica Charcani y este mismo año se crea Odebrecht Perfurações (OPL), la misma que abre paso a trabajar con perforaciones en pozos de tierra y mar. Para la década de los 80 la empresa se encontraba creciendo cada día más y buscando nuevas alianzas, se incorpora a la Companhia Brasileira de Projetos e Obras (CBPO), cooperando con la construcción de las mayores carreteras paulistas. La década de los 80 no solo se vio destacada por este tipo de obras, sino que su desafío de internacionalización comenzó a ir más allá de América Latina; en 1984 inicia la actuación de Odebrecht en Angola, firmando contrato para la Hidroeléctrica de Capanda. De esta forma, Odebrecht, empieza a expandirse por otros continentes.

En 1987 la constructora llega a Ecuador a realizar el proyecto de irrigación en Santa Elena, Guayaquil, y en este mismo año construye la Hidroeléctrica en la Patagonia argentina, que fue su primera obra en tal país; en 1988 la empresa llega a Europa, empezando con

Portugal al adquirir la constructora José Bento Pedroso & Filhos y así inicia su actuación en este país. La organización cada vez abarcaba más proyectos a nivel no solo nacional sino también internacional.

En 1991 Odebrecht llega a actuar en Estados Unidos, siendo la primera empresa brasilera en realizar una obra pública en este país ejecutando el Metromover⁵. En esta misma década la empresa adquiere la SLP Engineering de Inglaterra, llegando a realizar varios proyectos en este país. En 1992 se expande hacia México, Colombia y Venezuela. En 1994 Odebrecht cumple 50 años con una presencia en 21 países y contando con 34 mil integrantes. Tras todo un suceso y éxito de la empresa, llega otra generación a Odebrecht, en 1998:

Norberto Odebrecht transmite a Emilio la presidencia del Consejo de Administración de Odebrecht S.A. y deja definitivamente los negocios, después de 60 años de trabajo y más de 50 años en el liderazgo de la Organización. El ingeniero permanece como presidente del Consejo Curador de la Fundación Odebrecht y presidente Honorario de Odebrecht S.A. (ODEBRECHT, 2015).

En el 2001 la empresa gana el premio internacional como mayor grupo petroquímico de América del Sur, según la principal revista de ingeniería a nivel mundial, llamada Engineering News Records (ODEBRECHT, 2015). Odebrecht se había convertido en la mayor empresa de construcción de usinas hidroeléctricas y acueductos así como también la mayor constructora de América Latina y una de las principales exportadoras de servicios en todo el mundo. En el 2003 la empresa realiza su primera actuación en Emiratos Árabes Unidos, lo que abrió paso al desarrollo de varias obras en este espacio geográfico. En el 2004 la Revista Finance cataloga a Odebrecht como la mejor empresa de ingeniería de América Latina (ODEBRECHT, 2015).

Odebrecht continúa emprendiendo nuevo proyectos; en el 2006 y en el 2007 se crean Odebrecht Óleo e Gás y Odebrecht Agroindustrial, con el nombre de ETH-Bioenergía⁶, que busca actuar en la producción de caña de azúcar y en la venta de productos finales de este. Al mismo tiempo nace Odebrecht Realizações Imobiliárias, la misma que efectúa proyectos residenciales, empresariales, comerciales y turísticos en Brasil. En el 2008 la empresa continua con su próxima generación, comienza a ejercer la presidencia Marcelo Odebrecht,

⁵Tren elevado que recorre 7 kilómetros a través del centro urbano de Miami.

⁶Empresa creada por el grupo Odebrecht enfocada en la comercialización y producción de productos derivados de la caña de azúcar. (ODEBRECHT, 2015)

hijo de Emilio, sin embargo Emilio continua en los negocios de Odebrecht enfocándose en otras secciones del mismo.

En el año 2010 la Organización Odebrecht es elegida la Mejor Empresa Familiar del Mundo por el Institute for Management Development (IMD), de Suiza. En el 2012 es creada Odebrecht Properties la misma que opera acciones inmobiliarias en Brasil; es creado también Odebrecht Latinvest que trabajaría en la infraestructura de toda América Latina como carreteras, acueductos, entre otros, principalmente en Colombia, México, Panamá y Perú. El año siguiente, 2013, Odebrecht invierte en el desarrollo de infraestructura de carreteras, trenes, sanidad básica, y al mismo tiempo trabaja con la infraestructura para la Copa del Mundo realizada en el 2014 en Brasil.

En 2014 se cumplen 70 años Odebrecht con una actuación de desarrollo en 15 distintos sectores de la construcción, completando 35 años trabajando con Perú, 30 en Angola, 10 en Mozambique y 26 en Ecuador.

2.2 El crecimiento de Odebrecht y la dictadura brasilera

Es importante resaltar el vínculo con la formación de varias empresas como las de construcción y las organizaciones privadas en la dictadura empresarial militar brasilera, y cómo el Estado influyó en el proceso de crecimiento de esta área. Para esta parte del trabajo se tomará en cuenta el periodo histórico de 1964-1985 donde hubieron cambios no solo políticos sino también industriales durante veinte años de dictadura.

Cada dictadura tuvo sus características peculiares. En el caso brasilero los tiempos pueden separarse en: el primer período es de 1964/1968, donde existió una implantación del régimen y predominó el capital extranjero asociado con políticas de restricción monetaria; el segundo es de 1968/1974, donde se destacó una alteración en la composición de fuerzas empresariales en el Estado con liderazgo de capital industrial, en especial paulista; el tercero es de 1974-1979, donde se hicieron presentes nuevas fuerzas políticas empresariales con emergencia en nuevos grupos empresariales industriales; el cuarto y último es de 1979-1985 donde existió una crisis hegemónica y discusiones entre los diferentes grupos empresariales (CAMPOS, 2012, p.409).

De acuerdo con Ruy Mauro Marini, la dictadura militar puede ser entendida como una respuesta a la crisis de la económica brasilera durante la década de los 60/70, y afirma que la misma:

Constituye el instrumento y el resultado de un desarrollo de tipo capitalista de Estado y subimperialista. En esta perspectiva, ella es, por un lado, lo que garantiza una acumulación de capital basada en la superexplotación de las masas trabajadoras, tanto urbanas como rurales, y, por otro lado, la expresión de la hegemonía conquistada, gracias a la crisis, por los monopolios industriales y por el capital financiero nacional e internacional (MARINI, 1974, p.191).

Es así como durante esta época el sector no militar que tuvo más participación dentro del período pos golpe de 1964 fue el empresarial, lo que refleja el interés por el aumento de capital privado, y aparte de la presencia empresarial se encontraba la participación de varias instituciones bancarias, como Bradesco e Itaú; las intenciones de estos grupos estaban enfocadas en sectores de transportes e ingenierías, áreas que incluían saneamiento y fomento regional, la cuales en aquel entonces estaban reunidas en el Ministerio de Interior así como dentro del Estado y Gobiernos regionales (CAMPOS, 2012, p.380-383).

Apesar dessa divisão setorial, é possível notar que figuras próximas aos empreiteiros transitaram entre áreas, mantendo-se ligados a agências que atendiam a esses empresários. É o caso de Andreazza, ministro do Transportes, de 1967 a 1974, e do Interior, de 1979 a 1985; de Shigeaki Ueki, ministro de Minas e Energia, de 1974 a 1979, e presidente da Petrobras, de 1979 a 1984; de Mauricio Schulman, presidente do BNH, de 1974 a 1979, e da Eletrobrás de 1979 a 1980. O trânsito entre diferentes agências sobre a influência dos empreiteiros é sinal da ligação desses agentes, bem como de outros com trajetórias similares, com esses empresários (CAMPOS, 2012, p.381-382).

La participación de estos sectores y el crecimiento de los mismos en el periodo dictatorial demuestran el acercamiento que existía por parte del gobierno de aquel entonces y los sectores privados empresariales.

Como mencionamos anteriormente el sector de los transportes era de las áreas enfocadas por los sectores empresariales, en este ámbito el mayor interés era la construcción pesada en la estructura del Estado, como la realización de carreteras, ferrovías, aeropuertos.

No início da ditadura, o Ministério da Viação e das Obras Publica (MVOP) reunia áreas referentes ao setor de transportes, sendo substituído pelo Ministério dos Transportes em 1967. Esse ministro era o que mais tinha contato com os empresários da construção pesada sendo ele responsável em última instância pelos principais projetos sobre administração da pasta, mesmo que subordinado a autarquias específicas. Isso levou ao estabelecimento de forte relação do ministro com os empreiteiros, e não à toa, o maior líder desses empresários no regime foi a ministro Andreazza (CAMPOS, 2012, p.381-382).

La intervención de los actores políticos dentro de los intereses empresariales es notoria, debido a la participación que los ministerios tenían, ya que cooperaban con el crecimiento de las mismas. Uno de los principales contratos de servicios de los contratistas en la dictadura fue la actuación del Sindicato Nacional da Indústria da Construção Pesada, (SINICON) con la creación del Departamento Nacional de Estradas de Rodagem (DNER) (CAMPOS, 2012, p.384).

Si bien el sector de transportes era uno de los más amplios debido a la capacidad de necesidades que este puede llegar a abarcar, otro de los intereses se veía reflejado también en el ámbito de la energía, que demandaba construcciones pesadas como las hidroeléctricas, lo que ayudó al crecimiento de contratos con varias empresas y abrió posibilidades en el mercado a servicios empresariales brasileños. Las agencias estatales contratistas de servicios se dividieron en dos grupos, el primer grupo era el Cemig-Furnas-Eletronorte-MME, el que se encontraba relacionado con las contratistas mineras, y por otro lado, estaba el grupo paulista de las contratistas estatales estatales; ambos grupos tenían poder dentro de la zona de construcción, lo cual fue notorio al momento de la construcción de uno de los más grandes proyectos brasileños como fue ITAIPU, para el cual se escogieron dos empresas mineras y tres paulistas. Sin embargo, al final de la dictadura se notaron varios cambios con la ascensión de otras empresas, entre ellas ODEBRECHT, quien se hizo cargo de un gran proyecto como fueron las usinas nucleares de Angra (CAMPOS, 2012, p.388-393).

Las industrias de construcción pesadas crecían cada vez más en la dictadura. A continuación veremos un cuadro que refleja la variación anual del producto de la industria de producción durante los años 1964 y 1977, donde se puede percibir los cambios de crecimiento dependiendo del periodo político que se encontraba Brasil en la época de la dictadura; se puede ver que a partir de los años 70 existe un crecimiento continuo en la industria de construcción (CAMPOS, 2012, P. 130).

Tabela 1.10 – Variação anual do produto da indústria da construção entre 1964 e 1977:

Ano:	Variação anual:	Ano:	Variação anual:
1964	3,8%	1971	12,5%
1965	- 22,8%	1972	8,6%
1966	2,5%	1973	15,1%
1967	6,2%	1974	12,1%
1968	10,2%	1975	13,3%
1969	16,6%	1976	12,8%
1970	3,1%	1977	9,0%

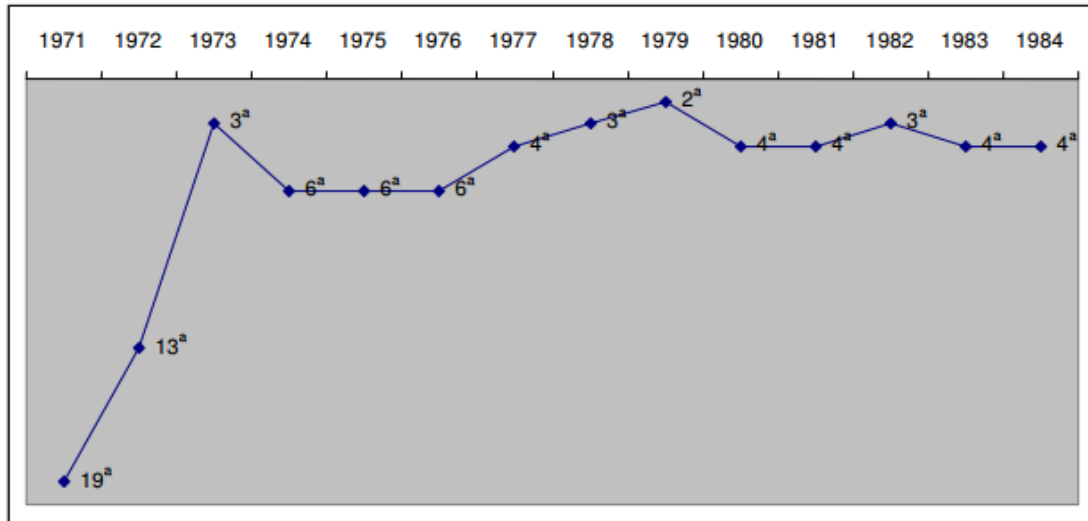
Fonte: Fundação Getúlio Vargas *apud* ALMEIDA; ZONINSEIN; DAIN. *Indústria de... op. cit.* p. 1-145.

FUENTE: APUD (CAMPOS, 2012, p130)

Enfocándonos en el caso Odebrecht, luego de haber explicado brevemente su historia y su crecimiento, existe un hecho que llama la atención en esta pesquisa: su desarrollo más grande se dio luego de firmar alianza con Petrobras uno de sus clientes más grandes, nueve años luego de su creación Petrobras era uno sus principales clientes. No solo eso: Odebrecht tuvo su mayor auge y crecimiento a partir de la década de los 60 y hoy es una de las multinacionales más grandes a nivel mundial. Si revivimos años pasados vemos que en este contexto histórico se dio la dictadura militar brasilera (1964-1985), o sea, el país se veía al mando de regímenes militares que contaba con el apoyo de gran parte de empresarios, medios de comunicación privados, parte de la Iglesia Católica, y sectores de clase alta y media alta. El golpe de Estado se dio en 1964 en el gobierno de João Belchior Marques Goulart y luego asume el gobierno dictatorial de Castelo Branco, y es aquí donde empieza el gran crecimiento de empresas de maquinaria pesada y de ingeniería.

A Odebrecht iniciou o período ditatorial como uma pouco expressiva empreiteira regional, com obras contratadas aos governos nordestinos e com a Petrobras. Assim, na primeira sondagem da revista O Empreiteiro sobre as maiores construtoras do país, a firma baiana consta na 19 posição em 1971, ano em que ela estava realizando a primeira obra fora do estado de origem, o edifício-sede da Petrobras (CAMPOS, 2012, P.113).

Posição da Odebrecht dentre as construtoras brasileiras na ditadura



Fonte: Revista O Empreiteiro, edições nº 57, 68, 80, 91, 103, 115, 127, 138, 150, 163, 176, 188, 200, 212.
FUENTE: APUD: (CAMPOS, 2012, P.113)

Es un hecho que la coyuntura política influenciaba el crecimiento y el desarrollo de las empresas, ya que estos traían nuevos agentes en las obras públicas, así como también nuevos intereses por parte del Estado y de las empresas al querer mantener ciertas alianzas debido al poder que estas habían adquirido, los nuevos empresarios intentaban implantar otra mentalidad en su ámbito de trabajo lo cual es notorio con Odebrecht.

Em nossa empresa, os recursos humanos são a base da produção, dos lucros, dos nossos destinos hoje e amanhã. Materialmente, podemos disciplinar e obter crédito com relativa tranquilidade, mas não podemos prescindir da qualidade, integração e satisfação dos homens, base essencial da nossa própria existência (ODEBRECHT, 1974).

El proceso de internacionalización de varias empresas brasileñas, entre ellas Odebrecht, fue un síntoma que se dio durante la dictadura, que se veía influenciada por la súper acumulación de capitales de la economía brasileña. La actuación de las empresas en el exterior puede ser vista como una exportación de capital y no de servicios, ya que llevaban maquinarias, conocimientos, obreros, técnicos, ingenieros para otros países para la realización de sus obras. En la década de los 70 la economía brasileña poseía tres sectores claves; el bancario, el industrial y el de construcción civil. Es en este último grupo donde se ubica a Odebrecht.

Pode-se dizer que a economia brasileira chegou no período ao padrão do capital monopolista e financeiro, com exportação de capitais, o que teve continuidade nas décadas posteriores, com o fortalecimento econômico e político desses grupos na transição política e reforço do processo de atuação

internacional e exportação de capitais por parte dos mesmos (CAMPOS, 2012, p.2).

Brasil y su economía contaban con varios grupos empresariales bastante fuertes y expresivos que tuvieron inserción en la sociedad civil y en la política, creando relaciones de interés ya sean estos de poder o económicos. Entre una de las empresas más desarrolladas, se encontraba Odebrecht. Como mencionamos anteriormente es una asociación familiar, por lo tanto los Odebrecht se convirtieron en un grupo de poder debido a que el desarrollo en el área de construcción se dio de una manera impresionante no solo nivel nacional sino también internacional.

O período JK foi um momento fundamental no fortalecimento desse mercado nacional de obras públicas, mas foi durante a ditadura que o nível de atividades do setor chegou a um patamar ainda superior e inédito na história econômica nacional, com a realização de grandes projetos nas áreas de transporte e energia, dentre outras. Na primeira metade do regime, o modelo de desenvolvimento do período Kubitschek foi reafirmado, com grande soma de serviços demandados aos empreiteiros, na forma de estradas de rodagens e usinas hidrelétricas. Já na segunda metade do regime, houve uma estagnação e redução do volume de recursos para as obras e concentração das atividades em empreendimentos de grande porte, o que levou a uma centralização de capitais no setor. A ditadura semeou assim a formação de grandes conglomerados nacionais da construção pesada, o que gerou a grita e revolta dos pequenos e médios empreiteiros, deslocados do mercado de obras no período (CAMPOS, 2012 p.4).

Las empresas de ingeniería empezaban a actuar no solo en construcción sino también en sectores agrícolas, eléctricos, petroleros, químicos entre otros. Cabe recalcar que Odebrecht cuenta con 15 diferentes negocios como mencionamos anteriormente y que su enfoque no solo se encuentra en construcciones civiles. De esta forma los empresarios pasaban a ser un grupo que ganaban aún más poder y el crecimiento de algunas empresas durante la dictadura refleja como este hecho político no solo fue un suceso entre grupos políticos y la sociedad, sino también fue un instrumento de fuerza y apoyo para que grupos empresariales privados crezcan de manera más rápida y mantengan el apoyo de quien se encuentre en el poder manejando cierto tipo de sistema, en aquel entonces nos referimos a la dictadura y cómo estos grupos poderosos empresariales hacen parte de la responsabilidad de la dictadura brasileña que se vivió durante los años 1964-1985, época donde se vivió el

crecimiento económico de ciertos sectores favorecidos como el privado y la burguesía en Brasil.⁷

La fuerza económica de estos grupos empresariales era una de las consecuencias del régimen dictatorial, con la formación de grupos monopolistas. En el final de la dictadura los empresarios pretendían tener influencia en el proceso de re democratización teniendo en vista una proyección con los gobiernos que seguirían luego del régimen militar.

Na redemocratização, Norberto Odebrecht participou do Movimento Cívico de Recuperação Nacional (MCRN), de caráter empresarial–militar, liderado por Herbert Levy e composto pelo ex-ministro interino da Indústria na gestão Geisel, Nelson Gomez Carreiro, e participação de empresários da Volkswagen João Fortes Engenharia e outros (CAMPOS, 2012, p 117).

Es interesante ver la existencia de una contradicción en el caso Odebrecht, la misma que tuvo un alto crecimiento en la época dictatorial, sin embargo es importante explicar la posición de Odebrecht en cuanto a acciones políticas, la cual se observa en su Código de Conducta:

La Organización, de acuerdo con sus principios y valores empresariales, no adopta posición Política o Partidaria y, por lo tanto, debe ser preservada de la acción Política de sus Integrantes. No obstante: - reafirma la importancia del pleno ejercicio de la Ciudadanía de sus Integrantes, en el cual se incluye la libre manifestación del pensamiento y la opción individual de participación política, afiliación partidaria y candidatura a cargos públicos o políticos; y - define que los Integrantes que opten por postularse a cargos políticos o públicos, o quieran manifestarse política y públicamente, no deben aprovecharse de la posición que ocupan en la Organización, ni utilizar ningún recurso o medio de las Empresas de la Organización, y deben, si, alejarse de sus actividades por medio de la desvinculación de la misma (ODEBRECHT, 2015).

El debate de cómo esta multinacional creció en este período ha sido punto de estudio no solo de varios autores sino también de medios de comunicación, si bien la empresa recalca no tener una postura política fue notorio cómo su desarrollo se dio de una manera más rápida durante la época de la dictadura.

⁷“Otras interpretaciones equivocadas del proceso brasileño suponían que el régimen militar acarrearía el estancamiento y aun el retroceso del desarrollo capitalista en el país; no faltaron, en esa línea, quienes acunaran expresiones tan sofisticadas como erróneas como la de la ‘pastorización’ que aludía a un regreso de la economía brasileña a la fase de producción y exportación de bienes primarios, con el consecuente bloqueo de la industrialización. Tesis como esas se fueron derrumbando por sí mismas, ante el empuje del crecimiento industrial en Brasil, -apoyado antes que frenado- por el desarrollo de la producción de alimentos y materias primas para la exportación” (MARINI, 1974, P.2)

El posicionamiento de Odebrecht se ha convertido para varios países en un instrumento esencial de “apoyo” para un crecimiento nacional en cuanto a la construcción de infraestructura, es así que Ecuador tiene sus más grandes proyectos construidos por dicha empresa, sin embargo no fue solo en este ámbito que Brasil se destacaba, durante los años 70 Brasil mostraba fuerza en el campo internacional, cada vez creciendo más industrialmente y a la vez posicionándose dentro de los países más avanzados y desarrollados.

Nos 70, o Brasil chegava ao nono lugar na indústria automobilística mundial e à posição de segundo exportador de armamentos do Terceiro Mundo – atrás apenas de Israel –, e impulsionava um mercado de capitais. Juntamente a estes aspectos, o capitalismo brasileiro passava à rapina de matérias-primas e fontes de energia no exterior, como foi o Tratado de Itaipu; e intervinha em países como Bolívia (LUCÉ, 2011, p.17).

Lo que se quiere explicar es como durante la etapa de 1964-1980 fue el período donde se podría ubicar la fuerza que tomó el fenómeno del capitalismo y subimperialismo brasilero. En la década de los 60 la economía brasilera entra en regímenes de monopolios y capital financiero, lo que llevaba a una concentración de capital. En este momento histórico Brasil atravesaba por crecimientos industriales y económicos, como la creación de empresas, inversión de estructuras para entrar de manera más competitiva en el mercado, trabajar con industria pesada, entre otros, este tipo de acciones correspondían a aspiraciones para aumentar el capital financiero (LUCÉ, 2011).

Tamanho crescimento dos bancos de investimento teve origem na conjunção de fatores externos e internos. A partir da década de 1970, o fluxo internacional de capitais privados, especialmente de euromoedas, se desloca para os países subdesenvolvidos. Entre 1969 e 1972, o mercado de euromoedas dobrava de volume, de US\$45 bilhões para US\$89 bilhões. E o Brasil se colocava na primeira fileira entre os receptores deste capital-dinheiro no mundo subdesenvolvido. Para atrair aqueles fluxos, o governo tecnocrático-militar alterou a estrutura institucional e jurídica do país (LUCÉ, 2011, p.115).

2.3 La ideología de Odebrecht

Sobrevivir, Crecer y Perpetuar. Tecnología Empresarial Odebrecht. (ODEBRECHT, 2011)

Conocido como el TEO, la Tecnología Empresarial Odebrecht posee varios principios y valores que pretenden ser reflejado en su trabajo y trabajadores. De esta manera la filosofía de la empresa busca mantener una buena comunicación entre los líderes y liderados lo que llevaría a un diálogo más directo en caso existan dudas sobre el funcionamiento de la Organización.

En la empresa, en vez de ser un “jefe”, el Ser Humano debe contar con un Líder, aceptando libremente, cuya función consista en coordinar e integrar el trabajo de sus Liderados. El deber del Líder es identificar el carácter, la voluntad de servir y las fuerzas de cada liderado, a fin de estimular el desarrollo del mismo y ampliar su aportación a la producción de mejores y mayores riquezas (ODEBRECHT, 2011, p.41).

La empresa pretende tener buenas relaciones entre los trabajadores y clientes, independiente de los cargos de trabajo la ideología de esta empresa se enfoca que no existan jefes, pero sí de líderes que deben ser capaces de enseñar y descubrir las cualidades de otros trabajadores, más conocidos como liderados. TEO enfoca la educación y el trabajo junto con principios éticos, morales y conceptuales. Odebrecht afirma que lo que más valora dentro de su empresa son las potencialidades del ser humano y la capacidad que este puede poseer por las buenas relaciones así como también la voluntad de superarse y conseguir objetivos empresariales y personales (ODEBRECHT, 2015).

Odebrecht posee un Código de Conducta, el mismo que permite tomar medidas en casos de que se surjan incomodidades o que algún integrante de la empresa tenga conductas inapropiadas en las que se rompen el Código de Conducta. El mismo posee varios puntos sobre el trato que se debe tener con trabajadores, accionistas, clientes, agentes públicos y privados, proveedores y competidores, el conjunto de valores es afianzado en el principio de la confianza en el ser humano.

Uno de los puntos que se resaltan dentro del código, es la igualdad, pretendiendo que las oportunidades de trabajo para quienes quieren formar parte de esta organización sean las mismas, independiente de cualquier tipo de diferencia.

No es admisible en la Organización ningún preconcepto o discriminación de personas, ya sea por causa de raza, nacionalidad, origen, religión, sexo, preferencia sexual, clase social, estado civil, edad, peso, altura, discapacidad física u otras características personales. Todos los Líderes en la Organización deben garantizar a sus Liderados un ambiente laboral libre de insinuaciones o restricciones de cualquier índole, para evitar posibles complicaciones personales (CODIGO DE CONDUCTA ODEBRECHT, 2011, p.6-7)

Existen varios principios que forman parte de la ideología y filosofía de Odebrecht, sin embargo todos pretenden brindar confianza y hacer de la organización un ambiente agradable de trabajo para poder llegar a cumplir metas empresariales y cooperar con el crecimiento de sus trabajadores. No se admite el uso de la posición de Líder para solicitar favores o servicios personales a los Liderados. Tampoco se tolerarán amenazas o asedios de cualquier tipo,

incluyendo - pero sin limitarse - a las mujeres (CODIGO DE CONDUCTA ODEBRECHT, 2012, p.7).

De esta manera es claro como Odebrecht debería destacarse como una empresa que trata de forma igual a sus empleados, buscando la confianza en los trabajadores. Otro de los puntos a destacarse dentro de la ideología de esta empresa es la intolerancia al trabajo forzado e infantil. Se niega rotundamente a cualquier tipo de explotación y tráfico de seres humanos. Al defender no solo a sus trabajadores sino también a los adolescentes y niños Odebrecht recurrió a la creación de becas en el ámbito educacional. Uno de los casos es con Odebrecht Angola, cabe recalcar que las becas y programas brindados por la empresa se dan en los campos de ingeniería y arquitectura.

Odebrecht Angola firmó recientemente un convenio con la Universidad de Salvador - Unifacs, que beneficiará a estudiantes angoleños con becas en dicha institución. Se trata de un programa en que la empresa presta apoyo logístico y financiero a los alumnos, al tiempo que la universidad asegura el apoyo académico (ODEBRECHT, 2015).

Entre otros de los programas ofrecidos se encuentra: Programa Pasantías de Vacaciones, el mismo que empezó en el 2010. Cada año, estudiantes de las ramas de Ingeniería, Administración de Empresas, Contabilidad y Economía de universidades de Brasil tienen la oportunidad de conocer la Organización por medio del programa Pasantía de Vacaciones, organizado por Odebrecht Infraestructura - Brasil. Los estudiantes mejor calificados durante la pasantía serán invitados para que participen nuevamente en el programa, en un nuevo contrato de Odebrecht Infraestructura - Brasil. La intención es consolidar la relación de estos jóvenes con la Organización (ODEBRECHT, 2015).

Después de haber presentado sobre las ideas que Odebrecht mantiene dentro de su filosofía es claro que la empresa brinda una imagen de igualdad, confianza, cooperación, entre otros valores y principios que dan una imagen de cómo la multinacional parte de buscar lucros y crecimientos pretende dar oportunidades y tratos iguales a sus trabajadores. Es importante saber que toda esta perspectiva explicada anteriormente fue investigada en sitios oficiales de Odebrecht, por ende la imagen brindada por la propia empresa es totalmente positiva y como la misma pretende tener una estructura horizontal.

CAPITULO III: Estudio del caso de la Constructora Norberto Odebrecht S.A en Ecuador.

Luego de haber explicado la teoría a usarse en este trabajo de investigación y de entender el nacimiento y el desarrollo de Odebrecht, el presente capítulo pretende enfocarse en el trabajo de Odebrecht dentro del Ecuador, explicando su llegada y los distintos proyectos realizados por la constructora, abarcando el caso específico de estudio.

3.1 La relación de Odebrecht con sus funcionarios en Ecuador

Ahora nos enfocaremos en el caso ecuatoriano; es importante recalcar que Odebrecht ha sido la empresa que ha realizado grandes proyectos de construcción en distintas áreas, como ya lo mencionamos anteriormente.

Según entrevistas realizadas a distintos trabajadores de Odebrecht Ecuador el papel de esta multinacional ha sido fundamental. Según funcionario en el área de comunicación,

Odebrecht inició sus operaciones en Ecuador en 1987, desde entonces hemos ejecutado proyectos de infraestructura fundamentales para el crecimiento y desarrollo del Ecuador, en parecería con empresas sub-contratistas nacionales, con lo cual hemos generado riqueza a través de la generación de miles de plazas de trabajo con mano de obra local, mediante el uso racional y consciente de los recursos naturales y el respeto a su gente y cultura. Ya son 28 años de presencia en el Ecuador y con disciplina, respeto y confianza seguiremos comprometido con el progreso del país y los ecuatorianos. (ENTREVISTADO 1, QUITO, 2015)⁸ (VER ANEXO 1)

Otro de los puntos que la empresa destaca es su intención en generar empleo a través de sus proyectos:

Estas obras generaron miles de empleos mejorando la calidad de vida en la zona e incentivo a las economías locales, priorizando el uso de mano de obra y comercio local. En el año 2014 Odebrecht generó más de 7.000 empleos, siendo considerada entre las diez empresas que más generaron plazas de trabajo en Ecuador, a todos los funcionarios, incluyendo obreros se les da buenas condiciones trabajo (ENTREVISTADO 1, QUITO, 2015).

Sin embargo, ¿cuál es el trato que se les da a sus empleados? ¿Sería la ideología de Odebrecht basada en el respeto es puesta en práctica? Según trabajadores en el área de construcción su realidad laboral es distinta a la ideología y código de conducta que la empresa

⁸ Todos los entrevistados en este trabajo de investigación serán colocados como anónimos por su seguridad y por pedido de los mismos.

asegura tener, entre las cuales destaca, su negación a la explotación de seres humanos y brindar buenas condiciones de trabajo:

El trabajo tiene mucho esfuerzo y es cansado, llueva o haga sol se hace lo que se pueda y se trabaja aquí. Los pagos[mueve su cabeza], uno tiene que trabajar para llevar el pan a la familia, el pago a veces sí se atrasa, y para el trabajo que hacemos no es mucho, nosotros almorzamos ahí mismo en la obra a veces un pan con plátano y tiene que seguir cargando adoquines y el cemento y todo, porque los obreros hacemos todo, desde cargar el cemento hasta la construcción. Pero lo bueno es que a veces por ejemplo en navidad nos dieron un bono, una canasta también, y hay empresas que ni eso no dan (ENTREVISTADO 2, QUITO, 2015) (VER ANEXO 2).

En cuanto al tema de seguridad en las obras de construcción los obreros comentan que pese a tener un seguro de vida, su realidad es distinta comparada con la gente que trabaja en oficinas:

Nosotros los obreros tenemos seguro, el seguro social que desde que entramos a trabajar ya tenemos, pero la gente de oficina ellos si tienen un seguro privado. Pero el trámite del seguro social siempre se demora entonces es bien difícil si usted se enferma, pero si tiene algún accidente en la obra o con las maquinas ahí si la empresa le ayuda porque siempre hay que entregar las obras rápido (ENTREVISTADO 3, QUITO 2015) (VER ANEXO 3).

Mientras Odebrecht vende una imagen de buen trato a sus empleados junto con su ideología vemos que realmente existen hechos contradictorios que demuestran la realidad de esta multinacional. Los obreros que son quienes trabajan en la construcción realizando la obra no poseen los mismo beneficios ni tratos que la gente que trabaja en oficinas, el cual se demuestra en el salario pago y en los atrasos del mismo, así como también en temas de salud y seguridad; un ex trabajador del área de recursos humanos de esta empresa comenta que los obreros no se sienten conformes con la valorización de su trabajo:

Primero hay que saber que existe una diferencia inmensa entre el trabajo de la gente de oficina y la gente de obra, la gente de oficina suele sentirse bien pues hay un área que se encarga de ver que la gente de oficina se sienta bien, les guste su trabajo, tengan buena comida. Ahora el área de obra es totalmente diferente, tienen mucha presión para entregar la obra, es un ambiente lleno de presión con la gente de obra porque son ellos quienes hacen las obras. Los obreros, se trata de darles todo lo que necesitan pero las cosas han ido cambiando, antes Odebrecht les daba vivienda, bonos a todos, ahora el negocio cambio, la empresa no gana tanto entonces ahora no les das nada de eso. Por ejemplo en Quito no hay suficientes obreros y se termina trayendo obreros de otros lados del país incluso de otros países y no se les da vivienda, entonces ellos tienen que pagar su propia vivienda, trabajan sin ver a su familia, es muy difícil y muchos obreros no duran mucho tiempo. Varios obreros se quedan una semana y desaparecen. El trabajo de ellos es muy físico

y yo sí creo que no es bien remunerado, entiendo que su trabajo sea duro, pero bueno la empresa funciona así el negocio también tiene que ser así, si bien la filosofía de la empresa es cuidar a todos y tener felices a todos creo que eso se pierde un poco, porque la empresa es un negocio (ENTREVISTADO 4, QUITO, 2015) (VER ANEXO 4).

De esta forma es claro cómo la empresa trabaja con sus empleados y que se le dificulta poner en práctica lo que su ideología dice rescatar, demostrando que existe una desvalorización a la fuerza de trabajo de sus funcionarios, especialmente con los obreros. Sin embargo este no es su único problema, Odebrecht ha contado con controversias a nivel internacional, las cuales mencionaremos a continuación.

3.2 Odebrecht y sus controversias



Fuente: ODEBRECHT, 2015. <http://odebrecht.com/es/organizacion-odebrecht/odebrecht-en-el-mundo>

Como mencionamos varias veces anteriormente Odebrecht es una de las mayores empresas de construcción a nivel mundial. En el mapa arriba podemos ver que trabaja en países de distintos continentes.

Sus proyectos no solo en Ecuador sino en varios países han sido destacados en los medios de comunicación, sin embargo se han enfrentado a controversias y denuncias. Actualmente la imagen de Odebrecht se ha visto deteriorada. En junio del 2015, el presidente de la constructora brasilera fue acusado de corrupción y lavado de dinero, siendo acusado de pagar millones de dólares en sobornos a funcionarios de alto nivel en la empresa petrolera estatal Petrobras para obtener lucrativos contratos de construcción. Marcelo Odebrecht, cuya

empresa es considerada la principal constructora de la región, está acusado de pagar millones de dólares en sobornos a funcionarios de alto nivel en la empresa petrolera estatal Petrobras para obtener lucrativos contratos de construcción (BBC. 2015). Odebrecht, a pesar de ser una de las más grandes empresas, aun se ve inmiscuido en problemas relacionados tanto con política como corrupción.

El escándalo del empresario causó furor a nivel mundial y fue portada de los medios de comunicación. Es interesante como poco tiempo después otro de los destaques en los medios anunciaba acusaciones a Odebrecht en Angola por esclavitud a trabajadores.

La compañía constructora Odebrecht, la más grande de Brasil, fue condenada judicialmente por someter a trabajadores a condiciones de esclavitud en una planta de azúcar y etanol que construye en Angola. El juez Carlos Alberto Frigeri ordeno el martes a Odebrecht indemnizar con 50 millones de reales (13 millones de dólares) a unos 400 trabajadores afectados, afirmó la Procuraduría Laboral en un comunicado (LA PRENSA MUNDO, 2015).

La empresa es acusada de tener a sus trabajadores brasileiros en condiciones desmesurables y sin las adecuadas visas, recalando que obligar a trabajar personas y restringirles de sus derechos y el transito constituye un tráfico de personas, por lo que la empresa llevaría una sanción.

A justiça do Trabalho condenou a construtora Odebrecht e duas subsidiarias ao pagamento de R\$ 50 milhões por danos morais e coletivos a trabalhadores que teriam sido submetidos a condição análoga a escravidão nas obras. Segundo comunicado do Ministério Público do Trabalho, essa é a maior condenação por condições de trabalho análogas a escravidão da história da Justiça brasileira. A empresa nega as acusações (FOLHA DE SÃO PAULO, 2015).

La empresa negó estas acusaciones y afirmo que la vivienda, la comida y las condiciones de trabajo de sus empleados se encontraban en buenas condiciones, una empresa con el tamaño e influencia que posee Odebrecht no pretende mostrar sus lados negativos que hacen parte de la realidad, por esta razón no se llegaron a realizar las investigaciones debidas en el interior de la empresa.

Especialmente, em relação à Odebrecht, nós verificamos uma atitude de negação, que vem desde o começo das investigações. Hoje, nós sabemos por que se nega e porque não foi feito nenhum trabalho interno de investigação. Porque a investigação atingiria os altos escalões da Odebrecht (UOL NOTÍCIAS, 2015).

Si bien Odebrecht mantiene una ideología donde se pretende principalmente un buen trato a su trabajadores, independiente del cargo, problemas como estos reflejan una

contradicción de la misma y la dificultad que la constructora tiene para poder llevar a la práctica las ideas y valores que afirma tener en su ideología y en sus códigos de conductas. Al ser una empresa de gran tamaño y poder los procesos llevados a cabo en situaciones como esta son incompletos debido a que hechos así llevarían a dar una mala imagen de una constructora brasilera que para muchos ha conseguido éxito a nivel mundial.

En Ecuador la empresa fue acusada de corrupción, perjudicando al Estado ecuatoriano en el costo de la construcción de la Hidroeléctrica Manduriacu:

La Comisión Nacional Anticorrupción, conformada por miembros cercanos a organizaciones sindicales, jubilados, colegios profesionales, entre otros, denunció la mañana de este 22 de septiembre del 2015. En total, habría existido un monto adicional de 82% de lo inicialmente pactado con Odebrecht, cuando de acuerdo con la normativa de Contratación Pública, los contratos complementarios no puede exceder el 35%. Se ha identificado un supuesto incremento del precio de la obra de USD 102,5 millones. Esto debido a que la misma fue adjudicada a la constructora brasileña Odebrecht por USD 124,8 millones pero terminó costando 227,38 millones (EL COMERCIO, 2015).

Datos como los mencionados anteriormente son solo ejemplos de los diversos problemas que ha mantenido Odebrecht, lo cual da la oportunidad a dudar de donde realmente viene los altos lucros que la empresa posee al realizar sus proyectos a nivel internacional.

3.3 La llegada de Odebrecht a Ecuador

Como mencionamos anteriormente Odebrecht llega al Ecuador en 1987. Es importante entender que Ecuador no es catalogado como un país desarrollado y que la tecnología que esta empresa prestó en sus servicios no era conocida en Ecuador. Su primer proyecto se dio en Santa Elena, Guayaquil. El proyecto consistía en brindar acceso a agua y realizar una infraestructura que sea capaz de brindar este líquido a la población por medio de un plan de irrigación.

Con la llegada de la empresa al Ecuador el área de infraestructura del país mudó su perspectiva hacia inversiones extranjeras. En seguida se sintetizan los proyectos de destaque.

Proyecto Multipropósito Baba, el cual se dio en el río Chaume y consistía en generar electricidad en la tercera turbina de la represa ecuatoriana ubicada en Daule Pereira; se inició en el 2007 y se entregó en el 2013. El proyecto cuenta con una extensión de 1.100 hectáreas y una inversión de 542 millones de dólares, este proyecto pretende mitigar las inundaciones en todo este territorio, tomando en cuenta que existe una zona de 20 mil hectáreas de cultivos en

ciertos sectores (CRUZ, EL UNIVERSO, 2013). Luis Ruales, subsecretario de Generación y Transmisión de energía en aquel momento señaló que existieron 36 familias que fueron reubicadas a las que se les entregaron casas con servicios básicos y una hectárea de cultivo junto con 1000 plantas de cacao (EL UNIVERSO, 2013).

Otro de los proyectos realizados por Odebrecht que pretende mejorar la calidad de vida de las personas ayudando a generar energía es la central Hidroeléctrica San Francisco ubicada en la sierra ecuatoriana a media hora de la ciudad de Baños en la vía que conecta al Puyo. La obra comenzó a ser construida en el 2003 y finalizó en el 2007 a un costo de USD 360 millones; tuvo inconvenientes un año después de ser entregada (MINISTERIO DE ELECTRICIDAD Y ENERGIA RENOVABLE, 2012).

Entre otros de los proyectos más destacados está la carretera Ruta Viva, proyecto localizado en la capital ecuatoriana conocida también como la vía de integración de los valles. Se construyó en forma paralela a la actual avenida Interoceánica y conecta al valle de Tumbaco con el centro urbano de Quito. La carretera tiene 12,9 km desde la avenida Simón Bolívar hasta la parroquia Puembo y es considerada una de las conexiones más rápidas hacia el nuevo aeropuerto internacional del Ecuador. Otra de las carreteras es la Interoceánica en el oriente ecuatoriano que abarca gran parte de la amazonia ecuatoriana en la zona de Sucumbíos.

Otra de las construcciones fue La Central Hidroeléctrica Manduriacu de 65MW de potencia, aprovecha las aguas del Río Guayllabamba:

Con un caudal medio anual de 168,9 m³/s aprovechables para generación. El proyecto inició su construcción en diciembre de 2011, una vez puesta en operación la Central a finales del mes de enero de 2015, la inauguración se llevó a cabo el 19 de marzo de 2015. Su costo de construcción fue de USD 183,27 millones que incluyen obra civil y equipamiento (no incluye IVA, impuestos, administración, fiscalización y otros) (MINISTERIO DE ELECTRICIDAD Y ENERGIA RENOVABLE, 2015).

Odebrecht posee 15 distintos negocios aparte del área de construcción civil. Hemos mencionado algunos de los proyectos más destacados en Ecuador. Otra de las aéreas donde la empresa también trabajó fue en áreas petroleras y en el 2013 Petroecuador (Petrolera ecuatoriana) adjudicó a Odebrecht la construcción de poliductos Pascuales-Cuenca, el cual se espera que sirva como transportador de productos como gasolina, gas licuado de petróleo y diesel.

Odebrecht se había convertido en una empresa destacada en el Ecuador, de entre varias ofertas la organización brasilera lograba siempre adjudicarse a los proyectos que se

pretendían llevar a cabo. Entre otros está la construcción de un acueducto en la represa La Esperanza, que está situada en Calceta, la misma que va hasta la Refinería del Pacífico Eloy Alfaro en Manta. Otro de los planes realizados por la empresa se enfocó en la construcción Trasvase Daule –Vinces (DAUVIN), ejecutado por la Secretaría del Agua de Ecuador, con el objetivo de captación en el río Daule hasta los ríos Vinces, Pueblo Viejo y Colorado donde el agua se distribuirá a través de la infraestructura de riego.

Los proyectos mencionados anteriormente forman parte de los planes destacados y llevados a cabo por la empresa brasilera, la misma que ha venido manteniendo relaciones con el Ecuador por la realización de obras de infraestructura.

3.4 La crisis de Odebrecht en Ecuador – 2008

Como mencionamos anteriormente, Ecuador y la empresa brasilera mantenían una estrecha relación comercial con contratos de proyectos de alto costo. En el 2008 se presenta una situación de crisis entre los respectivos países debido a problemas con esta organización, y Ecuador expulsa a Odebrecht.

Las causas de esta ruptura se dieron por problemas técnicos en la central hidroeléctrica San Francisco (proyecto mencionado anteriormente), errores que fueron detectados en el 2008. Estas fallas provocaron la paralización de la central durante 131 días y en el 2009 aún existían problemas técnicos en las turbinas. Los errores técnicos solo fueron descubiertos después de que la obra fue entregada. El funcionamiento estaba paralizado y no había seguridad de la obra, especialmente en los túneles de conducción, la chimenea de equilibrio y las turbinas, debido a que Odebrecht instaló turbinas diferentes a las previstas. La represa comenzó a funcionar con 253 problemas que fueron identificados a pocos días de la inauguración de la obra.

La represa de San Francisco fue financiada por el BNDES con un préstamo de 243 millones de dólares en marzo de 2000. El contrato fue firmado entre Odebrecht e Hidropastaza con la modalidad “llave en mano” (turnkey) que permite a la empresa constructora realizar cambios sin aprobación del Estado. En los años siguientes se introdujeron cambios en diez adendas ilegales que “blindaron jurídicamente al consorcio constructor de cualquier responsabilidad por daños futuros”, y que elevaron el costo de la represa hasta 357 millones de dólares, pero el perjuicio total al Estado por obras no realizadas superó los 123 millones (ZIBECHI, 2012, p 235).

Pese a todas las fallas del proyecto el Estado ecuatoriano se veía obligado a pagar hasta el 2018 la deuda con el BNDES, la cual tenía un monto de 600 millones de dólares. Por otro lado el BNDES explicó que sus créditos se ven condicionados a la utilización de bienes y servicios de origen brasileño y a que la transferencia de los fondos de crédito sean realizados directamente a la empresa constructora (ZIBECHI, 2012).

El Estado ecuatoriano nunca tuvo acceso a un préstamo que está obligado a pagar, por una obra que no le sirve. No es extraño entonces que el gobierno de Correa haya decidido expulsar a Odebrecht el 23 de setiembre de 2008 y poner término a los cuatro proyectos en marcha, por unos 670 millones de dólares, que pasaron a ser finalizados por el Estado y empresas privadas (ZIBECHI, 2012, p, 235-237).

El Presidente de la República del Ecuador, Rafael Correa, tomó decisiones drásticas en estos momentos, expulsando a la compañía, terminando con los contratos pendientes y también presentado demandas por trabajos incompletos y mal hechos, así como también negándose a pagar los préstamos al Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES).

Ya firmé el decreto ratificando la expulsión de Odebrecht y expulsando también a la firma fiscalizadora que también es responsable del desastre de San Francisco, que también son brasileños para que vean como ha sido todo esto, venia una firma constructora brasilera y el fiscalizador también era brasileño, panas del alma, aunque también habían asociados nacionales en la fiscalización y tendrán que asumir las consecuencias, porque vamos hacer juicios civiles y penales por lo que paso en San Francisco, así que Odebrecht se quedó afuera (CORREA, 2008).

Debido a la magnitud de Odebrecht dentro del sector empresarial y siendo una de más grandes empresas no solo brasilera sino también a nivel internacional los problemas trajeron como consecuencia un quiebre en las relaciones entre Ecuador y Brasil. El caso de Odebrecht fue una derrota personal para el ex presidente brasilero, Lula, debido estrechas relaciones que mantiene con el empresario y por tratarse de una de las principales multinacionales brasileñas. El ex presidente brasilero junto con el canciller Celso Amorin defendieron a Odebrecht e intentaron minimizar los problemas. En este período de tiempo se jugaba la negociación de un enorme proyecto, el eje de la IIRSA⁹ Manta–Manaos-Belém, obra que tenía un costo inicial

⁹Iniciativa para la Integración de la Infraestructura Regional Suramericana, pretende la planificación de la integración física regional suramericana del Consejo Suramericano de Infraestructura y Planeamiento (COSIPLAN) de la Unión de Naciones Suramericanas (UNASUR).

de 1.800 millones de dólares y cuya ejecución sería realizada por Odebrecht, una razón más para evitar conflictos¹⁰ (ZIBECHI, 2012, p, 235-236).

A raíz de esto el gobierno brasilero retiró su embajador del Ecuador, queriendo enfatizar la inconformidad por la posición de Ecuador. Es importante mencionar que Rafael Correa se dirigió a la Organización Mundial del Comercio para entrar en acciones contra Brasil sin ningún tipo de aviso previo. La defensa de Odebrecht se sostenía en que los daños encontrados en la obra se debían al volcán Tungurahua¹¹, el mismo que había tenido episodios violentos en el año 2006 y 2008, argumentando que fueron esas las causas que perjudicaron el desempeño de los equipos generadores.

Odebrecht rechaza las acusaciones relacionados con el proyecto San Francisco y exige que se realice auditorías técnicas al más alto nivel porque no reconoce la validez de las objeciones presentadas e independiente de esta posición también llevará a conocimiento público una auditoria técnica internacional realizada por una empresa que tenga experiencia y credibilidad. Odebrecht es una empresa de construcción de primera categoría que funciona a nivel mundial y está dispuesta a demostrar especialmente, ante todos los ecuatorianos, que actuó con la calidad técnica de siempre y con buena fe en la ejecución y entrega del Proyecto Hidroeléctrico San Francisco (ODEBRECHT, 2008).

Las relaciones entre ambos países, y también con la empresa se estaban volviendo tensas, la postura del gobierno ecuatoriano estaba clara en aquellos momentos, Rafael Correa se posicionó con el decreto de emergencia 134811 que sostenía que:

El Gobierno del Ecuador, a través de la expedición del Decreto Ejecutivo No. 1348, de 23 de septiembre de 2008, publicado en el Registro Oficial No. 439, de 3 de octubre de 2008, decretó, el estado de emergencia nacional para solventar la emergencia provocada por la progresiva disminución de eficiencia en la prestación de energía eléctrica originada en la Central Hidroeléctrica San Francisco así como en todos los proyectos en los que haya participado o se encuentre participando la compañía Norberto Odebrecht S.A como: “Toachi-Pilatón”, “Carrizal Chone”, “Baba” y “Aeropuerto de Tena” con el fin de evitar un posible estado de conmoción interna en el país(MALDONADO, 2009).

De esta forma se comienza a ejercer presión para que la empresa reconozca los inconvenientes en la obra haciéndose cargo de las reparaciones e indemnizaciones de la hidroeléctrica San Francisco.

¹⁰“Para quienes se pregunten por qué Lula se empeña en defender a Odebrecht, es bueno saber que desde hace muchos años figura como una de las principales donantes de las campañas electorales del PT. Un estudio de dos politólogos de la Universidad de California estima que en los 33 meses siguientes a las elecciones, las empresas reciben contratos que multiplican por 8,5 veces las donaciones realizadas” (ZIBECHI, 2012, P, 236).

¹¹ El volcán se encuentra en la Cordillera Oriental de Ecuador límite de las provincias de Chimborazo y Tungurahua.

Después de dos años el gobierno ecuatoriano y Odebrecht llegan a un acuerdo. Realizaron un convenio de Transacción con el que daban por sanadas las disputas con respecto a la construcción de la central. El gobierno hizo concesiones con Odebrecht donde afirma que la empresa se compromete a solucionar las controversias presentadas, de esta forma el gobierno permitía el retorno de Odebrecht e incluso que el consorcio ponga ciertas condiciones en la misma obra, lo que demuestra como cada vez las constructoras transnacionales aumentan su poder. El interés de solucionar las disputas acontecidas se reflejaba en las intenciones de prevalecer una buena relación entre los gobiernos de Brasil y Ecuador, tomando en cuenta que para Ecuador se había vuelto de suma importancia mantener buenas relaciones con un país como Brasil que se perfila como una potencia regional.

Como compensación por los días de paralización de la central, Odebrecht pagará US\$20 millones. Esa cifra parece insignificante cuando se toma en cuenta que la Contraloría estableció que los perjuicios ascienden a US\$100 millones y, en 2009, el gobierno determinó que superaban los US\$200 millones (AGUIRRE, 2010).

Luego de las soluciones brindadas por parte y parte, el embajador brasilero retornó a Ecuador y el gobierno continuó con los pagos al BNDES, así como también la empresa se comprometió a arreglar las disfuncionalidades de la obra entregada y hacer de la misma una hidroeléctrica más segura y mejor para el Ecuador.

Los hechos sucedidos entre Ecuador y Brasil reflejan la importancia que han llegado a adquirir los sectores empresariales de tal magnitud como es Odebrecht, influenciando la relación entre gobiernos extranjeros y como los conflictos pueden incluso ser la razón de un quiebre diplomático como fue en el caso de Ecuador con Brasil. Si los proyectos de cooperación o integración ya sea esta económica, política o de infraestructura no se llevan de manera correcta pueden llegar a ser usadas solamente como capitales políticos y herramientas de conflictos diplomáticos.

Sobre las relaciones políticas, en este caso refiriéndonos a Odebrecht, podemos observar que la relación entre Ecuador y Brasil poseen políticas de acuerdo a sus intereses particulares. El nivel de las decisiones políticas sobre los proyectos multinacionales van de la mano con la planificación de desarrollo. Las relaciones entre ambos países lograron solucionarse sin causar impactos graves en las relaciones de ambos Estados, sin embargo sí existieron consecuencias:

Los impasses suscitados entre Ecuador y Brasil no llegaron a causar un impacto a largo plazo en las relaciones políticas de las naciones, pero aun así lograron postergar y comprometer en cierto grado la implementación del

Proyecto Manta-Manaos, el cual por sus dimensiones, presupuesto y finalidad, es una de las obras comerciales más relevantes para Ecuador en cuanto a su relación con Brasil. Debido a esto, se puede deducir que sí se vieron levemente afectadas las relaciones políticas futuras inmediatas entre los dos (GUERRERO, 2012. p.71).

Las relaciones entre Brasil y Ecuador durante el gobierno de Correa cayeron con la crisis de Odebrecht, sin embargo se mantienen acercamientos entre ambos países. Esta crisis que existió entre ambos países acarreado la expulsión momentánea de la empresa y de actores diplomáticos manifiesta una expresión del subimperialismo brasilero mediante las multinacionales. El poder dentro de la política y las relaciones de Estado demuestran como en la actualidad son instrumentos de poder, dominaciones y subimperialismo. Por otro lado las inversiones brasileras resultan de gran importancia al momento de internacionalizar sus empresas, el papel que juega el financiamiento del BNDES para las obras en el exterior demuestra que estos préstamos se basan en una práctica subimperialista de exportación de capitales debido a que la condición para estos es que los contratos sean realizados con empresas brasileras, demostrando que las mismas tienen mayor capacidad de financiamiento. Acciones como estas son características de la dependencia de desarrollo de unos países con otros, en este caso Ecuador y Brasil.

3.5 Odebrecht como un instrumento subimperialista brasilero

Luego de haber expuesto la teoría de esta investigación y la historia de Constructora Norberto Odebrecht S.A se busca relacionar estas partes. Recordando que el principal punto del subimperialismo se basa en la economía dependiente y que implica una política expansionista en el sistema productivo, mencionaremos hechos que nos llevan a catalogar a Odebrecht como un instrumento de subimperialismo brasilero.

El ascenso de Brasil como una economía potencia es un proceso que actualmente puede llegar a ser irreversible. En la década de 1930 se alcanzó directamente el bloque de poder que impulsó la industrialización. Siete décadas después con el gobierno de Lula la situación alcanzó un proceso sin retorno.

La ampliación y el reforzamiento de las elites dominantes, la adopción de una estrategia para convertir al país en potencia global, la sólida alianza entre la burguesía brasileña internacionalizada con el aparato estatal (que incluye a las fuerzas armadas y a los gestores estatales) y la madurez alcanzada por la acumulación de capital en Brasil, hacen que sus elites dirigentes estén en condiciones de aprovechar la decadencia relativa de Estados Unidos para ocupar espacios que profundicen su hegemonía en el país y en la región. Se

trata, por tanto, de avanzar sobre espacios “vacíos” como la Amazonia, sobre los demás países sudamericanos y sobre África occidental, convertidas en regiones disponibles para el capital “brasileño”, su sistema bancario privado y estatal, sus fuerzas armadas y su burocracia civil (ZIBECHI, 2012, p.9).

Este proceso no solo implicó nuevas fuerzas y alianzas, la oportunidad de que sectores y bloques de poder – como el empresarial, que sin duda ha aumentado dentro del campo político –tomaran parte del escenario político social, así como también nuevos partidos políticos liberales y conservadores. Por otro lado los sectores populares viven una situación de dominación por parte de los sectores en el poder, como es la burguesía brasilera y las elites locales.

El liderazgo de Brasil se consolida en la región latinoamericana y las multinacionales forman parte de la expansión hegemónica, entre ellas las empresas de construcción como es Odebrecht. La empresa brasilera cuenta con una dominación considerablemente grande al trabajar en todos los continentes y en varios países, atendiendo no solo a un mercado interno sino también externo y buscando un crecimiento a nivel internacional donde puedan ser parte de la competencia del sistema productivo.

Las grandes constructoras brasileñas comenzaron su rodaje internacional en América del Sur por la menor distancia geográfica y las mayores afinidades culturales, y en segundo lugar lo hicieron en África y Portugal. Muchas otras siguieron el mismo camino. Actualmente hay 885 empresas brasileñas que invierten en 52 países, lo que estaría indicando que no lo hacen sólo las grandes sino también las medianas⁴⁶⁷. Según algunas investigaciones, la preferencia de las multinacionales brasileñas por América del Sur y África también estaría vinculada al hecho de que esas regiones “no tienen empresas poderosas o suficientes para hacer frente a las grandes brasileñas” (ZIBECHI, 2012, p, 168).

Las empresas, al salir al exterior y diversificar sus trabajos, se enfrentaron a un escenario de centralización. Por ejemplo, Odebrecht compró una empresa mucho mayor, la petroquímica Braskem. En 2006 casi el 70% de la facturación de Odebrecht provenía de la petroquímica frente a sólo el 30% que pertenecía a las áreas de construcción e ingeniería (ZIBECHI, 2012, p.169). De esta manera su carácter específico de constructoras se convertía en monopolios de variadas inversiones. La tendencia a invertir en países vecinos, en este caso países latinoamericanos, fue parte del proceso de internacionalización. Una de las razones era la proximidad geográfica ya que esta reduce costos de expansión; es así que las empresas brasileras aumentaban su concentración en América Latina – Odebrecht trabaja con 21 países de los cuales 12 son latinoamericanos.

Entre los hechos que se destacan de Odebrecht se encuentran la firma de una alianza con EADS Defence & Security que se dio en mayo del 2010. Es importante saber que esta empresa estadounidense es líder en el sector aeroespacial y armamentístico y Odebrecht se encuentra entre las principales empresas brasileras. La empresa recalca que esta unión: “tem como objetivo tornar-se uma parceira competente e de inteira confiança das Forças Armadas, de organizações governamentais e de empresas locais, EADS Defence & Security (DS) e Organização ODEBRECHT unem forças nos campos de defesa e de tecnologia de segurança” (ODEBRECHT, 2010).

A EADS Defence & Security é uma fornecedora de soluções em sistemas para forças armadas e segurança civil em nível global. Seu portfólio abrange desde sensores e redes seguras a mísseis, aeronaves e aviões teleguiados, além de soluções em serviços e suporte para segurança. Em 2009 a DS, contando com cerca de 21 mil funcionários, faturou 5,4 bilhões de euros. A EADS é líder mundial no setores aeroespacial, de defesa e áreas afins. No ano passado, a EADS faturou 42,8 bilhões de euros, com cerca de 119 mil funcionários. A ODEBRECHT é uma multinacional brasileira com 66 anos de atuação nos setores de construção pesada, infraestrutura, engenharia ambiental, imobiliário, energia, petróleo e gás, petroquímica e bioenergia. O grupo conta atualmente com mais de 90 mil funcionários, está presente em 17 países e faturou cerca de R\$ 40 bilhões em 2009(ODEBRECHT, 2010).

Meses después la empresa brasileras creó la Copa Gestión en Defensa con la cual conseguía participar en programas millonarios en la modernización de fuerzas armadas. Su alianza con EADS Defence & Security trajo una modernización de las fuerzas armadas y una mayor industrialización tecnológica, de esta forma Odebrecht siguió avanzado y afirmando su posición como una de la empresas mejores situadas en el ranking mundial (ODEBRECHT, 2010). Así mismo sus alianzas y relaciones con empresas extranjeras, entre ellas algunas de origen estadounidense, demuestran la dependencia que Odebrecht posee al realizar diferentes trabajos, sin embargo la empresa mira a estas nuevas alianzas como herramientas para su propio crecimiento.

Este é um momento importante para a ODEBRECHT. Nosso objetivo é o de incrementar nossas operações na área de defesa e segurança pública. A criação dessa parceria com um dos líderes mundiais desse setor nos permitirá atender melhor nossos clientes no Brasil e no exterior através de uma plataforma industrial estabelecida no Brasil, com plena capacidade de absorção e desenvolvimento de tecnologias de ponta, declarou Marcelo Odebrecht, presidente da ODEBRECHT (ODEBRECHT, 2010).

Por otro lado como ya mencionamos en esta investigación, la empresa brasileras ha tenido estrechas relaciones políticas crecientes no solo en la época de la dictadura brasileras.

Actualmente la empresa tomó protagonismo en la esfera del poder, donde incluso la posición más conservadora con respecto al gobierno Lula realizó diversas críticas a la empresa, entre ellas:

A Odebrecht foi a queridinha dos 12 anos de PT no poder. Entre 2007 e 2015, por exemplo, ela foi beneficiada por 70% de todo o crédito oferecido pelo governo para obras no exterior. Recebeu a bagatela de 8,4 bilhões de dólares. Ao deixar o governo no dia primeiro de janeiro de 2011, Lula tornou-se uma espécie de conferencista cativo da Odebrecht e um lobista de primeira. Por evento da empreiteira do qual participou chegou a receber 300 mil dólares com todas as despesas pagas. Nas asas da Odebrecht, Lula viajou para Cuba, República Dominicana, Venezuela, Paraná e Angola, onde a empreiteira tem negócios (NOBLAT, GLOBO, 2015).

Entre otra de las noticias destacadas de la empresa, se encuentra cómo el presidente de Odebrecht intentó influenciar de manera directa decisiones de la agenda de gobierno tanto con Lula como con Dilma, lo que demuestra una estrecha relación de la empresa con los poderes políticos actuales. Es lógico que esta cercana relación trae beneficios a la empresa y a sus principales funcionarios.

E-mails apreendidos pela Polícia Federal (PF) nas buscas realizadas na sede da Odebrecht em junho deste ano, em São Paulo, mostram uma relação de influência e intimidade da empresa junto ao Palácio do Planalto, durante os governos Dilma e Lula. Nas mensagens, o presidente da empresa, Marcelo Odebrecht, tenta influenciar diretamente o que o será dito pelos presidentes a chefes de estados de outros países em agendas oficiais, sugerindo a postura presidencial nos encontros. a Odebrecht atua para evitar a escolha de um secretário-executivo do Ministério de Minas e Energia que ele considerava prejudicial à Odebrecht. Os documentos mostram, pela primeira vez, que o chefe de gabinete de Lula, Gilberto Carvalho, era um dos elos entre a empreiteira e o presidente, de acordo com a interpretação da PF. Carvalho nega (ONOFRE, HERDY, CARVALHO, GLOBO, 2015).

Odebrecht mantiene una relación con el Partido de los Trabajadores y con Lula aproximadamente desde 1992; la empresa ha realizado aportes económicos a las campañas electorales, lo cual llevó a que esta relación se mantenga cercana y de confianza. Los grandes empresarios brasileños participan de la planificación de Brasil a ser una potencia, entre los que se destacan funcionarios de Odebrecht.

Los factores mencionados durante este tercer capítulo nos muestran las políticas expansionistas que Odebrecht posee, así como también una relación cercana con la política, misma que usa como medio de influencia y empoderamiento. Por otro lado es interesante ver la contradicción que existe en los entrevistados, mientras los obreros mantienen una versión que fortalece la idea de desvalorización de su trabajo, la gente que trabaja en otras áreas

dentro de oficina menciona como se les brinda todo para una buena condición trabajo a los mismos. El subimperialismo brasilero cuenta con el apoyo de empresas multinacionales que demuestran como países aún dependientes logran alcanzar cierta etapa de monopolios en la cual pueden llegar a asumir un papel importante y con poder en el campo de la economía y la política, la internacionalización de las mismas comienza con un mercado interno que luego logra pasar a una etapa de exportación y continua creciendo.

La expresión del subimperialismo brasilero se puede ver en otros casos, como por ejemplo, en Paraguay; el país vecino es también un destino de las inversiones extranjeras directas (IED) desde Brasil, principalmente desde el fin de la Guerra Grande (1870), con el inicio del periodo de recolonización. “En los últimos años, del último trimestre del 2003 al tercer trimestre del 2012, el stock de IED ha crecido un 408,38 %, ascendiendo a 3.936.239 millones de dólares (BCP, 2012). La mayor parte de este crecimiento se debe a las inversiones norteamericanas, seguidas de las inversiones brasileras” (UYK, 2012, p 8).

Otro de los casos de estudio de este tema se ve relacionado con África, donde Brasil ha logrado entablar varias relaciones económicas por medio de las multinacionales. En octubre de 2011 tuvo lugar el primer periplo africano de la presidenta brasileña Dilma Rousseff desde que asumió el poder ejecutivo. Su itinerario no dejó de lado Mozambique y Angola. Ni podría: lo que le llevaba a África no eran los indudables lazos históricos y culturales que nos une a las ex colonias portuguesas, sino los intereses de media docena de transnacionales brasileñas que destinan gran parte de sus recursos al continente “hermano” (DAUDEN, REVISTA PUEBLOS, 2012). Entre las multinacionales se encuentra Odebrecht, que, como mencionamos anteriormente, fue acusada de esclavitud hacia sus empleados; sin embargo, Odebrecht considera que aporta con el desarrollo de Angola: “con 25 años de presencia en Angola, que se inició con la firma del contrato de construcción de la Hidroeléctrica de Capanda, Odebrecht es actualmente una de las mayores empleadoras del país. A fines del 2008, había 26 mil integrantes angoleños de Odebrecht” (ODEBRECHT, 2008).

La política expansionista de Brasil se da en varios países, lo que se puede comprobar con otros varios casos, demostrando que el poderío regional que posee Brasil puede llevar al mismo a ser comprendido como un centro subimperialista. Vemos que el papel de las empresas multinacionales juega un papel fundamental al hablar de políticas expansionistas y de subimperialismo brasilero.

CONSIDERACIONES FINALES

Tras esta investigación el presente trabajo pretende analizar el subimperialismo brasilero dentro del Ecuador, tomando como instrumento de estudio el caso específico de la Constructora Odebrecht en el país andino. Para esto trabajamos en varios puntos durante la investigación, el primero se enfoca en el imperialismo y subimperialismo, el segundo abarca el instrumento de estudio, en este caso Odebrecht, el tercero busca juntar la teoría con la realidad de la empresa en Ecuador.

Retomando que en el primer capítulo se debatió la categoría de imperialismo y subimperialismo, definimos que en esta investigación Brasil vendría a ocupar un papel de subimperialismo debido a la dinámica económica, las clases sociales en el poder, la política externa y a sus relaciones estatales dentro del sistema capitalista, pero sin dejar de ser una economía dependiente. Es importante recalcar que el subimperialismo se refleja en los sistemas de producción de países dependientes en la etapa de monopolios y capital financiero. Dentro del continente latinoamericano Brasil contó con una industria más desarrollada, lo que lo llevo a implantarse como hegemonía regional en una dirección subimperialista.

Ruy Mauro Marini, uno de los autores usados en esta investigación y principal articulador del concepto de subimperialismo, nos lleva a problematizar la actuación brasilera dentro del escenario mundial. Si bien el concepto se propuso a partir de una realidad diferente como fue la dictadura militar brasilera (1964 y 1985), los rasgos del subimperialismo continúan creciendo, lo que se demuestra en otras economías dependientes. En este caso Brasil es un país que ha logrado llegar a ser un centro económico subimperialista capaz de influenciar a otros países en aspectos económicos y políticos. El subimperialismo brasilero se ve articulado en la burguesía nacional que busca una mayor acumulación capitalista y por otro lado en la vía estatal, debido al papel que el gobierno tiene dentro de la esfera de influencia regional al aliarse con una de las herramientas de subimperialismo como son las multinacionales, en este caso Odebrecht.

En el segundo capítulo se trabajó todo lo que se refiere a la empresa de construcción Odebrecht, explicando su ideología y como supuestamente su trabajo se basa en la misma. Entre los valores que defiende se destaca la igualdad de oportunidades de sus trabajadores y el valor al ser humano. Este fue uno de los puntos más contradictorias durante la investigación, ya que su ideología no es aplicada a la realidad.

La empresa demuestra ser un instrumento de subimperialismo brasilero debido a varias razones, entre las cuales se destacan:

Su expansión laboral en los cinco continentes, recordando que la empresa se encuentra activa en 21 países, a pesar de haber empezado a trabajar con construcción civil, actualmente posee diez aéreas de negocios diversificados, actuando en los sectores de ingeniería, construcción, industria, infraestructura, energía, química.

Su relativo crecimiento en la época de la dictadura brasilera, donde se observa que no es coincidencia que la empresa de origen nordestino mantuvo relaciones cercanas con el escenario político. Esto explica que durante la etapa de 1964-1985 el capitalismo y del subimperialismo brasilero logran tomar fuerza por medio de crecimientos industriales y económicos, como la creación y expansión de varias empresas.

Otro de los puntos es la relación cercana de Odebrecht con diferentes partidos políticos, siendo más recientemente presente su relación con el Partido de los Trabajadores, como también con el ex presidente brasilero Lula. Las políticas expansionistas llevan a demostrar como la empresa llegó a tener un protagonismo importante en la esfera de poder, no solo a nivel nacional sino también internacional.

El tercer capítulo trata del desarrollo de la empresa dentro del Ecuador. La misma se ha encargado de los mayores mega proyectos, los cuales poseen costos altos, entre ellos hidroeléctricas, carreteras, entre otros. Parte del trabajo se basó en entrevistas realizadas a funcionarios de Odebrecht en Ecuador, entre los cuales estaban trabajadores de construcción como también de oficina. Pudimos comprobar que el trato que la empresa da a los obreros se aleja de la ideología que la empresa mantiene; la igualdad que es uno de los valores más defendidos por la empresa se ve totalmente destruida al momento en que los obreros afirman que el trato con los funcionarios de oficina es totalmente diferente, como por ejemplo el hecho de que quienes trabajan en oficina tienen un seguro de salud privado, mientras los obreros no; lamentablemente el maltrato con empleados de Odebrecht no solo se encuentra en Ecuador, otro de los casos mencionados durante la investigación demuestra denuncias de esclavitud en Angola.

De esta manera tras esta investigación intentamos demostrar la importancia que tienen las empresas multinacionales dentro del ámbito internacional y cómo las mismas pueden llevar a colaborar con el subimperialismo brasilero. El caso de Odebrecht en Ecuador demuestra la importancia que la empresa ha llegado a tener dentro del país andino, no solo en el área de construcción sino que es tan grande el poderío de la misma que en el 2008 llegó a

causar conflictos diplomáticos entre Brasil y Ecuador debido a fallas de construcción de la empresa. Esto demuestra que la expansión de multinacionales brasileras ha sido un proceso de internacionalización donde la burguesía brasileras ha vivido varios conflictos con países como Ecuador. Demuestra también que el movimiento de la política y economía brasileras corresponde a una noción subimperialista que pretende una ampliación de influencia política y el control de mercados externos.

El actual contexto de exportación de capitales, expansión de multinacionales brasileras y conflictos con países latinoamericanos, reflejan una dinámica subimperialista brasileras. La política externa brasileras pretende un aumento de capital que lo lleva a la búsqueda de mercados externos, y una herramienta para alcanzar este objetivo son las multinacionales, que encuentran un espacio que responde a la hegemonía brasileras para una mayor acumulación de capital. Por otro lado, la relación entre la burguesía y las multinacionales brasileras han logrado conseguir políticas específicamente en defensa de sus intereses. Es así que Odebrecht se convierte en un instrumento de subimperialismo brasileras, capaz de alcanzar mercados externos y relaciones cercanas con el poder político, de modo que la empresa brasileras actualmente es un protagonista en la esfera de poder.

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- AGUIRRE, C. ¿Por qué el gobierno de Ecuador perdonó a Odebrecht?, América Economía. 09 de agosto del 2010. Disponible en: <http://www.americaeconomia.com/negocios-industrias/por-que-el-gobierno-de-ecuador-perdono-odebrecht> Acceso en: Octubre, 2015.
- ARAUJO, A. Supuesto perjuicio para el Estado en la construcción de la hidroeléctrica Manduriacu. El Comercio, Quito. 22 de septiembre del 2015. Disponible en: <http://www.elcomercio.com/actualidad/denuncia-hidroelectricamanduriacu-perjuicio.html> Acceso en: Octubre, 2015.
- BBC, El empresario brasileño Odebrecht es acusado en escándalo de corrupción vinculado a Petrobras. BBC Mundo, 29 de julio del 2015. Disponible en: http://www.bbc.com/mundo/noticias/2015/07/150728_brasil_odebrecht_acusado_corrupcion_petrobras_ep Acceso en: Octubre 2015.
- BUBNIAK, G. Não adianta martelar uma mentira mil vezes, diz procurador sobre Odebrecht. UOL Notícias. São Paulo. 24 de agosto del 2015. Disponible en: <http://noticias.uol.com.br/ultimas-noticias/agencia-estado/2015/07/24/nao-adianta-martelar-uma-mentira-mil-vezes-diz-procurador-sobre-odebrecht.htm> Acceso en: Octubre, 2015.
- CAMPOS, P. **A ditadura dos empreiteiros: as empresas nacionais de construção, suas formas associativas e o Estado Ditatorial Brasileiro, 1964-1985**, Niterói, 2012.
- CRUZ, O. Proyecto multipropósito Baba fue entregado ayer. El Universo, 28 de junio del 2013, Ecuador. Disponible en: <http://www.eluniverso.com/noticias/2013/06/28/nota/1084511/proyecto-multiproposito-baba-fue-entregado-ayer> Acceso en: Octubre, 2015.
- DOS SANTOS, T. **Imperialismo y Dependencia**.Venezuela. Editara Biblioteca Ayacucho. 2011.
- ECUADOR INMEDIATO, Ecuador expulsa definitivamente a Odebrecht y lamenta la reacción de Brasil, Quito, 10 de diciembre del 2008.Disponible en: http://www.ecuadorinmediato.com/Noticias/news_user_view/ecuadorinmediato_noticias--89380 Acceso en: Octubre, 2015.
- EL UNIVERSO, Multipropósito Baba primera mega obra del nuevo período. El Universo Sección Economía. 27 de junio del 2013, Ecuador. Disponible en: <http://www.telegrafo.com.ec/economia/item/multiproposito-baba-primera-megaobra-del-nuevo-periodo.html> Acceso en: Octubre, 2015.
- ENTREVISTADO 1, Funcionarios de Odebrecht. [03 de marzo, 2015]. Quito. Entrevistador: Isabel Muñoz.
- ENTREVISTADO 2, Funcionarios de Odebrecht. [20 de febrero, 2015]. Quito. Entrevistador: Isabel Muñoz.

- ENTREVISTADO 3, Funcionarios de Odebrecht. [20 de febrero, 2015]. Quito. Entrevistador: Isabel Muñoz.
- ENTREVISTADO 4, Funcionarios de Odebrecht. [20 de febrero, 2015]. Quito. Entrevistador: Isabel Muñoz.
- FERREIRA, C; LUCE, M. Introducción. In:___ FERREIRA, C; LUCE, M; OSORIO, J. **Padrão de reprodução do capital: Contribuições do capitalismo dependente**. São Paulo, Editora Boitempo, 2012.
- Folha de São Paulo, Odebrecht é condenada por condições análogas à escravidão em Angola. 02 de septiembre del 2015. Sección Mercado. Sao Paulo Disponible en:<http://www1.folha.uol.com.br/mercado/2015/09/1677088-odebrecht-e-condenada-por-condicoes-analogas-a-escravidao-em-angola.shtml> Acceso en: Octubre, 2015.
- FONTES, V. **O Brasil e o capital-imperialismo: Teoría e historia**. Río de Janeiro, Editora UFRJ, 2010.
- FONTES, V. **A incorporação subalterna brasileira ao capital-imperialismo**. Rio de Janeiro. Critica Marxista. 2013.
- GALEANO, E. **Las venas abiertas de América Latina**. México, Siglo XXI editores, 1989.
- GUERRERO, N. **Casos Petrobras y Odebrecht en Ecuador**. Ecuador, Quito, Repositorio Universidad Internacional del Ecuador. 2012.
- HYMER, S. **Empresas multinacionales: la internacionalización del capital**. Buenos Aires. Editorial Periferia, 1972.
- HOBBSBAWN, E. **La era del Imperio 1875-1914**. Buenos Aires. Grupo editorial Planeta. 2006.
- HOBBSBAWN, E. **La era de la Revolución 1789-1848**. Buenos Aires. Grupo editorial Planeta. 2006.
- HOFMEISTER W, ROJAS F, SOLIS G. **La percepción de Brasil en el contexto internacional: perspectivas y desafíos**. Rio de Janeiro. Editor responsable Wilhelm Hofmeister. 2007.
- La Prensa, Condenan a Odebrecht por condiciones de esclavitud en Angola. Sección Mundo, 02 de septiembre del 2015. Panamá. Disponible en: http://www.prensa.com/mundo/Condenan-Brasil-Odebrecht-condiciones-esclavitud_0_4291820933.html Acceso en: Octubre, 2015.
- LENIN, V. **Imperialismo, fase superior del capitalismo**. Moscú, Ed. Progreso, 1973.

- LUCE, M. **O Subimperialismo, etapa superior do capitalismo dependente. Revista Crítica Marxista**, nº 36, p. 129-141, 2013. Disponible en: http://www.ifch.unicamp.br/criticamarxista/arquivos_biblioteca/dossie63Artigo%2010.pdf. Acceso: noviembre, 2014.
- LUCE, M. **A teoria de Ruy Mauro Marini: contradições do capitalismo dependente e a questão do padrão de reprodução do capital. A história de um conceito.** Universidade Federal do Rio Grande do Sul, Porto Alegre. 2011.
- LUXEMBURGO, R. **La acumulación del capital. [s.l].** Edicions internacionals Sedov. 1919.
- MALDONADO, J. Control jurisdiccional y procedencia de la declaratoria de Estado de Emergencia en el caso del Decreto Ejecutivo No. 1348. Universidad San Francisco de Quito, Quito, 2009. Disponible en: <http://repositorio.usfq.edu.ec/handle/23000/274>. Acceso: Octubre, 2015.
- MARINI, R. Dialéctica de la dependencia. In: ___ MARINI, R. **América Latina: Dependencia y globalización** (1973), Buenos Aires, CLACSO, Ed. 2007.
- MARINI, R. **Prefacio Subdesarrollo y Revolución.** México, Siglo XXI editores, 1974.
- **Empreiteira que soube usar a corrupção cresceu mais**, Edição Impresa, Folha de São Paulo. Brasil, 2014. Disponible en: <http://www1.folha.uol.com.br/fsp/poder/198063-empreiteira-que-soube-usar-a-corrupcao-cresceu-mais.shtml> Acceso: diciembre, 2014.
- MINISTERIO DE ELECTRICIDAD Y ENERGIA RENOVABLE. Ecuador. Página oficial: <http://www.energia.gob.ec/> Acceso en: Octubre, 2015.
- SEABRA, R, MARVULLE, F. **El protagonismo brasileño en el siglo XXI: ¿subimperialismo o semiperiferia?** Revista Brasileira de Estudios Latinoamericanos, Brasil. 2012.
- ODEBRECHT. Página Oficial. Disponible en: <http://www.odebrecht.com/es/financiacion-brasilena-para-la-hidroelectrica-de-manduriacu-en-ecuador> Acceso en: Diciembre, 2014.
- ODEBRECHT, **Código de Conducta, 2012.** Disponible en: http://odebrecht.com/sites/default/files/codigo_de_conducta-visualizacao-espanol_0.pdf Acceso en: Septiembre, 2015.
- ODEBRECHT, N. **Sobrevivir, crecer y perpetuar: Tecnología empresarial Odebrecht.** Volumen 1.Salvador, Editora Fundación Odebrecht, 2011.
- ODEBRECHT, N. **Sobrevivir, crecer y perpetuar: Tecnología empresarial Odebrecht.** Volumen 2.Salvador, Editora Fundación Odebrecht, 2011.

- ODEBRECHT, N. **Sobrevivir, crecer y perpetuar: Tecnología empresarial Odebrecht**. Volumen 3. Salvador, Editora Fundación Odebrecht, 2011.
- ODEBRECHT, N. **Educación por el trabajo**. Salvador, Editora Fundación Odebrecht, 2011.
- **O EMPREITEIRO**. Revista online. Disponible en: <http://www.revistaoempreiteiro.com.br/> Acceso: diciembre 2014.
- PREBISCH, R. **Capitalismo Periférico: crisis y transformación**. México, Fondo de Cultura Económica, 2008.
- ZIBECHI, R. **Brasil potencia. Entre la integración regional y un nuevo imperialismo**. Colombia. Edición desde Abajo, 2012.
- VARIOS AUTORES. **Empresas transnacionais brasileiras na América latina: Um debate necessário. Organizado por: Campanha Justiça nos Trilhos, Instituto Políticas Alternativas para o Cone Sul (PACS) Instituto Rosa Luxemburg Stiftung, Movimento dos Atingidos por Barragens, Rede Brasil sobre Instituições Financeiras Multilaterais, Rede de Justiça Ambiental, Rede Social de Justiça e Direitos Humanos**. Edición: Expressão Popular. São Paulo, 2009.
- _____. La acumulación capitalista mundial y el sub-imperialismo. **Cuadernos políticos**, nº 12, Editorial Era, México D.F, abr-jun, 1977, p. 20-39. Disponible en: <http://www.geopolitica.ws/media/uploads/CP.12.4.Marini.pdf>. Acceso: diciembre, 2014.
- _____. La interdependencia brasilera y la integración imperialista, New York, **Monthly Review**, nº 31, abril, 1965.
- _____. Izquierda.INFO, ¿Brasil, nacido para ser imperio? Parte I. Disponible en: <http://www.izquierda.info/modules.php?name=News&file=article&sid=125>. Acceso: diciembre, 2014.

ANEXOS

ANEXO 1

Entrevista 1

Entrevistado: Funcionario de la parte de comunicación de Odebrecht Ecuador.

Entrevistador: Isabel Muñoz

03 de Marzo del 2015. Quito- Ecuador

¿Cuál es el papel que ha tenido Odebrecht en Ecuador?

Odebrecht inició sus operaciones en Ecuador en 1987, con la construcción del Trasvase Santa Elena en la provincia de Guayas. Desde entonces hemos ejecutado proyectos de infraestructura fundamentales para el crecimiento y desarrollo del Ecuador, en parceria con empresas sub-contratistas nacionales, con lo cual hemos generado riqueza a través de la generación de miles de plazas de trabajo con mano de obra local, mediante el uso racional y consciente de los recursos naturales y el respeto a su gente y cultura. Ya son 28 años de presencia en el Ecuador y con disciplina, respeto y confianza seguiremos comprometido con el progreso del país y los ecuatorianos.

¿Cuáles son los objetivos de Odebrecht al trabajar con Ecuador?

Odebrecht es una organización global de origen brasileño comprometida con la satisfacción permanente de sus clientes y con el desarrollo de la sociedad de los países en los que actúa. Está presente en 21 países, con negocios diversificados y estructura descentralizada, actúa en los sectores de Ingeniería & Construcción, Industria y en el desarrollo y la operación de proyectos de Infraestructura y Energía, creando soluciones integradas, innovadoras y de relevancia para Clientes y Comunidades, tanto en Ecuador, cuanto en los otros países en que actúa.

¿Cree que la presencia de Odebrecht ha traído beneficios a Ecuador? Cuáles?

Sí, hemos concluido diez obras en Ecuador en los últimos 28 años y estamos finalizando más tres. Estas obras generaron miles de empleos mejorando la calidad de vida en la zona e incentivo a las economías locales, priorizando el uso de mano de obra y comercio local. En el año 2014 Odebrecht generó más de 7.000 empleos, siendo considerada entre las diez empresas que más generaron plazas de trabajo en Ecuador. Además de eso sus obras contribuyeron de diferentes maneras a Ecuador, a ejemplo:

-Trasvases: proveen de agua para consumo humano, industrial y de riego para 42,000 hectáreas, de ésta antes desértica zona de la provincia del Guayas, posibilita el abastecimiento de agua para el consumo humano de 500 mil personas y de riego para 12 mil hectáreas productivas en la provincia de Manabí.

- Carreteras: más de 165 km de carreteras permite hoy en día la circulación de 200 mil habitantes del área de influencia, disminuyendo la carga vehicular de la Vía Interoceánica en un 50%.

- Hidroeléctricas que en conjunto tiene capacidad instalada de más de 290 MW.

Considera que las empresas extranjeras, en este caso Odebrecht, ayudan a mantener una mejor relación entre países, ¿cómo sería el caso de Brasil y Ecuador?

Odebrecht se considera promotor de comercio bilateral Brasil Ecuador, ya que es un gran exportador de bienes y servicios brasileños al Ecuador.

¿Odebrecht trabaja alrededor del mundo con varios países en todos los continentes, cual considera que ha necesitado más del trabajo de Odebrecht, y porque?

Odebrecht está en donde el Cliente la requiere, buscando satisfacer las necesidades de los Clientes, con productos y servicios que resulten en la mejoría de la calidad de vida en las comunidades; contribuyendo al desarrollo socioeconómico, tecnológico y empresarial en los sectores y países donde actúa; creando oportunidades de trabajo y de desarrollo para las Personas, incluso reinvertiendo los resultados obtenidos; generando riquezas para el Gobierno y para la sociedad, por medio de la recaudación de impuestos y encargos y de la remuneración a los Proveedores, Integrantes y Accionistas; y asegurando el permanente respeto al medio ambiente en las acciones empresariales. Para atender a esos compromisos generamos el pasado año más de 300 mil empleos alrededor del mundo.

¿Cuál es la posición de Odebrecht en cuanto a realizar proyectos que puedan afectar a la naturaleza?

El compromiso de todos los Negocios de la Organización Odebrecht es trabajar con responsabilidad ambiental, considerando la preservación ambiental y la biodiversidad como un valor en el funcionamiento de toda a cadena de negocios. Las empresas actúan en la prevención y, cuando es necesario, en la reparación o mitigación de impactos ambientales. Para eso, administran riesgos y monitorean la forma en que sus actividades interfieren con la naturaleza. La Organización tiene compromiso con la: Optimización en el uso de recursos naturales; utilización de tecnologías más limpias; preservación de la biodiversidad; reducción, reciclaje y reutilización de residuos y materiales; eco-eficiencia (producir más con menos) y con la agenda de Cambios Climáticos – Gestión y Control de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEE). Odebrecht contribuye a la generación y divulgación de conocimiento en el área ambiental como elemento esencial para el diálogo y para la toma de decisión en vías del desarrollo sostenible.

ANEXO 2

Entrevista 2

Entrevistado: Funcionario en la parte de construcción de Odebrecht Ecuador

Entrevistador: Isabel Muñoz

20 de febrero del 2015. Quito- Ecuador

¿Tu trabajo es bien pago en Odebrecht?

Yo ya estoy con la empresa vario tiempo, trabaje en el Napo con la represa y de allá me transfirieron acá a Quito. Porque cuando la obra se acaba toca ver donde le ponen. Entonces no es un trabajo de un solo sitio, siempre se están moviéndonos. Antes daban vivienda ahora ya es as difícil porque la empresa tiene más mano de obra porque las construcciones son difíciles y se quiere entregar siempre lo más rápido. El trabajo requiere mucho esfuerzo y es cansado, llueva o haga sol se hace lo que se pueda y se trabaja aquí. Los pagos, (mueve su cabeza), uno tiene que trabajar para llevar el pan a la familia, el pago a veces si se atrasa, y para el trabajo que hacemos no es mucho, nosotros almorzamos ahí mismo en la obra a veces un pan con plátano y tiene que seguir cargando adoquines y el cemento y todo, porque los obreros hacemos todo, desde cargar el cemento hasta la construcción. Pero lo bueno es que a veces por ejemplo en navidad nos dieron un bono, una canasta también, y hay empresas que ni eso nos dan.

ANEXO 3

Entrevista 3

Entrevistado: Funcionario en la parte de construcción de Odebrecht Ecuador

Entrevistador: Isabel Muñoz

20 de febrero del 2015. Quito- Ecuador

¿Cómo es tu trabajo en Odebrecht? Aquí siempre se intenta acabar rápido las obras, yo entre con ruta viva y soy de Guayllabamba que queda cerca a 40 minutos de aquí, no se han atrasado en los pagos desde que entre, lo que si el trabajo es cansado y hay que aceptar lo que nos paguen. Yo tengo 5 hijas y mi mujer, pero a veces no alcanza con lo que se gana porque todo esta caro, yo como voy y vengo a mi casa si les veo pero poco igual porque yo a las 4:30 salgo de mi casa y llego ya de noche todos los días cansado a dormir nomas. Yo trabajo de 6am a 6:30 pm pero hasta guardar las maquinas y todo salgo para mi casa recién tipo 8pm y llego casi a las 9pm.

¿Ustedes tienen seguro de vida? Si, los obreros tenemos seguro, el seguro social que desde que entramos a trabajar ya tenemos, pero la gente de oficina ellos si tienen un seguro privado. Pero el trámite del seguro social siempre se demora entonces es bien difícil si usted se enferma, pero si tiene algún accidente en la obra o con las maquinas ahí si la empresa le ayuda porque siempre hay que entregar las obras rápido.

ANEXO 4

Entrevista 4

Entrevistado: Ex funcionario en la parte de recursos humanos de Odebrecht Ecuador

Entrevistador: Isabel Muñoz

20 de febrero del 2015. Quito- Ecuador

¿Cómo llegaste a trabajar en Odebrecht?

Yo entre a la empresa por medio del programa joven parcerero, que pretende crear futuros líderes de empresa, que pasas por procesos de entrenamiento. Es una experiencia chévere y la empresa muy grande, una empresa que lleva 25 años en el Ecuador.

Tiene una filosofía muy fuerte, todas las personas manejan esta filosofía que viene desde Norberto Odebrecht que se basa en querer hacer las cosas bien y que no siempre todo es negocios, se busca influenciar hacer las cosas bien y de forma correcta.

¿Cómo es el ambiente de trabajo?

El ambiente de trabajo depende de la obra, en la que me encuentro actualmente es chévere, todos somos amigos y somos tranquilos, la gente de obra es bastante tranquilo y se trata que todo sea respeto y muchas veces se hacen buenas amistades también.

¿Cómo crees que se sienten los obreros en su trabajo? Ha habido muchas quejas por su sueldo?

Primero hay que saber que existe una diferencia inmensa entre el trabajo de la gente de oficina y la gente de obra, la gente de oficina suele sentirse bien pues hay un área que se encarga de ver que la gente de oficina se sienta bien, les guste su trabajo, tengan buena comida. Ahora el área de obra es totalmente diferente, tienen mucha presión para entregar la obra, es un ambiente lleno de presión con la gente de obra porque son ellos quienes hacen las obras. Los obreros, se trata de darles todo lo que necesitan pero las cosas han ido cambiando, antes Odebrecht les daba vivienda, bonos a todos, ahora el negocio cambio, la empresa no gana tanto entonces ahora no les das nada de eso. Por ejemplo en Quito no hay suficientes obreros y se termina trayendo obreros de otros lados del país incluso de otros países y no se les da vivienda, entonces ellos tienen que pagar su propia vivienda, trabajan sin ver a su familia, es muy difícil y muchos obreros no duran mucho tiempo. Varios obreros se quedan una semana y desaparecen.

Si, ha habido bastantes quejas, en realidad Odebrecht paga casi lo mismo que la mayoría de las empresas ecuatorianas, pero siempre sienten que el esfuerzo es más de lo que le están pagando. Todos los meses cuando pagamos te dicen, antes yo ganaba más, ha habido paros y huelgas que los obreros hacen, pero por el lado que se sienten tranquilos es que Odebrecht paga puntual. Pero es difícil mantenerlos tranquilos, siempre hay reclamos. El trabajo de ellos

es muy físico y yo sí creo que no es bien remunerado, entiendo que su trabajo sea duro, pero bueno la empresa funciona así el negocio también tiene que ser así, si bien la filosofía de la empresa es cuidar a todos y tener felices a todos creo que eso se pierde un poco porque bueno así es el negocio. Muchas veces nosotros en recursos humanos vamos a las obras a explicarlas que sus pagos legalmente si están bien hechos por más que muchas veces sientan que su esfuerzo es mucho y entienden que en otro lado quizás no consigan mas porque es lo que se paga por este trabajo por más duro que sea, la gente se preocupa por que Odebrecht trabaja con proyectos y construcciones, la gente entra pero cuando se acaba el proyecto o muchas veces solo su parte de construcción esta gente sala. Hoy estas en obra, mañana no sabes, es mas a veces en el mismo día puedes salir de la obra entonces la gente pasa con esa incertidumbre de: cuando salgo yo? Igual la empresa trabaja con contratos a plazo fijo en caso salgan se les paga las indemnización, pero igual existe esa incertidumbre. Pero es difícil explicarles las leyes y todo con tanto cansancio que llevan, siempre hay lideres lo que se busca es que los lideres les explique, les trate bien, en Odebrecht siempre se ensena que hay que tratar bien a las personas, nadie está haciendo un favor a nadie y que nadie es superior. La gente trabaja por un sueldo, se intenta que la gente este feliz no solo porque así rinden mas sino porque es lo correcto.

¿Crees que Odebrecht ayuda a crecer a Ecuador?

Odebrecht ha aportado a Ecuador más que nada en obras, desde el pasado, como son las represas, Odebrecht busca obras que signifiquen algo para el país o para el lugar donde estén, Odebrecht quiere obras que sirvan que sea rentable y que funcione, eso es lo que busca y ha conseguido, obras que significan mucho y son muy representativas, aquí en Quito por ejemplo Ruta Viva son 12 Km pero realmente eso dio nueva vida al aeropuerto. Y ha ayudado mucho al negocio también, lamentablemente la filosofía de Odebrecht muchas veces se contradice porque es difícil, la empresa busca hacer obras buenas y rentables y mantener a la gente feliz pero a veces no se puede, pero se intenta

Cuál es la posición de Odebrecht cuando las obras pueden afectar al medio ambiente?

Bueno toda obra que se realiza afecta a alguien, a veces en la naturaleza, a veces a comunidades, nosotros hemos expropiado terrenos para hacer la obra, la gente no queda feliz muchas veces hemos tenido paros y huelgas, reclamamos de la comunidad. Si se cometen errores por poner en marcha el negocio, de alguna manera se afecta pero trae ventajas también. Dentro de Odebrecht la filosofía que se habla es que si una obra no está bien no se debería aceptar, ahora en lo personal no sé tan real sea eso en algunos proyectos, creo que en los proyectos que yo he estado han habido más ventajas, pero si a veces afectan al medio ambiente y según la filosofía de Odebrecht que intenta no afectar a la naturaleza capaz no se debería aceptar, pero por otro lado está el negocio, a la final no sé si el negocio es compatible con esa filosofía.