



**INSTITUTO LATINO-AMERICANO DE ECONOMÍA,
SOCIEDAD Y POLÍTICA (ILAESP)**

**DESARROLLO RURAL Y SEGURIDAD
ALIMENTARIA (DRUSA)**

**COOPERATIVISMO COMO FACTOR DE DESARROLLO AGROINDUSTRIAL EN
PARAGUAY: UN ANÁLISIS DE LAS PRINCIPALES COOPERATIVAS DE
PRODUCCIÓN ESTABLECIDAS POR INMIGRANTES MENONITAS**

PEDRO RAUL MARTINEZ NUÑEZ

Foz de Iguazú
2021



**INSTITUTO LATINO-AMERICANO DE ECONOMÍA,
SOCIEDAD Y POLÍTICA (ILAESP)**

**DESARROLLO RURAL Y SEGURIDAD
ALIMENTARIA (DRUSA)**

**COOPERATIVISMO COMO FACTOR DE DESARROLLO AGROINDUSTRIAL EN
PARAGUAY: UN ANÁLISIS DE LAS PRINCIPALES COOPERATIVAS DE
PRODUCCIÓN ESTABLECIDAS POR INMIGRANTES MENONITAS**

PEDRO RAUL MARTINEZ NUÑEZ

Trabajo de Conclusión de Curso presentado al Instituto Latino-Americano de Economía, Sociedad y Política de la Universidad Federal de Integración Latino-Americana, como requisito parcial para la obtención del título de Licenciatura en Desarrollo Rural y Seguridad Alimentaria.

Orientador: Prof. Dr. Dirceu Basso.

Foz de Iguazú
2021

PEDRO RAUL MARTINEZ NUÑEZ

COOPERATIVISMO COMO FACTOR DE DESARROLLO AGROINDUSTRIAL EN
PARAGUAY: UN ANÁLISIS DE LAS PRINCIPALES COOPERATIVAS DE
PRODUCCIÓN ESTABLECIDAS POR INMIGRANTES MENONITAS

Trabajo de Conclusión de Curso presentado al Instituto Latino-Americano de Economía, Sociedad y Política de la Universidad Federal de Integración Latino-Americana, como requisito parcial para la obtención del título de Licenciatura en Desarrollo Rural y Seguridad Alimentaria.

BANCA EXAMINADORA

Orientador: Orientador: Prof. Dr. Dirceu Basso
UNILA

Prof. Dr. Junior Wezs
UNILA

Prof. Dr. Exzolvildres Queiroz Neto
UNILA

Foz do Iguaçu, 12 de Mayo de 2021

Dedico este trabajo a todos los inmigrantes que han contribuido al desarrollo socioeconómico, cultural y agroindustrial del Paraguay.

AGRADECIMENTOS

Agradezco a Dios y a las personas que me apoyaron en este proceso de formación académica universitaria. De igual forma, a mi profesor orientador Dirceu Basso por sus contribuciones profesionales para el desarrollo de este trabajo, también a todo los profesores y compañeros de la carrera de Desarrollo Rural y Seguridad Alimentaria (DRUSA) que me han acompañado durante el tiempo de estadía en la universidad.

Agradecimientos a la Universidad Federal de Integración Latinoamericana (UNILA) por contribuir en mi desarrollo profesional y académico. También agradezco a la República del Brasil por disponer una universidad íntegra y de calidad a los extranjeros como lo es la UNILA, permitiendo la verdadera integración Latinoamericana y la formación de profesionales.

Me siento afortunado de poder culminar mi carrera, fueron tiempos de sacrificios y de mucho esmero, sin embargo y a pesar de cada tropiezo, me levante y continúe en la lucha, espero poder ser referente en el tema de cooperativismo y asociativismo en Paraguay, y que este trabajo sirva de insumo para futuras investigaciones.

Más vale dos que uno solo, pues tienen mejor remuneración por su trabajo. Porque si uno de ellos cae, el otro levantará a su compañero; pero ¡ay del que cae cuando no hay otro que lo levante!
Eclesiastés 4:9

MARTINEZ NUÑEZ, Pedro Raul. **COOPERATIVISMO COMO FACTOR DE DESARROLLO AGROINDUSTRIAL EN PARAGUAY: UN ANÁLISIS A LAS PRINCIPALES COOPERATIVAS DE PRODUCCIÓN ESTABLECIDAS POR INMIGRANTES MENONITAS**. 2021. Páginas 56. Trabajo de conclusión del curso de Desarrollo Rural y Seguridad Alimentaria; Universidad Federal de Integración Latinoamericana UNILA, Foz do Iguazú, 2021.

RESUMEN

Los movimientos migratorios que surgieron después de la Primera Guerra Mundial plasmaron en Paraguay el inicio del fortalecimiento agroindustrial por la creación de las primeras cooperativas de producción. Se propuso como objetivo principal analizar el cooperativismo de origen menonita como factor de desarrollo agroindustrial en Paraguay, teniendo como enfoque las principales cooperativas de producción creadas por los flujos migratorios a partir de 1920. Se optó por utilizar dos recursos metodológicos: primeramente una revisión bibliográfica y documental de autores que han tratado sobre los inicios del asociativismo y cooperativismo en Paraguay, así como también fue necesaria la búsqueda de información de los entes gubernamentales para comprender la estructura normativa; por otra parte, fueron desarrolladas entrevistas semi-estructuradas para ampliar la veracidad de la información. Se realizó análisis de cinco cooperativas de producción de origen menonita y multiétnico, tres en la región occidental conocida como “chaco paraguayo” y dos en la región oriental. Se determinó que el cooperativismo de origen menonita ha logrado conformar un sector influyente en la economía paraguaya aportado al desarrollo agroindustrial, con impactos importantes a nivel sociocultural.

Palabras-clave: Menonitas; Cooperativismo; Desarrollo Agroindustrial.

MARTINEZ NUÑEZ, Pedro Raul. **O COOPERATIVISMO COMO FATOR DO DESENVOLVIMENTO AGROINDUSTRIAL NO PARAGUAI: UMA ANÁLISE DAS PRINCIPAIS COOPERATIVAS DE PRODUÇÃO ESTABELECIDAS POR IMIGRANTES MENONITAS**. 2021. Páginas 56. Trabalho de Conclusão de Curso de Desenvolvimento Rural e Segurança Alimentar – Universidade Federal da Integração Latino-Americana, Foz do Iguaçu, 2021.

RESUMO

Os movimentos migratórios surgidos após a Primeira Guerra Mundial refletiram no Paraguai o início do fortalecimento agroindustrial com a criação das primeiras cooperativas de produção. O objetivo principal foi analisar o cooperativismo de origem menonita como fator de desenvolvimento agroindustrial no Paraguai, enfocando as principais cooperativas de produção criadas pelos fluxos migratórios desde 1920. Optou-se por utilizar dois recursos metodológicos: primeiro uma revisão bibliográfica e documental de autores que trataram sobre os princípios do associativismo e cooperativismo no Paraguai, bem como da busca de informações junto aos órgãos governamentais para a compreensão da estrutura normativa; por outro lado, foram desenvolvidas entrevistas semi-estruturadas para ampliar a veracidade das informações. Foram analisadas cinco cooperativas de produção de origem menonita e multiétnica, três na região oeste conhecida como “chaco paraguaio” e duas na região leste. Constatou-se que o movimento cooperativo de origem menonita tem conseguido formar um setor influente na economia paraguaia contribuindo para o desenvolvimento agroindustrial, com impactos importantes a nível sociocultural.

Palavras Chave: Menonitas; Cooperativismo; Desenvolvimento Agroindustrial.

LISTA DE ILUSTRACIONES

Figura 1 – Las dos regiones naturales de Paraguay	20
Figura 2 – Flujos migratorios de los inmigrantes menonitas	22
Figura 3 – Estructura organizativa y funcional del sector cooperativo en Paraguay	27
Figura 4 – Ubicación de la sede principal de la CCU en el municipio de Obligado, Paraguay Coop. Colônias Unidas	30
Figura 5 – Ubicación de La cooperativa productores de leche Holanda	34
Figura 6 – Ubicación de la Cooperativa Chortitzer	36
Figura 7 – ubicación de la Cooperativa Fernheim	39
Figura 8 – Ubicación de la Cooperativa Neuland	42

LISTA DE CUADROS

Cuadro 1–Índice de crecimiento de cooperativas y socios en el tiempo	18
Cuadro 2–Principales oleadas por grupos de inmigrantes menonitas que llegaron a Paraguay	24
Cuadro 3–Datos generales sobre origen, año de fundación, principales productos comercializados y respectiva ubicación de las cooperativas objeto de estudio	44

GRÁFICOS Y TABLAS

Gráfico 1 – Curva de crecimiento de las cooperativas en el tiempo	18
Gráfico 2 – Curva de crecimiento de los socios en el tiempo	19
Gráfico 3 – Número y porcentaje de cooperativas según tipo	27
Gráfico 4 – Número y porcentaje de cooperativas según sector	28
Tabla 1– Promedio de productos y cantidades producidas CCU	31

LISTA DE SIGLAS Y ABREVIATURAS

CONPACCOOP	Confederación Paraguaya de Cooperativas
FECOPROD	Federación de Cooperativas de Producción
INCOOP	Instituto Nacional de Cooperativismo
CPC	Centro Paraguayo de Cooperativistas
CC	Campos Comunes
LAC	Ligas Agrarias Cristianas
CNP	Constitución Nacional Paraguaya
DGC	Dirección General de Cooperativismo
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
FAO	Food and Agriculture Organization of the United Nations
OIT	Organización Internacional del Trabajo
CCU	Cooperativa Colonias Unidas
ACM	Asociación Civil Menonita
ACC	Asociación Civil Colonial
CAC	Clasificación Típica de Cooperativas
SENACSA	Servicio Nacional de Calidad y Salud Animal
CCM	Comité Central Menonita
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería
WWF	Fondo Mundial para la Naturaleza (World Wide Fund for Nature)

ÍNDICE

1 INTRODUCCIÓN	12
2 PANORAMA GENERAL DEL COOPERATIVISMO EN PARAGUAY	14
2.1 CONTEXTO HISTÓRICO DEL COOPERATIVISMO EN PARAGUAY	14
2.2 EVOLUCIÓN DEL COOPERATIVISMO EN PARAGUAY	16
2.3 MIGRACIÓN Y ORIGEN DE LAS COOPERATIVAS MENONITAS EN PARAGUAY	19
2.4 NORMATIVIDAD, CLASIFICACIÓN Y ESTRUCTURA DEL COOPERATIVISMO EN PARAGUAY	26
3 COOPERATIVAS DE PRODUCCIÓN OBJETO DE ESTUDIO	29
3.1 COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS	29
3.2 COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE LA HOLANDA	33
3.3 COOPERATIVA CHORTITZER LTDA	35
3.4 COOPERATIVA FERNHEIM	38
3.5 COOPERATIVA NEULAND	41
4 RESULTADOS Y DISCUSIÓN	44
5 CONSIDERACIONES FINALES	48
REFERÊNCIAS	50
ANEXOS	52
ANEXO 1. ENTREVISTA NEULAND	52

1 INTRODUCCIÓN

Paraguay se encuentra ubicado en el corazón de sudamérica, sus fronteras limitan al norte y noroeste con Bolivia, al este con Brasil y al sur y oeste con Argentina. Es un país que carece de litoral marítimo y cuenta con dos grandes regiones: región oriental y región occidental (Chaco paraguayo), sus características son diferentes por causa de la influencia de distintos factores especialmente climáticos y ambientales, que interfieren directamente en su desarrollo productivo agropecuario. Su extensión territorial es de 406.752 km² y una población de casi 7 millones de habitantes. Según Mogrovejo (2012, p. 265), es uno de los pocos países bilingües, con el castellano y el guaraní (la lengua nativa) como idiomas oficiales, además de contar con una estabilidad monetaria que ha permitido mantener la denominación de su moneda nacional el Guaraní (PYG).

Los fenómenos migratorios dados principalmente por los Menonitas en Paraguay, marcaron un momento significativo para el desarrollo de la región, especialmente por el cooperativismo. Estos grupos de inmigrantes que llegaron al país buscaban mejores condiciones de vida y el derecho a ejercer sus creencias libremente, logrando de esta forma iniciar una nueva vida en este territorio, donde fueron creando sus primeras colonias, que luego tomaron fuerza, abriendo espacios significativos para el desarrollo agroindustrial a partir de la creación de las cooperativas de producción. Partiendo de estos acontecimientos el alcance del sector cooperativo presenta una riqueza y un crecimiento constante desde sus inicios hasta la actualidad MOGROVEJO (2012) convirtiéndose en principal referencia de desarrollo económico no solo nacional sino internacionalmente.

Este trabajo busca principalmente analizar el cooperativismo de origen menonita como factor de desarrollo agroindustrial en Paraguay, teniendo como enfoque las principales cooperativas de producción creadas por los flujos migratorios a partir de 1920. Para ello se realizaron estudios con base en la historia de cinco cooperativas: Neuland, Chortitzer, Fernheim, La Holanda y Colonias Unidas; cuatro de ellas creadas por inmigrantes menonitas y esta última no es menonita pero sí de origen migratorio multiétnico e importante cooperativa

agroindustrial, por ella es incluido en el estudio para tener una vision complementaria.

Como objetivos específicos se busca: i) analizar el contexto histórico y la evolución del cooperativismo en Paraguay; ii) describir los movimientos de migración menonita en Paraguay; iii) verificar la normatividad y estructura de regulación del cooperativismo en Paraguay y iv) describir las cinco cooperativas seleccionadas en sus dinámicas agroindustriales para el país.

Para contemplar los objetivos de la investigación, se optó por utilizar dos recursos metodológicos. Primeramente una revisión bibliográfica y documental de autores que han estudiado los inicios del asociativismo y cooperativismo en Paraguay, así como también fue necesaria la búsqueda de información de los entes gubernamentales que regulan el ejercicio cooperativo del país como: CONPACCOOP, FECOPROD, CPC y INCOOP; además de información de los periódicos más importantes y las memoria históricas de cada cooperativa estudiada. Posteriormente, se aplicaron entrevistas semiestructuradas a finales del año 2020 que fueron enviadas vía email a las 5 cooperativas, de las cuales solo respondieron dos, las cooperativas Neuland y Chortitzer , esto con la finalidad de ampliar la información y la veracidad de la misma.

2 PANORAMA GENERAL DEL COOPERATIVISMO EN PARAGUAY

El objetivo de este capítulo es analizar el contexto histórico y evolución del cooperativismo en Paraguay, teniendo como referencia las primeras formas asociativas que se dieron en el país y subsecuentemente el cooperativismo originado a través de los flujos migratorios dados en la región, especialmente por los menonitas; además de la verificación de la normatividad y estructura que rige el ejercicio cooperativo en el país.

2.1 CONTEXTO HISTÓRICO DEL COOPERATIVISMO EN PARAGUAY

En Paraguay, el asociacionismo conforme Vargas y Nacimiento (2000) ha tenido tintes muy singulares y abarca períodos tan remotos que van desde sus primeros habitantes, los guaraníes, pasando por la colonización y la inmigración extranjera. Para comprender la evolución del cooperativismo en Paraguay es importante analizar detalladamente el origen del asociativismo, el cual, se encuentra ligado a la forma de vida de los nativos guaraníes, quienes fueron los primeros habitantes del territorio. Ellos practicaban la *amandaya* o *asamblea* de la tribu, el *oñondivepa* o el trabajo solidario y el *yopoi* o ayuda mútua (VARGAS Y NACIMIENTO, 2000, p. 192) este tipo de organización le permitió a estos pueblos mantenerse en el tiempo desde una perspectiva de asociación propia de su cultura.

Conforme Nacimiento (2004), en Paraguay, siempre han existido formas de explotación colectiva de la tierra especialmente antes de la colonización española y se conocían como los Campos Comunales de uso social y comunitario utilizados para el pastoreo y crianza de animales entre vecinos de escasos recursos, resaltando aspectos propios de la cultura guaraní. La autora apunta a que en estos pueblos, las posesiones se dividían en *avamba'e* o propiedad del indio y *tupamba'e* o cosa común, referida a los servicios sociales de la comunidad que luego fueron heredados y adoptados por la cultura propia del país como medio de organización comunitaria y asociativa.

Aunque no son muchas las investigaciones realizadas sobre el tema de origen y evolución del asociativismo y cooperativismo, lo más aproximado es el

planteamiento dado por los autores Vargas y Nacimiento del año 2000, para tal efecto se conocen algunas características importantes donde señalan que se puede hablar de un resurgir del asociacionismo a partir de la expulsión de los jesuitas, principalmente en el ámbito rural, de la lucha por la tierra para el mejoramiento del nivel de vida. Nace así la conciencia de la necesidad de organización y ayuda mutua para la consecución de esos fines, tanto económicos como sociales (VARGAS Y NACIMIENTO(2000).

A raíz del planteamiento de los autores han surgido a través del tiempo dos tipos de asociacionismo, los cuales han tenido el impulso decisivo de organismos tanto públicos como privados para su creación, incluyendo entre éstos a la Iglesia.

El primero, de tipo no formal o de hecho, cuya existencia se remonta a los propios nativos guaraníes y la colonización, cuando la tierra constituía un bien de propiedad colectiva y no individual. La existencia de este tipo de asociacionismo está basada en acuerdos mutuos entre sus miembros, incluyéndose aquí a los Campos Comunales, las Ligas Agrarias Cristianas, Comunidades Cristianas de Base y los Comités de Agricultores. El segundo tipo de asociacionismo, formal o de derecho, está representado por las cooperativas, cuya característica principal es la de constituir sociedades ajustadas a las disposiciones y requisitos legales para su constitución y funcionamiento. (VARGAS Y NACIMIENTO, 2000, p. 192).

Siguiendo el planteamiento de Vargas y Nacimiento (2000), relacionado con los inicios del cooperativismo en Paraguay podemos señalar que las primeras sociedades cooperativas de carácter agroindustrial, fueron fundadas en la década de 1940, aunque se tienen indicios de que las primeras formas de asociacionismo de carácter cooperativo son anteriores a esta fecha y conformadas principalmente por grupos de inmigrantes menonitas los cuales contaban con una formación previa en relación a este tipo de trabajo asociado. Según un estudio acerca del movimiento cooperativo en Paraguay, a finales de la década del 40 se habían constituido en el país cuatro sociedades cooperativas. Dos de ellas entre colonos de origen menonita. Sin embargo, ya a partir de 1989 es cuando realmente se produce el verdadero auge en la creación de sociedades cooperativas de todo tipo debido a la entrada del país a la democracia, libre expresión, reunión etc, que desde 1954 a 1989 regía la dictadura de Alfredo Stroessner en donde estas cualidades eran reprimidas. VARGAS Y NACIMIENTO (2000).

Es importante señalar que las Cooperativas se originan a partir del asociativismo formal, regido por una estructura legal determinada por cada país, no obstante, esa formalidad mencionada como segundo tipo en Paraguay antecede a unos intereses colectivos provenientes de una “informalidad” señalada en el primer tipo de asociativismo, dada especialmente por los indígenas guaraníes o en este caso por los inmigrantes menonitas que buscaban un beneficio colectivo, los cuales, se basan en esos valores de trabajo conjunto que les ha permitido crear una estructura relevante y significativa para sus territorios, otorgando bases fundamentales para el desarrollo del cooperativismo y asociativismo.

2.2 EVOLUCIÓN DEL COOPERATIVISMO EN PARAGUAY

La evolución del cooperativismo en Paraguay se puede comprender a causa del marco normativo de las primeras cooperativas surgidas en el decenio de 1940, éstas estaban regidas por el Código de Comercio . CAROSINI (2012).

En 1941 se constituye la primera sociedad cooperativa agroindustrial del país entre productores viticultores y fabricantes de vino de la región del Guairá. Debido a la inexistencia de una regulación legal específica, esta cooperativa gestiona y obtiene del Gobierno la promulgación del Decreto Ley N° 13.635 de 1941 que regula su funcionamiento y que posteriormente fue convertido en Ley. Ésta hacía referencia a las cooperativas rurales de producción, aunque luego fue aplicada a otro tipo de cooperativas que fueron surgiendo en el área rural.(VARGAS Y NACIMIENTO, 2000, p. 193).

Finalizando los años 40 ya existían en el país cooperativas creadas especialmente por inmigrantes y a finales de la década de los años 50 se constituyen 61 nuevas cooperativas, llegando a un total de 180 a inicios de 1972, con 11.583 socios (VARGAS, ALFONSO Y NACIMIENTO, ZULEMA, 2000, p. 193).

En el año 1967 la Constitución Nacional Paraguaya estableció el fomento y la creación de las cooperativas, disponiendo que el Estado adoptará políticas a favor del cooperativismo. En 1972 se promulgó el segundo régimen legal de cooperativas en reemplazo del anterior, con la Ley N° 349, que es reglamentada por el Decreto N° 27.384/1972 (CAROSINI, 2012, p. 41).

En 1972, de la mano de los Estados Unidos, se promulga la Ley de Cooperativas (CAROSINI, 2012, p. 40) N° 349 que reemplaza a la Ley N° 13.635 de 1941. Conforme resaltan los autores Sánchez V. Alfonso y Coronel N. B Zulema (2000, p. 193), esta nueva Ley establece distinciones entre diversos tipos de sociedades cooperativas e introduce regulaciones administrativas con mayor precisión, teniendo en cuenta la naturaleza y función de cada tipo de cooperativa. A raíz de esta nueva formulación legislativa fue creada la Dirección General de Cooperativismo (DGC), organismo gubernamental dependiente del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG).

Para 1983 totalizaron 162 las sociedades cooperativas que se hallaban inscritas en la Dirección General de Cooperativismo (DGC), sumando 50.329 socios. La composición por actividad señalaba que 93 de ellas eran cooperativas de producción (VARGAS, ALFONSO Y NACIMIENTO, ZULEMA, 2000, p. 194). En el año 1989 se produce la caída de la dictadura del gobierno Stroessner (1954-1989). Este acontecimiento cambia la política y tiene lugar una especie de despertar respecto a la necesidad de constituir cooperativas (CAROSINI, 2012, p. 40). En constancia con los autores citados anteriormente el cooperativismo gana verdadero protagonismo en Paraguay después del golpe militar, cuando se dio inicio a la transición hacia la democracia, y la libertad de asociación, de pensamiento y de expresión.

A causa de las diferentes situaciones atravesadas en el país el Estado asume en 1992 un modelo promocional del cooperativismo, que considera a las cooperativas como instrumentos que coadyuvan al desarrollo económico y social, según lo establecido en la Constitución Nacional de 1992 (CAROSINI, 2012, p. 41). Por lo tanto, el cooperativismo paraguayo obtiene norma de rango constitucional a través del artículo 113 "Del Fomento de las Cooperativas" en la Constitución Nacional de 1992 (CAROSINI, 2012, p. 42).

Es importante resaltar un acontecimiento dado en 1994 donde es sancionada la nueva Ley N° 438/94, de Cooperativas, en virtud de la cual se crea el

Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP)¹ (VARGAS, ALFONSO Y NACIMIENTO, ZULEMA, 2000, p. 194) que reemplaza las funciones de la antigua DGC y se convierte en un organismo estatal de suma relevancia para el cooperativismo antes el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG).

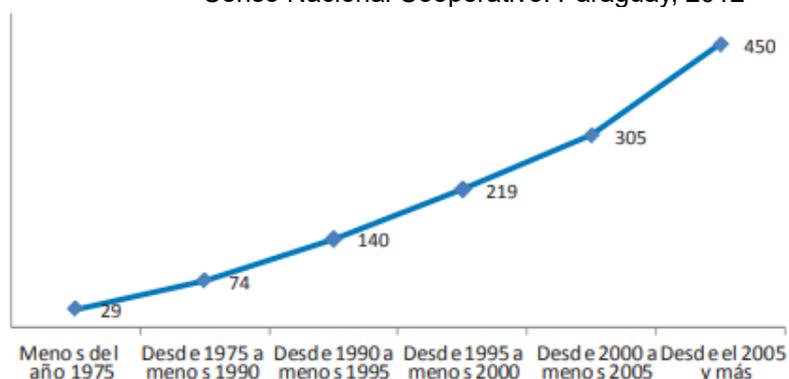
Conforme CONPACCOOP (2012, p. 26) y las informaciones del Cuadro N°1, se ha registrado un crecimiento sostenido y positivo en la creación y permanencia de las cooperativas durante las últimas cuatro décadas, en donde el sector cooperativo, a lo largo de este periodo, creció 15.5 veces, de 30 cooperativas en 1975 a 450 cooperativas de la población censada en el 2012 (Ver Gráfico N°1). Por otra parte, en lo relacionado al crecimiento de socios ha sido variable, sumando un total de 1.410.313. En términos absolutos la membresía creció 14.49 veces (Ver Gráfico N°2) (CONPACCOOP, 2012, p. 28).

Cuadro 1 – Índice de crecimiento de cooperativas y socios en el tiempo.
Censo Nacional Cooperativo. Paraguay, 2012.

Período	Cooperativas	Acumulado	Socios	Acumulado
Total	450		1.410.313	
Menos del año 1975	29	29	97.328	97.328
Desde 1975 a menos 1990	45	74	91.836	189.163
Desde 1990 a menos 1995	66	140	227.345	416.508
Desde 1995 a menos 2000	79	219	292.921	708.796
Desde 2000 a menos 2005	86	305	266.921	975.717
Desde el 2005 y más	145	450	434.596	1.410.313

Fuente: CONPACCOOP, 2012

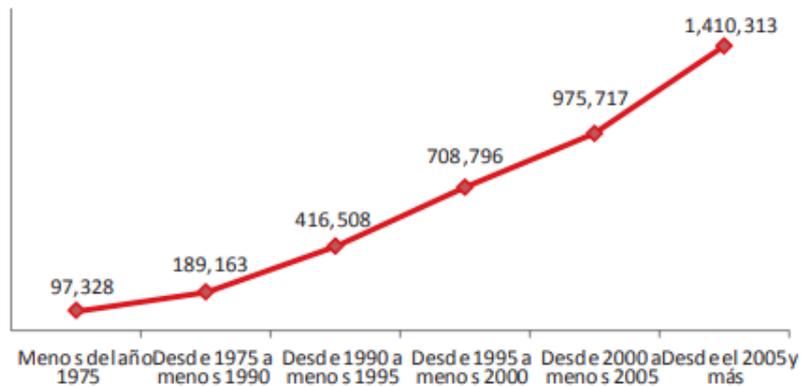
Gráfico 1 – Curva de crecimiento de las cooperativas en el tiempo.
Censo Nacional Cooperativo. Paraguay, 2012



¹El INCOOP es un organismo estatal dependiente para aquella época del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), cuya función es velar por el cumplimiento de dicha Ley, además de su Decreto Reglamentario N°14.052/96 y otras disposiciones legales que surgen a partir de ellas. De esta manera, el INCOOP reemplaza en sus funciones a la antigua Dirección General de Cooperativismo creada con la anterior Ley del año 1972.

Fuente: CONPACCOOP, 2012

Gráfico 2 – Curva de crecimiento de los socios en el tiempo.
Censo Nacional Cooperativo. Paraguay, 2012



Fuente: CONPACCOOP, 2012

Según Zulema B. Nacimiento Coronel (2004, p. 8), en la actualidad, el hecho más relevante en el panorama cooperativo paraguayo constituye la promulgación de la Ley N° 2157/03 por la que se regula el funcionamiento del INCOOP y se establece su carta orgánica, con lo cual deja de ser una dependencia del Ministerio de Agricultura y Ganadería para convertirse en un ente autónomo.

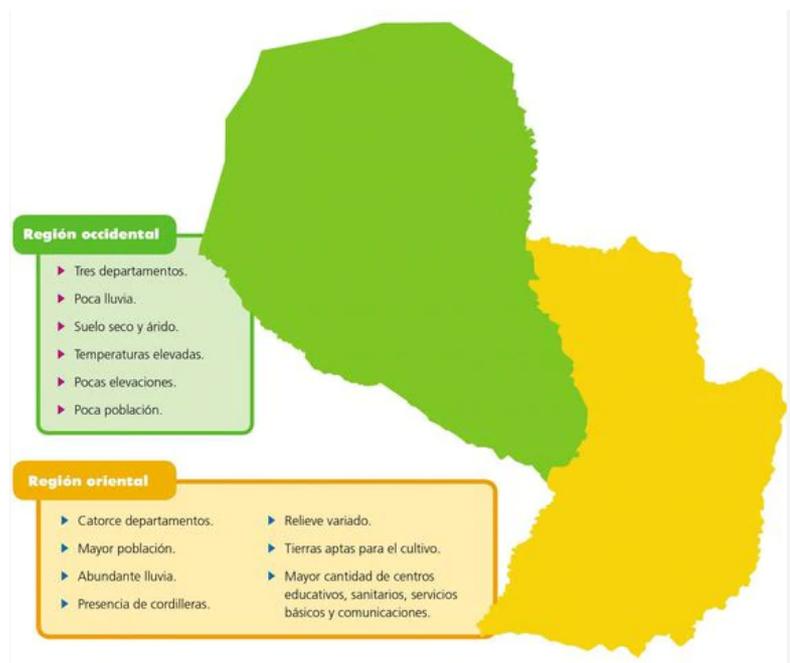
2.3 MIGRACIÓN Y ORIGEN DE LAS COOPERATIVAS MENONITAS EN PARAGUAY

Paraguay está ubicado en una región de características subtropicales diversas, pero con dos realidades climáticas muy diferentes. En términos muy generales, mientras en la mitad oeste, conocida como “Chaco paraguayo” predomina un clima seco, con extremos de lluvia de 300 mm anuales en la frontera con Bolivia, en la mitad este del país el clima es de tipo subtropical húmedo, con precipitaciones que llegan hasta los 2,000 mm anuales (CEPAL, 2000, p. 2). Sin embargo esta heterogeneidad climática le ha permitido mantener una productividad constante, aunque difícil, especialmente en la región Oeste del país, debido a las pocas precipitaciones durante el año.

Su territorio está dividido en dos grandes regiones, separadas por el Río Paraguay que lo atraviesa de Norte a Sur (COMERCIO EXTERIOR, 2020): región oriental y región occidental, cuentan con características diferentes por causa

de la influencia de distintos factores especialmente climáticos y ambientales, que interfieren directamente en su desarrollo productivo.

Figura 1 – Las dos regiones naturales de Paraguay



Fuente: DIARIO ABC, 2016

De acuerdo con datos del Comercio Exterior de Paraguay (2020), el país cuenta con una gran riqueza de recursos naturales, principalmente hídricos, hidroeléctricos, forestales y grandes oportunidades para la ganadería y la agricultura. Es un país eminentemente agrícola y ganadero desde sus inicios. Los cultivos más importantes se concentran en los cereales y oleaginosas como son: la soja, trigo, maíz, girasol, siguiendo en importancia por volumen la mandioca. La ganadería ha tenido importantes avances en su calidad genética y sanitaria, habiéndose declarado al país como productor ganadero libre de aftosa con vacunación. Dado la magnitud de los establecimientos ganaderos se realiza la cría de ganado extensiva (PARAGUAY, 2020).

Todos estos aspectos regionales señalados anteriormente, especialmente sobre los recursos naturales marcaron particularidades significativas para los flujos migratorios, dados por japoneses, europeos, en su mayoría de origen español, alemán, francés e inglés, que buscaban un territorio donde poder concentrar sus actividades productivas. Además de otros aspectos políticos a nivel

mundial y situación propia de la época por la cual el país estaba atravesando (MARTÍNEZ, 2000).

Los movimientos migratorios de menonitas de origen alemán y ruso tuvieron un gran apogeo hacia América Latina. En un primer momento surge de la localidad de Manitoba-Canadá. Los menonitas comienzan a cuestionar las acciones del gobierno canadiense. Este exigía que se les enseñara inglés a los hijos en las escuelas menonitas, lo que muchos vieron como una acción contraria a su movimiento y a su realidad (MARTÍNEZ, 2000, p. 48). Según el autor Juan Martínez (2000, p. 48) la otra ola migratoria viene de Europa, más o menos en los mismos años. Éstos salieron de allí por causa de la situación política después de la Primera Guerra Mundial (1914-1918). A partir de esto los menonitas desarrollaron acuerdos con el gobierno de Paraguay y se establecieron en la región del Chaco paraguayo.

Para comprender el contexto de imigración menonita es importante responder a la cuestión “¿Quiénes son realmente los menonitas?” Los menonitas son una minoría religiosa anabautista que tiene sus orígenes en el siglo XVI y nacieron paralelamente con las reformas de Lutero en Alemania y la de Ulrico Zwinglio en Suiza (MARQUES, 2017, p. 1). El autor Marqués (2017) hace una breve síntesis para comprender explícitamente algunos aspectos importantes acerca de los menonitas.

Son un grupo de origen religioso que se ha convertido en una etnia con características muy específicas, donde se pueden apreciar desde los aspectos muy tradicionales de su estilo de vida y educación hasta los más progresistas y liberales como las grandes empresas y el desarrollo económico; es una sociedad con una gama variada de percepciones sobre los aspectos básicos de toda comunidad como la educación, la salud y la economía, pero unidos por un eje transversal: la religión. (MARQUES, 2017, p. 1).

El grupo menonita ha vivido una serie de problemáticas a lo largo de su historia, desde el momento que deciden convertirse en protestantes.

Los menonitas son descendientes de un grupo migrante de origen europeo, formado a partir de la reforma protestante al rebelarse contra la religión católica y cristiana y convertirse en Anabaptista; liderados por Mennon Simons, de quien tomaron su nombre. Fueron perseguidos y muchos asesinados, tuvieron que emigrar de su lugar de origen para salvar su vida, su familia y sus creencias, es aquí donde empezó su éxodo por el mundo,

de Europa a América del norte y finalmente a América Latina. (CHAVIRA, 2020).

Figura 2 – Flujos migratorios de los inmigrantes menonitas



Fuente: Elaboración propia a partir de la Cooperativa Neuland (2017)

En la figura anterior es presentado el trayecto de uno de los grupos menonitas que se radicaron al Paraguay, de esa forma, también destacamos que hubo también grupos que vinieron directo desde Europa a Paraguay sin previo asentamiento en alguna otra parte de América.

El proceso de migración menonita está a cerca de cumplir 500 años y ha marcado unas fases trascendentales para este grupo pacifista, pues debido al fuerte arraigo de sus creencias han emigrado en busca de la “tierra prometida” para su pueblo. El país que recibió y acogió el pueblo menonita, otorgando una estabilidad territorial después de muchos años de lucha fue Paraguay.

Los momentos más trascendentales de la llegada de inmigrantes al Paraguay surgen después de la Primera Guerra Mundial (1918) y durante de la Segunda Guerra Mundial (1939-1945). En ese momento quedan refugiados muchos menonitas de Ucrania que huyeron de la Unión Soviética cuando los alemanes invadieron al país durante la guerra. Con la ayuda del Comité Central Menonita (CCM) estos refugiados consiguieron asilo en Paraguay y Uruguay.

Para entender esta predisposición que tenían los gobernantes paraguayos para la emigración de los colonos menonitas, hemos de ver en qué situación se encontraba el Paraguay a principios del siglo XX. La Guerra de la Triple Alianza (1865-1870) contra Argentina, Uruguay y Brasil tuvo unas consecuencias económicas y demográficas catastróficas para el país. El fin de la guerra, y sus consecuencias, da inicio a una nueva era marcada por la reconstrucción del Estado paraguayo y por el surgimiento del sentimiento nacional y de nuevas identidades (WHIGHAM, 2011, p. 421-424, apud RODRÍGUEZ, 2017, p. 5-6).

Tal como señala Marqués Rodríguez (2017), para el año de 1881 se dictó la Ley de Inmigración y Colonización bajo el gobierno de Bernardino Caballero, con esta se abría la puerta a la formación de colonias agrícolas en las tierras públicas que no estaban pobladas ni cultivadas. Esta Ley se llevó a cabo con la finalidad de darle una restauración al país después del momento en que se encontraba por cuenta de la Guerra de la Triple Alianza (1864-1870), como una alternativa para mitigar el impacto económico, social, demográfico y político que se sufría para la época el país al ser vencido.

Las cooperativas en Paraguay nacen después de la organización de los grupos de inmigrantes que vinieron al país y se establecieron inicialmente en colonias distribuidas especialmente en la región del chaco, los cuales se encontraban amparados bajo normatividad específica y la posibilidad de obtener la nacionalidad. Debemos tener presente que los gobiernos de posguerra buscaban la llegada de inmigrantes, por ello las colonias agrícolas que se fundaron en el Paraguay fueron por europeos. Entre el periodo de 1870-1932 se fundaron más de treinta colonias, en su mayoría de origen alemán, francés e ingleses (KLEINPENNING, 2009, apud RODRÍGUEZ, 2017, p. 6).

Los colonos que se asentaron en Canadá serán los que a partir de 1927 empiecen la inmigración hacía el Chaco paraguayo. Las tensiones con el gobierno empiezan en 1914 con la entrada de Canadá en la Primera Guerra Mundial (MARQUES, 2017, p. 1). Conforme Martínez (2000, p. 48), la tensión en Manitoba aumento a raíz de las exigencias que el gobierno canadiense estaba imponiendo, tales eran: prestar el servicio militar, enseñanza de inglés y francés en las escuelas y finalmente la de colocar la bandera del país en los centros educativo, todos estas exigencias llevó a la comunidad menonita a que tomaran decisiones radicales para

salir de ese territorio; con esto se inicia el proceso de diálogo con varios países Latinoamericanos entre ellos Paraguay.

El proceso de diálogo y negociación por parte de los inmigrantes menonitas con el gobierno paraguayo se da a partir de una expedición por Sudamérica de Fred Engen enviado por Samuel McRoberts, donde por primera vez Engen dirige su atención a la gran superficie que es el Chaco, preguntándose por qué posibilidades habría para la agricultura (MARQUÉS, 2017, p. 7). Es así que el 17 de marzo de 1921 llegó una delegación menonita desde Canadá con la intención de poder ver las tierras que Engen había visitado en su primera expedición, dicha expedición fue recibida por el presidente Manuel Gondra y su ministro Eusebio Ayala quienes les hicieron todas las profecías y augurios del gran futuro que les esperaba en el Paraguay (RATZLAFF, 2006, p. 6, apud RODRÍGUEZ, 2017, p. 8).

Cuadro 2 – Principales oleadas por grupos de inmigrantes menonitas que llegaron a Paraguay desde 1926 a 1947

GRUPO	ORIGEN	COLÓNIA	AÑO
1	Canadiense de Manitoba	Menno	1926-1927
2	De Ucrania y el área del río Amour llegó a través de China	Fernheim	1930
3	Refugiados russos	Neuland	1947

Fuente: Elaboración propia 2020

El cuadro presenta brevemente el origen de los primeros grupos que viajaron al Paraguay para ocupar la región del chaco. Este proceso duró aproximadamente veinte años, en donde organizaron las primeras colonias: Menno, Fernheim y Neuland; que parcialmente formaron las cooperativas.

La ocupación del Chaco paraguayo fue realizada con la aprobación del gobierno y las garantías de que los menonitas pudieran preservar su cultura y cultivar sus valores religiosos y tradiciones. Para que se concretizara la ocupación y uso de las tierras, se les concedió la sanción por medio de la Ley 514 1921²,

² La Ley nº514 fue promulgada el 26 de julio de 1921 por el Gobierno del Paraguay, esta celeridad en la tramitación de la Ley fue a pedido de los menonitas, pero, por otro lado, fue un expreso deseo del gobierno, que quería atraer la máxima cantidad posible de menonitas para poblar el Chaco, que estaba en litigio con Bolivia.

dándoles libertad religiosa, cultural y educacional al grupo (COSTA, Odemir; HOFF, Sandino, 2020, p. 54, Traducción del autor).

Ley nº 514 buscaba facilitar la estadía permanente de los menonitas en el territorio nacional para la ocupación de los terrenos públicos que fueron negociados y tenía como objetivo³ facilitar las condiciones de vida y estadía en el territorio nacional, para ellos se determinó:

[...] En primer lugar, la libertad para practicar su religión y su culto, sin ninguna restricción; segundo, estar exentos del servicio militar obligatorio en tiempo de paz y en tiempo de guerra en armas combatientes o no combatientes; tercero, fundar, administrar y mantener escuelas y establecimientos de enseñanza, y aprender su religión y su lengua sin ninguna restricción, cuarto, se concede por término de diez años la introducción de muebles, maquinarias, semillas que sean necesarias para la instalación y desenvolvimiento de las colonias; finalmente, la exención por diez años de toda clase de impuestos nacionales y municipales (MARQUÉS, 2017, p. 9).

Los inmigrantes que poblaron Paraguay trajeron consigo, además de familias y cultura, formas asociativas de producción como las cooperativas y que a la fecha constituyen un instrumento organizativo y productivo importante (CONPACCOOP, 20102) no solo a nivel del país sino a nivel regional.

En el territorio paraguayo se encuentran 17 colonias menonitas, de las cuáles 3 (Menno, Fernheim y Neuland) se encuentran en la región oeste y el resto en la región este. La primera etapa migratoria se completó en el año 1947, y abarcó a las colonias Menno, Ferhheim, Neuland, Sommerfeldt y Berghtal, estas son las que dieron origen a las principales cooperativas de origen menonita que existen actualmente en Paraguay (FAO, 2012, p. 45).

Según la FAO (2012, p. 46), desde el punto de vista cultural las colonias menonitas son bastante homogéneas, en el sentido que practican la misma religión, y ello provee un fuerte sentido de pertenencia hacia la colonia y hacia la cooperativa. Sin embargo, también existen diferencias en cuanto a las prácticas de tipo religioso. En este sentido, existen algunas colonias con una actitud de poco

³ LEY N° 514/21: Por la cual se acuerdan derechos y privilegios a los miembros de la comunidad menonita que llegan al país.

contacto con lo exterior y otras más abiertas a la tecnología y hacia el resto de la sociedad.

2.4 NORMATIVIDAD, CLASIFICACIÓN Y ESTRUCTURA DEL COOPERATIVISMO EN PARAGUAY

La Ley de Cooperativas N° 438/1994 establece que las cooperativas en Paraguay pueden ser multiactivas y especializadas, existiendo una división sectorial que las clasifica en la Clasificación Típica de Cooperativas (CAC), de producción agropecuaria y lo que se denomina demás sectores (CAROSINI, 2012, p. 46-47). La Ley N° 438 “regula la constitución, organización y funcionamiento de las cooperativas y del sector cooperativo”, en su artículo 112 establece que el fomento estatal al cooperativismo “se realizará por medio de la asistencia técnica, crediticia y exenciones tributarias legisladas”. El artículo 100 de la Ley establece la clasificación de las cooperativas en razón de la naturaleza de sus actividades, y estipula que las cooperativas se registrarán por las disposiciones del Derecho Cooperativo y subsidiariamente por las normas del Derecho Común, en tanto sean compatibles con su naturaleza. Esta ley cuenta con el Decreto Reglamentario N° 14.052/1996, el cual determina lineamientos específicos con respecto a los tipos de cooperativas (CAROSINI, 2012, p. 42).

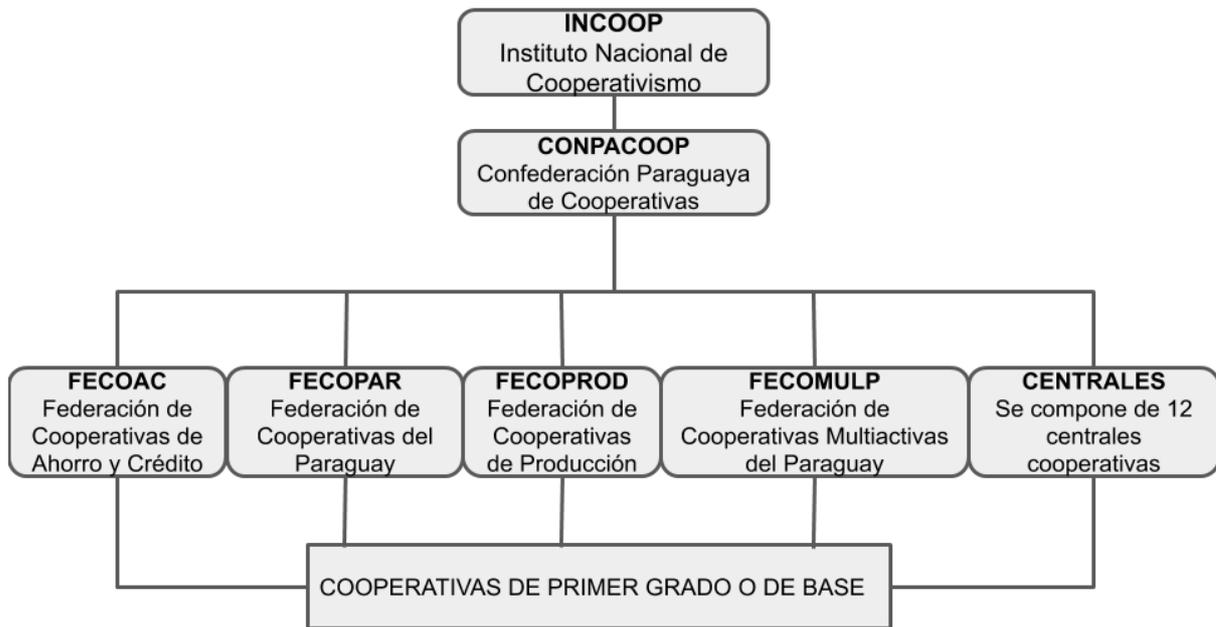
En el año 2003 se promulga la Ley N° 2157, que regula el funcionamiento del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP) e instituye su carta orgánica (CAROSINI, 2012, p. 42).

La Ley de Cooperativas N° 438/1994, en su capítulo VI “De la Integración Cooperativa”, define que las cooperativas pueden integrarse en forma horizontal y vertical. La integración horizontal implica que las cooperativas pueden asociarse para cambiar servicios, celebrar contratos de participación, complementar actividades y cumplir en forma más adecuada el objeto social para llevar a cabo el principio de integración cooperativa. La integración vertical se refiere a la asociación entre cooperativas de primer grado para formar asociaciones de segundo y tercer

grado; es decir, la conformación de centrales de cooperativas, federaciones y confederaciones (CAROSINI, 2012, p. 49).

Actualmente en Paraguay la integración vertical de las cooperativas se compone de 12 centrales cooperativas, cuatro federaciones (a nivel de segundo grado) y una Confederación (a nivel de tercer grado) (CAROSINI, 2012, p. 50).

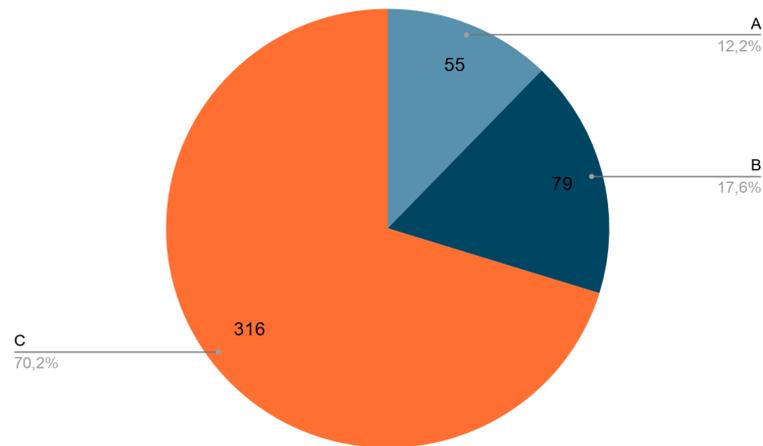
Figura 3 – Estructura organizativa y funcional del sector cooperativo en Paraguay



Fuente: Elaboración propia a partir de CAROSINI, 2012

A partir de la Resolución N° 6.053/2010 del INCOOP citada anteriormente, también las centrales cooperativas son tipificadas como A, B o C de forma alfabética, este grupo conforma las cooperativas de producción, ahorro y crédito de acuerdo a su nivel de activo económico y número de socios (CAROSINI, 2012, p. 50). De acuerdo a la tipificación que el Instituto Nacional de Cooperativismo - INCOOP ha creado para estructurar al movimiento cooperativo, el 12% (55 cooperativas) son tipo A, el 18% (79 cooperativas) son tipo B y el 70% (316 cooperativas) son del tipo C (INCOOP, 2012, p. 7).

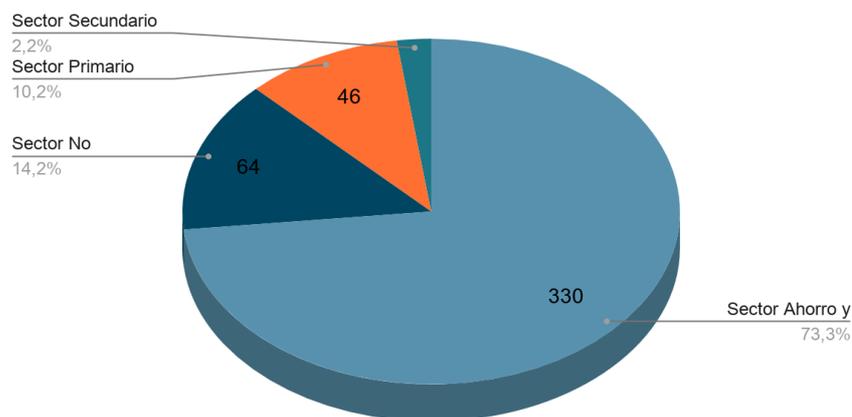
Gráfico 3 – Número y porcentaje de cooperativas según tipo.
Censo Nacional Cooperativo INSCOOP, 2012



Fuente: Elaboración propia a partir del CNC, 2012

Según el sector económico, las cooperativas cuya actividad principal está basada en los servicios financieros son mayoritarias con el 74% (330 cooperativas), en segundo lugar se encuentran las cooperativas cuya actividad principal son los servicios no financieros con el 14% (64 cooperativas), en tercer lugar se encuentra el sector primario con el 10% (46 cooperativas) y en cuarto lugar las cooperativas que constituyen el sector secundario o industrial y su aporte es del 2% (10 cooperativas)⁴ (INCOOP, 2012, p. 7).

Gráfico 4 – Número y porcentaje de cooperativas según sector.
Censo Nacional Cooperativo INSCOOP, 2012



Fuente: Elaboración propia a partir del CNC, 2012

41/ Sector Financiero: Ahorro y Crédito

2/ Sector servicios No Financieros: Comercio, Consumo, Construcción, Transporte, Almacenamiento, Comunicación, Actividades. Inmobiliarias, Empresariales y de Alquiler, Actividades Sociales y Salud, Servicios de Cobranza y Otros.

3/ Sector primario: Agricultura y ganadería, caza, silvicultura, pesca y salinas.

4/ Sector Secundario: Manufactura Electricidad, Gas y Agua.

3 COOPERATIVAS DE PRODUCCIÓN OBJETO DE ESTUDIO

El objetivo de este capítulo es describir las cinco cooperativas objeto de estudio en sus dinámicas agroindustriales, tres de ellas localizadas en la región occidental conocida como “chaco paraguayo” y dos en la región oriental. Cuatro de las cinco cooperativas son de origen menonita y una de origen multiétnico. De las cinco cooperativas estudiadas durante el desarrollo de la investigación, es abordada su historia, actividad económica, comercialización de sus productos, objeto social, acciones ambientales y aporte a la economía del país.

3.1 COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS

La historia de la Cooperativa Colonias Unidas (CCU) está ligada a la necesidad de un grupo de agricultores e inmigrantes alemanes que buscaban encontrar mercados para sus productos y al mismo tiempo acceder a mercancías necesarias a mejores precios (ABC, 2020). La Cooperativa Colonias Unidas fue fundada el 21 de abril de 1953 por 78 agricultores oriundos de las colonias: Hohenau, Obligado y Bella Vista. El nombre dado inicialmente fue “SOCIEDAD COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS AGRÍCOLA LIMITADA” de esa manera contribuyeron al progreso y desarrollo en la zona, un legado que hasta el día de hoy sigue vigente (COOPERATIVASPY, 2012).

Según el diario ABC (2020), la comunidad verbita tuvo su protagonismo en la fundación de la cooperativa bajo el auspicio del sacerdote Guillermo Hutte originario de Alemania y que en ese entonces se desempeñaba como párroco de la comunidad, quien mantuvo un trabajo cercano con los agricultores de la zona, permitiéndoles crear una de las cooperativas más antiguas e importantes de Paraguay.

La Cooperativa Colonias Unidas se encuentra ubicada en el departamento de Itapúa al sur de Paraguay, en una ciudad llamada Obligado, donde se encuentra su sede central. Cuenta con aproximadamente 4.000 socios activos, el 80 % de los cuáles son pequeños y medianos productores con menos de 50 has,

1.400 con menos de 20 has (FAO, 2012, p. 48). Esta cooperativa cuenta con 805 funcionarios permanentes y llega a un promedio de 1.000 funcionarios en épocas de zafra. (CCU, 2020).

Figura 4 – Ubicación de la sede principal de la CCU en el municipio de Obligado, Paraguay



Fuente: Google Maps 2020

Las colonias de Hohenau, Obligado y Bella Vista comparten una misma raíz de origen alemán y constituye una unidad productiva muy importante para la región con la creación de la Cooperativa Colonias Unidas (ABC, 2010). Es importante resaltar que estas colonias se encuentran ubicadas en la misma zona y aunque tienen particularidades que las reconocen una de la otra, sus inicios tienen mucho en común.

Según el periódico LA NACIÓN (2016) Hohenau se posiciona como la nueva joya del sur del país, por su excelente producción agrícola y ganadera. Además se encuentra favorecida por un clima subtropical y valiosos recursos hídricos como el río Paraná y los arroyos Capi'ibary, Poromocó, Mansisovy, Santa María. Con esto se privilegia el importante desarrollo turístico y la inversión extranjera.

Por su parte, la fertilidad del suelo de Bella Vista hace que sus habitantes se dediquen de igual manera a la actividad agrícola-ganadera, especialmente al cultivo de yerba mate y tung. Crían vacunos y ovinos. Posee importantes industrias yerbateras que le otorgan el reconocimiento de "la capital del yerba mate". A orillas del río Paraná funcionan algunos puertos: Puerto Italia, Puerto Santa Clara y Puerto Fordii (ABC, 2010). La ciudad de Obligado conforme datos de

la municipalidad (2020) resalta principalmente la producción de soja y ganado vacuno. Es reconocida como “la capital del cooperativismo” en Paraguay y cuenta con el Puerto Obligado, uno de los más importantes.

La cooperativa tiene varias sedes distribuidas estratégicamente en los departamentos de Itapúa, Alto Paraná, Central y Caaguazú, posee nueve Sucursales Propias: en Capitán Meza, María Auxiliadora, Edelira, Santa Rita, Yatyty, Vacay, Capitán Miranda, 7 de Agosto y Santa Inés. Cuatro Agencias de Ventas: Fernando de la Mora, Coronel Oviedo, Ciudad del Este y San Ignacio misiones (CCU, 2020).

Tabla 1– Promedio de productos y cantidades producidas cada año por la Coop. Colonias Unidas (2015)

PRODUCTO	CANTIDAD (Tm/Lt)
Soja	350.000
Trigo	160.000
Tung	5.600
Maíz	19.000
Girassol	6.000
Colza	6.000
Sorgo	8.000
Yerba mate	6.88
Leche	33.775.611

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de la CCU, 2015.

La cooperativa Colonias Unidas ha sido líder en la producción agroindustrial, en rubros como la yerba mate, lácteos y en las oleaginosas tales como la soja. De igual manera, posee actividades de servicios financieros y como proveedor de gasolina en el país, con su emblema de Cop. Estación de Servicios. También tiene un propio puerto naval, el cual le da uso para el envío de productos que la cooperativa produce (ABC, 2020).

Otra de las múltiples actividades que desempeña la cooperativa es en el rubro lácteo, además de integrar la producción lechera en la región, procesando unos 80.000 litros diarios (28 millones de litros anuales). Esta producción es aportada por 180 socios de la cooperativa (42 %), por 120 productores no socios, más pequeños (15 %), y por cuatro cooperativas de la región de “la ruta 6”, de las llamadas “cooperativas brasileras” (Naranjito, Raúl Peña, Pindó y Cropronar) (unos 250 productores en total que aportan el 43 % restante) (FAO, 2012, p. 48).

Según la FAO (2012, p. 48), en promedio los establecimientos lecheros vinculados con Colonias Unidas producen unos 145 litros diarios de leche, ya que esta actividad se concentra principalmente en los productores de menor tamaño, con menos de 20 has, y tierras de menor aptitud relativa.

La cooperativa se encuentra organizada en diferentes área, de tal forma que pueda suplir y satisfacer las necesidades de sus clientes, empleados y sus respectivos socios.

Dentro de la distribución por áreas con las que cuenta la Coop. Colonias Unidas se encuentra el Área de Producción y Abastecimiento, ofrece asistencia técnica especializada e involucra de manera eficiente a tres unidades orientadas para la provisión de insumos agropecuarios y la entrega a tiempo de productos de calidad: La Unidad “Asistencia Técnica”, la Unidad Estratégica de Negocios “Semillas” y la Unidad Estratégica de Negocios “Insumos Agropecuarios”. Al mismo tiempo brinda a los socios asesoramiento técnico, utilizando para ello varios sistemas de comunicación como la atención personalizada a los socios en oficinas, Reuniones informativas con asociados en varias zonas, Visitas a fincas, trabajos de regulación de pulverizadores, extracción de muestras de suelo y recomendaciones del uso correcto de los insumos agropecuarios y la rotación de cultivos. Además, realiza días de campo y jornadas técnicas en diferentes rubros. (COOPERATIVA COLONIAS UNIDAS, 2020).

Es la Cooperativa multiactiva más importante de la región sureste del país, y según datos oficiales de la cooperativa (2020) su propósito es mejorar la calidad de vida de los socios, mediante una adecuada asistencia técnica, provisión de insumos, acopio, industrialización, comercialización de sus productos. Brinda servicios sociales, financieros, de consumo y otros que benefician al socio, a su familia y su comunidad. Por su volumen de producción, es una institución reguladora de precios en las comunidades donde actúa, por sus valores cooperativos, los

clientes y proveedores la prefieren y se sienten seguros de trabajar con la institución (CCU, 2020).

3.2 COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE LA HOLANDA

El nacimiento de la Cooperativa La Holanda fue el resultado de las dificultades que enfrentaban los colonos para comercializar su leche, que se vendía a una empresa privada. Localizada a 60 km de distancia, con un servicio de recolección aleatorio, que creaba mucha incertidumbre entre los productores. Para resolver esta situación, y con la ayuda de un préstamo del gobierno, se instaló una planta pasteurizadora en la región, con capacidad para procesar 20.000 litros de leche por día (FAO, 2012, p. 47).

Según datos presentados por la FAO en el año 2012 revelan que los primeros 40 socios de La cooperativa Holanda producían unos 5.000 litros diarios en 1982, y actualmente la cooperativa tiene 900 miembros (que son al mismo tiempo socios de las cooperativas Sommerfeldt o Bergthal), que producen más de 350,000 litros por día, a los que se suma la producción de un pequeño grupo de campesinos, apoyados por la cooperativa, que producen entre 1 y 10 litros por día.

La cooperativa de productores de leche la Holanda con sus productos de marca Lactolanda cuenta con su planta Industrial ubicada en el distrito de Juan Eulogio Estigarribia en campo 9 del departamento de Caaguazú conocida como la capital de la madera y zona de alta producción agrícola, es poseedora de una rica historia de colonos menonitas que llegaron hace varios años con la intención de dedicarse a la agricultura, tuvieron la visión y dieron un paso para formarse como cooperativistas dedicándose a la producción de leche (LACTOLANDA, 2021)

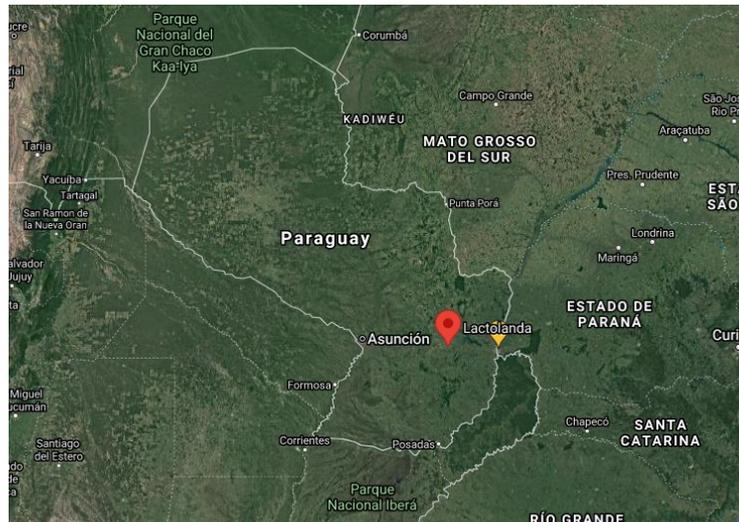
5

Conforme un video publicado por la cooperativa en Youtube (2018) se dice que para Holanda es una muestra de sacrificio y dedicación al trabajo tener más de 1.250 productores de leche que provee directamente a la planta. La

población laboral de la cooperativa fácilmente llega a 1.800 colaboradores directos e indirectos.

La cooperativa productores de leche la Holanda Ltda fue fundada en junio de 1979 por un grupo proveniente de las colonias menonitas Sommerfeld y Bergthal (LA NACIÓN, 2018), estas llevaron adelante el proyecto de instalar una planta procesadora de leche en el kilómetro 215 de la ruta 7, en la localidad de Juan Eulogio Estigarribia. Así nació la Cooperativa de Productores de Leche La Holanda (LACTOLANDA) en el departamento de Caaguazú. Según datos oficiales de la Cooperativa actualmente están asociadas a la entidad más de 2.000 personas.

Figura 5 – Ubicación de La cooperativa productores de leche Holanda



Fuente: Google Maps (2020)

De acuerdo con datos del periódico LA NACIÓN (2018), la cooperativa de productores de leche la Holanda Ltda es una de las más prósperas del país y una de las más conocidas por sus marcas Lactolanda y Somberg. En una entrevista realizada por el mismo diario a David Álvarez Vormann, gerente de marketing de la empresa, expresa que la cooperativa agrupa a numerosos productores brindándoles los mejores servicios en los sectores de producción, procesamiento y venta de productos en el mercado local, nacional e internacional, con constantes adquisiciones de mejores tecnologías e infraestructura.

En el año 1987, se acordó con el SENACSA⁶ un plan de trabajo para la erradicación de la brucelosis y tuberculosis, enfermedades muy frecuentes en los animales. Luego de mucho trabajo y sacrificio de los productores de leche, se logró reunir los requisitos y el SENACSA declaró a la zona como “Libre de Brucelosis y Tuberculosis”, asegurando así a los consumidores la elaboración y venta de productos sanos (LACTOLANDA, 2012).

La cooperativa de productores de leche la Holanda en su trayectoria ha conseguido posicionarse como una de las compañías más importantes en Paraguay mostrando diversos productos que suplen al país, derivados de la agroindustria que desde el inicio fueron impulsando y por tal razón al día de hoy cuentan con productos como la leche en todas sus presentaciones, yogurt, queso, postres, bebidas y otros productos (LACTOLANDA, 2012).

3.3 COOPERATIVA CHORTITZER LTDA

La más antigua de las colonias es Menno, donde se desarrolló la cooperativa Chortitzer. Según datos de la cooperativa Chortitzer (2020) la historia de esta colonia comenzó con 1.743 inmigrantes que arribaron a Puerto Casado (Paraguay) en el año 1926/27, y luego de permanecer allí por unos meses, algunos regresaron a Canadá y el resto se aventuró en un largo viaje en tren y en carretas hacia el interior del Chaco paraguayo y cuando arribaron a su destino final había 1,257 sobrevivientes, que se instalaron en lo que actualmente es Loma Plata, en el departamento Boquerón, a unos 400 km al oeste de Asunción (FAO, 2012, p. 46), en donde del estado paraguayo adquirieron 137.000 hectáreas, para asentarse y formar una sociedad con la que hoy se conoce como productiva e importante a nivel país ABC (2019), allí están organizados en unas 100 aldeas diferentes.

Según datos suministrados a través de la entrevista (Anexo N°2) realizada para la investigación a un funcionario de la cooperativa Chortitzer, quien es gerente del departamento de comunicación y cultura el señor Patrick Friesen:

Se asentaron como los primeros Menonitas en el Chaco Paraguayo e iniciaron el proyecto que hoy día es la Colonia Menno. Fundaron las

⁶ El Servicio Nacional de Calidad y Salud Animal (SENACSA), creado por Ley No. 2.426 del 28 de julio del 2004 pdf. Un ente autónomo y autárquico, es el Servicio Veterinario Oficial de la República del Paraguay, y como tal, el organismo responsable de la elaboración, reglamentación, coordinación, ejecución y fiscalización de la política y gestión nacional de calidad y salud animal.

primeras aldeas en los campos no cultivados. Sin casas, sin caminos ni pozos de agua pero con una férrea voluntad y su inmensa fe en Dios, empezaron a construir las primeras fincas. Al inicio, la base de la agricultura era exclusivamente agrícola. Con hacha, pala y azada llegaron los inmigrantes al Chaco. Con el correr de los años consiguieron las primeras herramientas agrícolas tiradas por bueyes y caballos. Con el arado, la sembradora y los carpidores, muchas veces hechas a mano propia, sentaron la base de una economía estrictamente atada a la tierra. La ganadería, que al comienzo se limitaba a la producción lechera para el uso casero, tomó impulso en los años 40. De ahí en más no paró de crecer y con cada decenio tomó mayor importancia. Se crearon las estancias para el aprovisionamiento de carne de los colonos, y también se empezó con el comercio del ganado vacuno, comprando de otros lados animales de mejor calidad, y exportando lo que se producía en la colonia. Para la mejor administración se fundaron las instituciones de Asociación Civil y Cooperativa bajo el nombre "Chortitzer". Aunque el inicio fue duro y penoso, hoy la comunidad goza de una vida llena de prosperidad y bienestar, fruto del gran esfuerzo del hombre y la bendición de Dios. (ENTREVISTA CHORTITZER LTDA, 2020).

Debido a la situación precaria y la completa ausencia del gobierno en el Chaco en 1927 Patrick Friesen señala que surgió la necesidad de organizar una estructura tanto social como también económica/financiera. Por lo tanto, nació la Asociación Civil Chortitzer Komitee y la Cooperativa Chortitzer Ltda. La Asociación asumió los servicios sociales básicos para una comunidad (salud, educación, caminos, seguridad, cuidado social, etc.). En la década del 50 comenzó la producción comercial de derivados lácteos con la instalación de una planta para la elaboración de manteca y quesos, y en el año 1962 se creó la cooperativa Chortitzer, como una entidad legal separada de la colonia, con el objetivo principal de organizar la producción y comercialización de ganado y derivados de la leche (FAO, 2012, p. 46) además de los servicios financieros: de fomentar la producción primaria y la industrialización, compra y reventa de terrenos, servicios de asesoramiento y asistencia, préstamos, entre otros (ENTREVISTA CHORTITZER LTDA, 2020). Según el periódico ABC (2019), esta cooperativa cuenta con 6.900 socios y emplea a más de 3.000 personas.

Figura 6 – Ubicación de la Cooperativa Chortitzer



Fuente: Google Maps 2020

Los primeros productos cosechados por la cooperativa fueron el algodón, dirigido al mercado nacional e internacional en la década del 30-40. También otros cultivos, como maní, sorgo, etc.

En la guerra del Chaco (1932-1935) se mantuvieron en su filosofía de vida, que era neutral y pacífica ante los ejércitos bolivianos y paraguayos. Pero sin embargo, tuvieron que acercar víveres y dejaron que de las aguas de sus pozos el ejército paraguayo se hiciese beneficiado, por motivos que los menonitas tuvieron en cuenta que fue el gobierno de Paraguay quien les vendió el territorio ocupado por ellos y no el boliviano (Ratzlaff, 2020). Esto fue una estrategia que el gobierno del Paraguay utilizó para la ocupación de este territorio que se encontraba en disputa.

Hoy en día, según datos la memoria histórica de la colonia Menno, como se conoce, está poblada por más de 10.000 personas, en donde las escuelas, colegios, hospitales y complejo industrial hace que sean una de las más prósperas y productivas zonas del país (ABC, 2019).

En 1951 fue el comienzo de compra y acopio de leche de forma sistemática, por vuelta del año 1983 fundaron la industria láctea denominada "Lácteos Trebol" (LÁCTEOS TREBOL, 2020). En 2018 inauguraron la primera planta procesadora de leche en polvo en el Chaco. Hoy día acopia 400.000 lts de leche diariamente, provenientes de tamberos que son de la mayoría que están en el Chaco (ABC, 2019).

Con el mismo coraje y sagacidad en su empeño por ir mejorando la productividad e ir embarcándose en otras variedades de rubros, en el año 2002 fue fundada el frigorífico Frigochorti, entrando en así, en la carrera de la producción de carne a gran escala. Hoy día el frigochorti procesa 200.000 cabezas de ganado vacuno, con el fin de satisfacer la demanda nacional e internacional, Frigochorti, (CHORTITZER, 2020).

La mayoría de los productos que produce la cooperativa chortitzer son para mercado interno y externo. entre otros servicios que provee esta cooperativa se verifica las actividades de logística que es vital en el chaco, el transporte en camiones los diversos productos de la cooperativas, además posee su propia emblema venta de combustible denominada Co-op.

Teniendo en cuenta que la productividad y la eficiencia depende del conocimiento, la cooperativa ofrece sus servicios a socios y demás servicios de asesoramiento tecnológico, producción sustentable, manejo de ganadería, lechería etc. (CHORTITZER, 2020).

Como compromiso social ante los pueblos originarios del chaco, anualmente la cooperativa Chortitzer dona y auxilia a los indígenas por un valor de 8.000 millones de guaraníes (ABC, 2020). De igual forma, la cooperativa mantiene un trabajo integracionista con la comunidad fortaleciendo las relaciones asociativas.

Trabaja directamente con 10 comunidades y en forma indirecta con más de 25.000 personas de cultura indígena y latinoamericana. Se trabaja en forma de convenios con las comunidades. Pueden ser económicos (producción de leche), sociales (trabajo mujeril, salud), educativo (capacitaciones, acompañamiento de profesores). La cooperativa crea condiciones para que se pueda crecer y mejorar como comunidad y como individuo. La entrega incondicional de fondos sin compromiso alguno, sin embargo, crea una dependencia de parte del receptor.

3.4 COOPERATIVA FERNHEIM

Según la página oficial de la cooperativa la palabra “Fernheim” es una composición de dos palabras del vocabulario alemán, cuyo significado es “Hogar Lejano” de los antepasados, provenientes de la Unión Soviética, que

encontraron refugio en el Chaco Central del Paraguay, para luego fundar la “Colonia Fernheim”.

Las 1.572 personas que habían propiciado la inmigración de la Unión Soviética, fundaron en 1930 la Colonia Fernheim. Inicialmente se organizaron en 12 aldeas con 20 a 25 granjas cada una. Todo el territorio se organizó en parcelas de tierra, luego divididas entre familias inmigrantes. El estilo de vida comunitario adoptado favoreció la evolución de las primeras actividades comerciales, que fortalecieron el desarrollo de la Colonia y, en consecuencia, la creación de la Cooperativa Fernheim. Fue en este escenario donde se inició el cultivo de varias plantaciones. Inicialmente se producían algodón y alimentos (COSTA, Odemir; HOFF, Sandino, 2020, p. 54, Traducción del autor). En los años sucesivos se sumaron otros pequeños grupos y actualmente la colonia cuenta con 25 aldeas, más la ciudad de Filadelfia.

Los primeros meses de vida se dedicaron a la construcción de albergues, casas, edificios, un centro administrativo. En 1932 fue creado un hospital que sirvió a los soldados durante la Guerra del Chaco. La escuela y la iglesia creadas en 1936 fueron las primeras instituciones. La finalidad era la consolidación de una estructura que les facilitará todo el proceso productivo y social en la región del chaco (FERNHEIM, 2020).

Desde el año 1930 los socios de la Coop. Fernheim Ltda, plantan el maní para el autoconsumo como granos y también como generadora de aceite. A partir de los años 1990 implementó el procesamiento de variedades para el consumo contero y comenzó la exportación al mercado internacional. A partir del año 1995 inició el cultivo de sésamo de diferentes variedades (APROSEMP, 2013).

Figura 7 – ubicación de la Cooperativa Fernheim



Fuente: Google Maps (2020).

El primer empuje económico de la colonia Fernheim sobrevino en los años 50 con el así llamado “crédito del millón” de América del Norte. La construcción de la pista de aterrizaje para la comunicación aérea regular y la construcción de la Ruta Transchaco en los años 60, ayudaron a sacar a la colonia de su aislamiento. En los últimos años de la década del 80 se logró la conexión telefónica vía Copaco, aunque un poco antes ya se había logrado un sistema de intercomunicación interna en la colonia, a través de una telefonía magnetofónica (FERNHEIM, 2020).

Una preocupación constante siempre ha sido el suministro continuo de agua en la región. Según datos de la Asociación Civil Fernheim cada residencia en la colonia se provee de agua mediante el acopio del agua de lluvia, la cual se acumula en aljibes o cisternas.

La economía local actual gira en torno a la ganadería, especialmente el ganado vacuno y lechero. La organización del trabajo es responsabilidad de las familias en sus propiedades, con la excepción de que el trabajo es parte de los valores menonitas (COSTA, Odemir; HOFF, Sandino, 2020, p. 54, Traducción del autor). Fernheim vive económicamente de la producción primaria y secundaria, la que se ha establecido en la zona: agricultura, ganadería principalmente y la elaboración de productos lácteos.

La Cooperativa Fernheim estableció algunas industrias en Filadelfia: la lechería (CO-OP Fernheim-Neuland), maní y sésamo (Agrochaco) y la comercialización de ganado para el frigorífico (Frigochaco). Las cuales generan mayor cantidad de puestos de trabajos, además de los servicios que se requieren como apoyo a su producción (FERNHEIM, 2020).

La Cooperativa ya tiene supermercado, veterinaria, ferretería, frigorífico, lechería, curtiduría. En el área social, la Cooperativa mantiene un hospital, seis escuelas que ofrecen educación primaria y secundaria, y también tiene el espacio de recreación y reposo de los adultos”. La conexión de la cooperativa con el desarrollo social y cultural de la colonia es un trabajo que se viene realizando desde siempre (ASOCIACIÓN CIVIL FERNHEIM, 2020).

3.5 COOPERATIVA NEULAND

La cooperativa Neuland tuvo su origen en la colonia Neuland, fundada por menonitas provenientes de la Unión Soviética, hoy Rusia, en los años 1947/48 que huían del régimen comunista. Se asentaron en un área territorial de 75.000 ha, en el municipio de Mariscal Estigarribia, departamento de Boquerón. Con esta colonia Neuland fue la última colonia menonita asentada en el chaco paraguayo totalizando tres colonias menonitas en esa región del país (NEULAND, 2020).

Nuestros padres vivían en Rusia. Eran colonos alemanes invitados del gobierno de la emperatriz Catarina la Grande para desarrollar los campos abiertos de Ucrania en el siglo XIX. Como eran colonizaciones independientes sin ayuda del estado ruso, estaban acostumbrados a organizarse a solas. La colonización se caracterizaba por la solidaridad, trabajo y la fe. Durante la revolución comunista, las comunidades fueron expropiadas, muchos padres de familia llevados a campos de trabajo forzoso o simplemente fusilados. Muchos trataron de emigrar a Canadá, pero el Gobierno de Stalin cerró las fronteras. Al final de la II Guerra Mundial, nuestros padres huyeron con el ejército alemán. Los que llegaron a Alemania, trataron de encontrar un refugio, porque en Alemania no se querían quedar. El único país que le otorgó asilo, era Paraguay. Así llegaron nuestros Padres al Chaco. Eran refugiados que desde la infancia nunca tuvieron una vida digna. Muchas familias perdieron los padres de familia e hijos mayores. La mayoría de los jóvenes por años no tuvieron ninguna formación y posibilidad de educación. Así llegó un grupo de 2.262 personas. Entre este grupo hubo 262 viudas. (ENTREVISTA NEULAND, 2020).

La creación de la cooperativa Neuland antecede a una de las necesidades de organizarse no solo como organización civil sino desde una aspecto más sólido y siguiendo los otros ejemplos de creación de otras cooperativas en la zona creadas por inmigrantes menonitas. Según la entrevista realizada (Anexo N°1), los menonitas posteriormente formaron la cooperativa, con la finalidad de comercializar sus productos y fundar un almacén que vendía los elementos básicos de consumo.

En el primer año se reunieron los representantes de las familias. En este caso fueron 53 mujeres y 30 hombres para tomar las primeras decisiones. Una de las decisiones que tomaron era, que cada Familia tenía que aportar mano de obra sin remuneración, porque nadie tenía plata. Los primeros 10 años los colonos así aportaron para levantar las iglesias, los caminos, las líneas telefónicas, el hospital, las escuelas etc. (ENTREVISTA NEULAND, 2020).

En cuanto al proceso de financiamiento para el desarrollo de sus actividades productivas en sus inicios, fue de alguna manera complejo, sin embargo recibieron apoyo externo y lograron continuar en su trabajo, para esto.

El comité central menonita les brindó cierta ayuda financiera en forma de créditos. Asistencia técnica no recibieron, porque al Chaco nadie conocía. Los colonos de Fernheim y Loma Plata, cuyas colonias ya existían algunos años, les dieron información de sus experiencias. La única forma de aprender era, probar y aprender. En los años 60 - 70 el MCC mando un agrónomo de Estados Unidos que tuvo un gran impacto. Fundaron la estación experimental para probar nuevos pastos, culturas y razas vacunas. El gobierno prácticamente estuvo ausente en todo el tiempo (ENTREVISTA NEULAND, 2020).

Los primeros años de la fundación de la colonia Neuland, esta dependía comercialmente de la cooperativa Fernheim, pero en el año 1949, firmaron un acuerdo amistoso de independencia en la cual permitió a la colonia Neuland, tomar un local que funcionaba como sucursal de la cooperativa Fernheim, para su nuevo local ya como Cooperativa Neuland. (NEULAND, 2020).

Figura 8 – Ubicación de la Cooperativa Neuland



Fuente: Google Maps (2020).

En cuanto al desarrollo económico de la cooperativa, a través de los años fueron dedicándose a rubros lácteos, producción de ganado etc. La producción basada en la agricultura, se destacan rubros como el cultivo de maní, del cual las semillas sanas se exportan a Japón y Europa, las demás se industrializan para aceite. De igual forma, el sésamo ha sido un rubro importante en sus haciendas, ya que la demanda mundial de este producto ha subido, en los últimos años. en el rubro de ganados se destaca la producción vacuna por eso hoy día el 80% de los socios se dedican a la ganadería, el cual entre todos poseen 200.000 cabezas vacunas. Son 800 miembros que se dedican a la producción de ganado vacuno y 110 personas se dedican a la venta de leche (NEULAND, 2020).

Según datos presentados por el entrevistado, los rubros más importantes de la Cooperativa son la producción ganadera, leche y agricultura. La ganadería genera el 85 % de los ingresos, la lechería 10 % y la agricultura un 5 %. Eso varía cada año. La extracción de ganado es 65.000 cabezas/año para faena. La producción láctea es de 50.000 litros/día.

En el año 2001 fue inaugurado el Frigorífico Neuland, en la ciudad de Mariano Roque Alonso, departamento central y en 2015 fue ampliado. Actualmente la cooperativa vende carne por 11 millones de dólares mensualmente (LA NACIÓN, 2016).

Debido a la relación cercana económica y laboral entre la Cooperativa Fernheim y Neuland, ambos firmaron un acuerdo, y construyeron la planta procesadora de leche con la marca CO-OP en los años de 1980-90, que hoy día procesa 150.000 litros de leche diariamente.

La cooperativa cuenta con un frigorífico propio en Villa Hayes con una capacidad de faenar 800 cabezas de ganado por día. La carne (Neuland) se vende en un 60 % en el mercado local. El producto es de calidad Premium, tipo exportación, envasado y madurado. La faena total es de 180.000 cabezas de ganado/año. Además es socio de la fábrica de leche COOP, que se encuentra en Filadelfia. También socio fundador de Cencoprod, una fábrica que industrializa todos los restos del frigorífico como huesos, grasa etc. para exportar los productos a los mercados más exigentes del mundo. También existen diferentes fábricas metalúrgicas, que fabrican máquinas para el sector agropecuario. Además la Cooperativa tiene una fábrica para industrializar pepinos y cebollas, que se comercializa en todo el país (ENTREVISTA NEULAND, 2020).

Conforme Heinz Epp encargado del departamento de cultura de la Colonia Neuland, la cooperativa cuenta con el apoyo de la Asociación Civil Colonia Neuland, la cual apoya todas estas actividades y contribuye para el desarrollo económico de la zona.

A esta Asociación todos los socios de la Colonia pagan el 18 % de sus ingresos netos para mantener el equipo vial, que mantiene 640 km de caminos públicos, el Hospital, que atiende a todos los habitantes de la Zona, los Colegios privados. No hay ni un colegio nacional en la zona y tampoco un solo Hospital. Los socios de la Colonia pagan todos los impuestos al estado y encima este monto considerable, que es de alrededor de 5 Millones de Dólares por año (HEINZ, 2020).

Esta forma de contribución permite generar un compromiso de parte de los asociados hacia la cooperativa y de la misma forma la cooperativa tener un compromiso con sus cooperados, contribuyendo en conjunto a su desarrollo.

4 RESULTADOS Y DISCUSIÓN

A continuación son presentados datos generales y relevantes de las cinco cooperativas de producción con la finalidad de comprender su origen, año de fundación de cada cooperativa, los principales productos y su respectiva ubicación.

Cuadro 3 – Datos generales sobre origen, año de fundación, principales productos comercializados y respectiva ubicación de las cooperativas objeto de estudio.

COOPERATIVA	ORIGEN	AÑO DE FUNDACIÓN	PRINCIPALES PRODUCTOS	UBICACIÓN
Colonias unidas	Multiétnica	1953	Soja, trigo, tung, maíz, girassol, colza, sorgo, yerba mate, lácteos los colonos.	Obligado - Itapuã
La Holanda	Menonita	1979	Lácteos Lactolanda	Juan Eulogio Estigarribia-Caaguazú
Chortitzer	Menonita	1962	Lácteos Trevol, Balanceados, algodón, aceites, esencias, carne.	Loma plata - Boquerón
Fernheim	Menonita	1930	Lácteos CO-OP,, carne, maní, sésamo, semillas.	Filadélfia - Boquerón
Neuland	Menonita	1947	Lácteos CO-OP, carne, mani, sésamo	Neuland - Boquerón

Fuente: Elaboración del autor, 2020.

En relación a los años de creación de estas cinco cooperativas podemos abarcar el periodo de 1930 a 1979, iniciando con la creación de la primera cooperativa de origen menonita, la cual es la Cooperativa Fernheim, esta fue la primera experiencia formal en el proceso de creación de cooperativas de producción. Con apoyo de esta organización se crea 17 años después la cooperativa Neuland que finalmente se independizó de Fernheim y montó su propia estructura de trabajo, estas dos primeras cooperativas fueron creadas en el Chaco.

Estas cooperativas fueron creadas bajo la necesidad de grupos inmigrantes que no superaron las 100 personas como socios fundadores, con la finalidad y necesidad inicialmente de agrupar y comercializar sus productos. Aunque

los colonos ya contaban con una estructura social sólida, no obstante la cooperativa vino a fortalecer los vínculos de cooperación con un enfoque productivo. Cabe destacar que los primeros socios eran pequeños productores. Los primeros productos de las cooperativas atendían un mercado de autoconsumo especialmente en las de origen menonita, que luego fue ampliándose en crecimiento sustancial y desde entonces sigue avanzando.

El gobierno Paraguayo facilitó el proceso de adquisición de tierras a estas colonias que llegaron al país, sin embargo, no recibieron un acompañamiento continuo ni el apoyo económico para el desarrollo de sus proyectos tanto sociales como productivos. Para el caso de la cooperativa Chortitzer el gobierno prácticamente estuvo ausente en todo el tiempo. Por mucho tiempo se trabajó con préstamos de los bancos. Hoy día una gran parte de la financiación viene de los depósitos que los propios socios realizaron en caja de ahorro en la Cooperativa. Cierta asistencia técnica se ha recibido de instituciones como el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) Sin embargo, el Servicio Agropecuario trabaja en investigación científica y la transmisión de estos conocimientos a los productores (CHORTITZER, 2020).

En relación al apoyo cooperativo para el productor, hoy en día recibe Asistencia técnica de Servicio Agropecuario, donde trabajan veterinarios, agrónomos y técnicos de diferentes áreas. Las cooperativas también manejan un programa de créditos para las diferentes áreas de producción. Además de fortalecimiento en temas de: Asesoramiento técnico, préstamos de diferentes plazos, servicio de acopio, días de campo, acceso a resultados de las chacras experimentales y la investigación científica, animales de alta genética, semillas de alta calidad, insumos y fertilizantes, capacitación, comercialización, Marketing y Branding de sus productos, becas de estudio/capacitaciones, viajes de estudio, entre otros temas.

La comercialización de los productos de las cooperativas son distribuidos a nivel nacional y también para exportación, atendiendo y satisfaciendo los dos tipos de demanda, cabe resaltar que todas las cooperativas cuentan con centro de acopio de productos, procesadora para dar valor agregado y centros de distribución y consumo masivo, logrando una masificación de la producción y

movimentación de la economía por la actividad multiactiva y agroindustrial que todas desempeñan.

Las cooperativas creadas por menonitas tienen un diferenciador en el área social y comunitario, ya que cuentan con el apoyo de la Asociación Civil desde sus inicios, la que se ocupa de las labores sociales en la zona, esto les ha permitido crecer sustancialmente el atendimento a la población en diferentes áreas como: la salud, educación, cultura, religión, recreación, deporte, entre otras.

Respecto a la infraestructura, las cooperativas han creado caminos públicos y se encargan de su respectivo mantenimiento, fundaron hospitales que atiende a todos los habitantes de la zona, escuelas y colegios privados. También han sido fundadas plantas de procesamiento de Lácteos, Frigoríficos, Complejos agroindustriales, supermercados con centros logísticos, centros comerciales, estaciones para el abastecimiento de combustible, puertos, etc.

En área medioambiental las cooperativas cuentan con la implementación del Programa de Adecuación Ambiental, cumplimiento con las leyes forestales del país, aplicación de tecnologías para conservación y protección del suelo, Sistemas de Almacenamiento (cosecha) de agua para evitar el sobreuso del agua subterráneo y demás. Las cooperativas tienen como objetivo una producción rentable y sustentable. Por ejemplo, la Cooperativa Neuland en el año 2018 recibió la licencia ambiental sobre su territorio de 300.000 Ha. Es la única Colonia que tiene este certificado, que fue otorgado por el ministerio del ambiente y supervisado por organismos internacionales como la World Wide Fund for Nature (WWF).

Un ejemplo concreto que se visualiza en el sector cooperativo paraguayo es el realizado por la Cooperativa Colonias Unidas, que se destaca por la aplicación de políticas ambientales en su gestión de proyectos tales como el Programa de Reforestación con Fines Energéticos, implementado en el año 2000, con el propósito de aprovechar los suelos marginales no aptos para el desarrollo de la agricultura, otorgar al asociado un rubro más de diversificación y proveer de leña al área industrial para su funcionamiento. El Programa de Adecuación Ambiental tiene como objetivo iniciar las acciones necesarias para que los socios puedan adecuarse a la Ley N° 294/1993, de Evaluación del Impacto Ambiental (CAROSINI, 2012, p. 74).

Por varias décadas, el cooperativismo se ha ocupado de solucionar los problemas privados de muchos ciudadanos a través de la creación de organizaciones de propiedad colectiva, como es el caso de las cooperativas. Que no sólo han crecido en diferentes actividades económico-productivas, sino que son agentes importantes en la transferencia de recursos económicos y humanos necesarios para atender una gran cantidad de actividades sociales (CONPACCOOP, 2010, p. 73).

La contribución social, política, ambiental, productiva y económica del Cooperativismo constituye un aporte al desarrollo de la sociedad paraguaya. El Cooperativismo constituye uno de los aliados estratégicos para la implementación de Políticas Públicas. El Movimiento Cooperativo es uno de los instrumentos con que cuenta la Democracia Paraguaya para el fomento de la equidad social, ambiental y económica. (CONPACCOOP, 2010, p. 75).

En términos macroeconómicos y a nivel del sector agroindustrial el sector cooperativista tiende a crecer en su participación en las exportaciones del país. En el año 2011 se registró un movimiento de aproximadamente U\$S 331.043.147; destacándose el rubro de los cortes de carne (47%) como el de mayor importancia; seguido del rubro de la leche (21.6%), la soja (6,6%), los granos (6%) y el maíz (4,7%). Estas exportaciones representan el 6% de las totales a nivel país (CONPACCOOP, 2010, p. 71).

Según datos de CONPACCOOP (2010), el movimiento cooperativo paraguayo representa el 6,71 % del Valor Bruto de la Producción (VBP) total del país. Si se desagrega la participación del cooperativismo de acuerdo con las actividades económicas, se tiene que la actividad de ahorro y crédito representa el 4,24 % y la del sector productivo el 11,06 % del VBP.

El INCOOP señala que la economía cooperativa nacional paraguaya contribuye a la formación del PIB en un 14%, promoviendo el 9% del sector agrícola y agroindustrial. Esto representaría un total de 1,4 millones de dólares. (NACIMIENTO, 2004, p. 10).

Las cooperativas no solo han logrado avances a nivel económico, puesto que se convirtieron en un sector influyente en la economía nacional, con impactos importantes sobre la generación de empleo e ingreso, la lucha contra la pobreza y la equidad de género (CAROSINI, 2012, p. 67).

Concordando con los autores Vargas y Nascimento (2000) el cooperativismo ha aportado de manera singular a las cifras macroeconómicas, y se traduce en los resultados globales en el ámbito social, contribuyendo equitativamente entre sus socios los excedentes generados en sus actividades. Las cooperativas contribuyen a realizar una de las tareas que competen al Estado. Este planteamiento es reflejo del trabajo que han realizado las comunidades menonitas por la ausencia del estado especialmente en la región del Chaco.

5 CONSIDERACIONES FINALES

El cooperativismo en Paraguay ha marcado grandes momentos en su historia, siendo uno de los sectores que más aporta a la economía nacional. Aunque este país ha pasado por momentos difíciles como la Guerra de la Triple Alianza y la Guerra del Chaco, se ha encontrado que este sistema es una forma de resistencia política, económica y sociocultural, aportando medidas de asociatividad y de cooperación como herramientas de trabajo adoptadas por los inmigrantes, especialmente los de origen menonita.

Los inmigrantes que llegaron al Paraguay desde 1920 han apoyado arduamente al desarrollo del país, generando las bases para el fortalecimiento económico desde el desarrollo agroindustrial con enfoque cooperativista. La región del Chaco Paraguayo es la más poblada por los inmigrantes. Una región que en la actualidad por la influencia de las cooperativas de producción aporta crecientemente a la economía del país ya que en este lugar se dispone la mayor parte de productos agropecuarios para consumo interno y exportación.

Las dos regiones naturales en las que está dividido el país son un punto de referencia para entender los antecedentes del origen del cooperativismo, marcando particulares geográficas y demográficas no muy similares y que no son impedimento para el desarrollo cooperativo del país. Es necesario señalar que las comunidades de inmigrantes en el país ya tenían una previa experiencia en el área de la cooperación y lograron poner en práctica los conocimientos de sus precursores para el desarrollo de las primeras cooperativas.

Las cooperativas analizadas en la investigación comparten características, entre ellas la necesidad de producir previamente para el autoconsumo con el propósito de suplir la demanda de las colonias, no obstante empezaron a obtener grandes beneficios en la productividad para luego realizar sus primeras ventas localmente, esto era realizado en primera instancia por las Asociaciones Civiles que regulan cada colonia, y posteriormente se crean las cooperativas, separando lo social de lo productivo, manteniendo una relación de apoyo y trabajo conjunto.

REFERÊNCIAS

APEPU. Cooperativa. La Holanda - **Lactolanda** . . Accedido 01 de agosto de 2020.

CAROSINI, Leticia. **Visión panorámica del sector cooperativo en Paraguay: una importante contribución al desarrollo nacional**. Organización Internacional del Trabajo, 2012.

COSTA, Odemir Coelho da; HOFF, Sandino. **La Cooperativa Fernheim de los inmigrantes menonitas de Filadelfia**, Paraguay. (Campo Grande), v. 21, n. 1, p. 51-66, 2020.

Cooperativa Fernheim, **Historia**. Accedido 01 de julio de 2020.

CHAVIRA, Claudia Teresa Domínguez; SALINAS, Por Patricia Islas; EN CHIHUAHUA, **Museo Menonita**. Tu carrito. Museo, v. 11, n. 30, p. 0, 2020.

CRESPO, Alberto; MARTÍNEZ, Oscar. **Informe nacional sobre la gestión del agua en Paraguay**. Comité Asesor Técnico de América del Sur (SAMTAC), Global Water Partnership (GWP), 2000. p, 70).

Desde la tierra - **Cooperativa de productores de leche La Holanda Ltda** (2018)

FAO. **Experiencias exitosas de integración asociativa de productores lecheros familiares: Tres estudios de caso en Nicaragua, Ecuador y Paraguay** . 2012, . Producción y sanidad animal. Acceso en: 21 noviembre. 2020.

História. **Cooperativa Colonias Unidas Colonias.com.py** Acceso en: 21 jul. 2020.

História. **Chortitzer Paraguay** , . Accedido 18 de agosto de 2020.

Instituto Nacional de Cooperativismo, INCOOP, (2010) **MARCO LEGAL DEL SECTOR COOPERATIVO PARAGUAYO** Edición 2010 Revisada y actualizada Asunción - Paraguay Mayo de 2010 Acceso en: 10 oct. 2020.

Las cooperativas menonitas crean el complejo ferial Pioneros del Chaco SA - Economía - ABC Color . . Accedido en: 18 de Noviembre de 2020.

LA NACIÓN / **El cooperativismo se afianza en tiempos de la pandemia** . . Accedido 18 de Noviembre De 2020.

MOGROVEJO, Rodrigo. **El cooperativismo en América Latina: Una diversidad de contribuciones al desarrollo sostenible**. Organización Internacional del Trabajo, 2012.

VARGAS SÁNCHEZ, Alfonso; NACIMIENTO CORONEL, Zulema B. **El cooperativismo en Paraguay: especial referencia a las cooperativas de producción**. CIRIEC-España, Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa, núm. 34, abril, 2000, p. 189-224.

NACIMIENTO, Zulema. (2004). **Orígenes y evolución del cooperativismo paraguayo**. Disponible en: Acceso en: 23 sep. 2020.

Neuland - **História**. . Accedido 14 de octubre de 2020.

MARTINEZ, Juan; **Anabautistas/menonitas en América Latina: Un perfil**. V consulta anabautista Latinoamericana, 2000, p. 44-58.

Ministerio de Agricultura y Ganadería del Paraguay (MAG). Accedido 25 de octubre de 2020.

RODRÍGUEZ, Iñaki Marqués. **Menonitas 1927-1935. Colonización y evangelización en el Chaco paraguayo**. Revista **Latinoamericana** de História, v. 6, n. 17, p. 176-191, 2017.

Prefeitura del Município de Obligado. Accedido 20 de octubre de 2020.

ANEXOS

ANEXO 1. ENTREVISTA NEULAND



INSTITUTO LATINO-AMERICANO DE
ECONOMÍA, SOCIEDAD Y POLÍTICA

DESARROLLO RURAL Y SEGURIDAD
ALIMENTARIA

CUESTIONARIO-SEMIESTRUCTURADO

**COOPERATIVISMO COMO FACTOR DE DESARROLLO AGROINDUSTRIAL EN
PARAGUAY: UN ANÁLISIS A LAS PRINCIPALES COOPERATIVAS DE PRODUCCIÓN
ESTABLECIDAS POR INMIGRANTES**

Tesis de grado de la carrera de Bacharelado en Desarrollo Rural y Seguridad Alimentaria.

HISTORIA

- 1) ¿Cómo fue el proceso migratorio que llevaron a cabo para establecerse como comunidad en Paraguay?

Nuestros padres vivían en Rusia. Eran colonos alemanes invitados del gobierno de la emperatriz Catarina la Grande para desarrollar los campos abiertos de Ucrania en el siglo 19. Como eran colonizaciones independientes sin ayuda del estado ruso, estaban acostumbrados a organizarse a solas. La colonización se caracterizaba por la solidaridad, trabajo y la fe. Durante la revolución comunista, las comunidades fueron expropiadas, muchos padres de familia llevados a campos de trabajo forzoso o simplemente fusilados. Muchos trataron de emigrar a Canadá, pero el Gobierno de Stalin cerró las fronteras. Al final de la 2 Guerra, nuestros padres huyeron con el ejército alemán. Los que llegaron a Alemania, trataron de encontrar un refugio, porque en Alemania no querían quedar. El único país que le otorgó asilo, era Paraguay. Así llegaron nuestros Padres al Chaco. Eran refugiados que desde la infancia nunca tuvieron una vida digna. Muchas Familias perdieron los padres de familia e hijos mayores. La mayoría de los jóvenes por años no tuvo ninguna formación y posibilidad de educación. Así llegó un grupo de 2.262 personas. Entre este grupo hubo 262 viudas.

- 2) ¿Cómo se da el proceso de creación de la cooperativa y bajo qué necesidad surge?

El Chaco no tenía ninguna infraestructura. Nuestros padres empezaron en la nada. El Comité Central Menonita pago el traslado a Paraguay y le dio una ayuda básica para empezar la colonización. En el Chaco no hubo ninguna infraestructura. No hubo, caminos, hospitales, escuelas, electricidad, agua y ninguna mercado para sus productos. Además la única forma de sobrevivir era el trabajo en el campo. El único mercado era Asunción. Para llegar a Asunción tenían que trasladar sus mercaderías con carro de bueyes a Punta Riel (duraba 2 semana) el punto final del ferrocarril que fue construido por la firma Casado de Puerto Casado 145 Km Chaco adentro. De Puerto Casado von vía Rio Paraguay a Asunción, donde podían vender sus productos y comprar los que necesitaban para vivir. Para sobrevivir en esta situación, la única forma era el trabajo solidario y la cooperación entre todos. Tenían que juntarse para ayudarse mutuamente para construir sus casas, los caminos, las escuelas, iglesias, el hospital entre otras. Muy pronto formaron una cooperativa, para

comercializar sus productos y fundar un almacén que vendía los elementos básicos de consumo.

- 3) *¿Quiénes fueron los fundadores de la cooperativa y cómo la comunidad se organizó para que pudieran tener resultados?
Ya el primer año se reunieron los representantes de las familias. En este caso fueron 53 mujeres y 30 hombres para hacer las primeras decisiones. Una de las decisiones que tomaron era, que cada Familia tenía que aportar mano de obra sin remuneración, porque plata nadie tenía. Los primeros 10 años los colonos así aportaron para levantar las iglesias, los caminos, las líneas telefónicas, el hospital, las escuelas etc.*
- 4) *¿Cuáles fueron los primeros productos cosechados por la cooperativa y cuál fue su principal destino de mercado?
Plantaron en primer lugar productos para el autoconsumo. El primer producto que comercializaron era el algodón, más tarde siguieron tártago y maní.*

FINANCIAMIENTO Y ASISTENCIA TÉCNICA

- 5) *¿Cómo ha sido el proceso de financiamiento para el desarrollo de sus actividades productivas y de quien han recibido asistencia técnica?
El comité central menonita les brindo cierta ayuda financiera en forma de créditos. Asistencia técnica no recibieron, porque al Chaco nadie conocía. Los colonos de Fernheim y Loma Plata, cuyas colonias ya existían algunos años les dieron información de sus experiencias. La única forma de aprender era, probar y aprender. En los años 60 - 70 el MCC mando un agrónomo de Estados Unidos que tuvo un gran impacto. Fundaron la estación experimental para probar nuevos pastos, culturas y razas vacunas. El gobierno prácticamente era ausente en todo el tiempo.*
- 6) *¿Qué tipo de acompañamiento y apoyo recibe el productor por parte de la cooperativa?
El productor hoy en día recibe Asistencia técnica de Servicio agropecuario, donde trabajan veterinarios, agrónomos y técnicos de diferentes áreas. La cooperativa también maneja un programa de créditos para las diferentes áreas de producción.*

ACTIVIDAD ECONÓMICA Y COMERCIALIZACIÓN

- 7) *¿Cuál es el principal rubro económico de la cooperativa y cuál es la producción anual en términos económicos?
Los rubros más importantes de la Cooperativa son la producción ganadera, leche y agricultura. La ganadería genera el 85 % de los ingresos, la lechería 10 % y la agricultura un 5 %. Eso varía cada año. La extracción de ganado es 65.000 Cabezas/año para faena. La producción láctea es de 50.000 litros/día.*
- 8) *¿Cómo se desarrolla y estructura el proceso agroindustrial dentro de la cooperativa?
La cooperativa cuenta con un frigorífico propio en Villa Hayes con una capacidad de faenar 800 cabezas de ganado por día. Además es socio de la fábrica de leche COOP, que se encuentra en Filadelfia. I también socio fundador de Cencoprod, una fábrica que industrializa todos los restos del frigorífico como huesos, grasa etc. para exportar los productos a los mercados más exigentes del mundo. También existen diferentes fábricas metalúrgicas, que fabrican máquinas para el sector agropecuario. Además la Cooperativa tiene una fábrica para industrializar pepinos y cebollitas, que se comercializa en todo el país.*

- 9) ¿Cuál es el tipo de comercialización de sus principales productos? **Algunos datos numéricos serían interesantes. Por ejemplo: un porcentaje de comercialización local (Nacional) y otro a exportaciones.**
La Carne (Neuland) se vende en un 60 % en el mercado local. El producto es de calidad Premium, tipo exportación, envasado y madurado. La faena total es de 180.000 cabezas de ganado/año.
- 10) ¿Cómo es la comercialización de los productos aquí en Paraguay y a nivel internacional cuáles son los países donde más se exportan estos productos?
La Cooperativa tiene un Centro de atención en Mariano Roque Alonso. Los productos se pueden comprar en todo el país. La Cooperativa tiene su propia red de distribución y con propios exhibidores. Carnes Neuland es Top of Mind 2020 en el área de Carnes. Los productos de exportación, como sésamo, chía, maní se vende a través de empresas intermediarias. La cooperativa compra de los agricultores y trata de vender los productos al mejor precio.
- 11) ¿Cuál es la contribución de la cooperativa en término de PIB para el país?
La cooperativa factura un total de aprox. 180 Millones \$US año. El porcentaje del BIP no podría decir.

TALENTO HUMANO

- 12) ¿Ciudadanos no menonitas, trabajan con la cooperativa?
La cooperativa tiene 1.200 empleados de los cuales aproximadamente el 80 % no son Menonitas.
- 13) ¿Ciudadanos no menonitas, son socios de la cooperativa?
Los ciudadanos no menonitas pueden ser socios de la cooperativa, cuando cumplen los requisitos.
- 14) ¿Los ciudadanos no menonitas ocupan cargos de mando en la cooperativa?
Sí, siempre cuando cumplen con las exigencias. Nuestro sistema basa en honestidad, transparencia y responsabilidad y capacidad profesional.
- 15) ¿Cómo es el proceso de capacitación e inclusión del personal que trabaja para la cooperativa?
Hay constante capacitación del personal. Hay un departamento de RRHH que se dedica al brindar la mejor atención a sus colaboradores. Todos tienen que tener seguro médico. También tenemos un departamento de bienestar laboral, seguridad laboral y capellanía.

SOCIAL Y COMUNITARIO

- 16) ¿Cómo están divididas las actividades económicas y sociales de la cooperativa? ¿Existe una entidad que se ocupa de lo social?
Hay también un departamento de ayuda vecinal, que se encarga de ayudar a las comunidades más vulnerables de la zona. La cooperativa también tiene una guardería (EDI) para los niños de los empleados.
- 17) ¿Cómo funciona el aspecto social y comunitario de la cooperativa y a quienes va dirigido?
Hay muchos espacios verdes en la Colonia, parques y un complejo deportivo, donde todas las culturas que viven en Neuland pueden hacer sus actividades recreativas. Se organizan fiestas del trabajador, del niño, de la amistad y cenas de fin de año etc. Esto se dirige a toda la familia del trabajador.

INFRAESTRUCTURA

- 18) ¿Cuáles han sido las principales obras de carácter público que ha desarrollado la cooperativa en la región?

Tengo que agregar, que tenemos una Asociación Civil Colonia Neuland. A esta Asociación todos los socios de la Colonia pagan el 18 % de sus ingresos netos para mantener el equipo vial, que mantiene 640 km de caminos públicos, el Hospital, que atiende a todos los habitantes de la Zona, los Colegios que todos son privados. No hay ni un colegio nacional en la Zona y tampoco un solo Hospital del IPS. Los socios de la Colonia pagan todos los impuestos al estado y encima este monto considerable, que es de alrededor 5. Millones de Dólares por año. La Cooperativa apoya todas estas actividades.

MEDIO AMBIENTAL

- 19) ¿Qué tipo de actividades desarrolla la cooperativa para la mitigación del impacto ambiental derivados del agro negocio en la región?

La colonia tiene como objetivo una producción rentable y sustentable. El año 2018 recibió la licencia ambiental sobre su territorio de 300.000 Ha. Es la única Colonia que tiene este certificado, que fue otorgado por el ministerio del ambiente y supervisado por organismos internacionales como la WWF.

Muchas gracias por su contribución al desarrollo de esta investigación...

Más vale dos que uno solo, pues tienen mejor remuneración por su trabajo. Porque si uno de ellos cae, el otro levantará a su compañero; pero ¡ay del que cae cuando no hay otro que lo levante! Eclesiastés 4:9

ANEXO 2. ENTREVISTA CHORTITZER



INSTITUTO LATINO-AMERICANO DE
ECONOMÍA, SOCIEDAD Y POLÍTICA

DESARROLLO RURAL Y SEGURIDAD
ALIMENTARIA

CUESTIONARIO-SEMIESTRUCTURADO

**COOPERATIVISMO COMO FACTOR DE DESARROLLO AGROINDUSTRIAL EN
PARAGUAY: UN ANÁLISIS A LAS PRINCIPALES COOPERATIVAS DE
PRODUCCIÓN ESTABLECIDAS POR INMIGRANTES**

Tesis de grado de la carrera de Bacharelado en Desarrollo Rural y Seguridad Alimentaria.

HISTORIA

¿Cómo fue el proceso migratorio que llevaron a cabo para establecerse como comunidad en Paraguay?

1257 fueron los pioneros que se asentaron en 1927 como primeros Menonitas en el Chaco Paraguayo e iniciaron el proyecto que hoy día es la Colonia Menno. Se fundaron las primeras aldeas en los campos no cultivados. Sin casas, sin caminos ni pozos de agua pero con una férrea voluntad y su inmensa fe en Dios empezaron a construir las primeras fincas.

Al inicio, la base de la agricultura era exclusivamente agrícola. Con hacha, pala y azada llegaron los inmigrantes al Chaco. Con el correr de los años consiguieron las primeras herramientas agrícolas tiradas por bueyes y caballos. Con el arado, la sembradora y los carpidores, muchas veces hechas a mano propia, sentaron la base de una economía estrictamente atada a la tierra.

La ganadería, que al comienzo se limitaba a la producción lechera para el uso casero, tomó impulso en los años 40. De ahí en más no paró de crecer y con cada decenio tomó mayor importancia. Se crearon las estancias para el aprovisionamiento de carne de los colonos, y también se empezó con el comercio del ganado vacuno, comprando de otros lados animales de mejor calidad, y exportando lo que se producía en la colonia. Para la mejor administración se fundaron las instituciones de Asociación Civil y Cooperativa bajo el nombre "Chortitzer". Aunque el inicio fue duro y penoso, hoy la comunidad goza de una vida llena de prosperidad y bienestar, fruto del gran esfuerzo del hombre y la bendición de Dios.

¿Cómo se da el proceso de creación de la cooperativa y bajo qué necesidad surge?

Debido a la situación precaria y la completa ausencia del gobierno en el Chaco en

1927 surgió la necesidad de organizar una estructura tanto social como también económica/financiera. Por lo tanto, nació la Asociación Civil Chortitzer Komitee y la Cooperativa Chortitzer Ltda. La Asociación asumió los servicios sociales básicos para una comunidad (salud, educación, caminos, seguridad, cuidado social, etc.) y la cooperativa los servicios financieros: fomentar la producción primaria y la industrialización, compra y reventa de terrenos, servicios de asesoramiento y asistencia, préstamos, entre otros.

¿Quiénes fueron los fundadores de la cooperativa y cómo la comunidad se organizó para que pudieran tener resultados?

La comunidad se organizó en distritos geopolíticos cuyos representantes son electos y forman el consejo de administración. No manejamos socios fundadores.

¿Cuáles fueron los primeros productos cosechados por la cooperativa y cuál fue su principal destino de mercado?

Algodón, dirigido al mercado nacional e internacional en la década del 30-40. También otros cultivos, como maní, sorgo, etc.

FINANCIAMIENTO Y ASISTENCIA TÉCNICA

¿Como ha sido el proceso de financiamiento para el desarrollo de sus actividades productivas y de quien han recibido asistencia técnica?

Por mucho tiempo se trabajaba con préstamos de los bancos. Hoy día una gran parte de la financiación viene de los depósitos que los propios socios realizaron en caja de ahorro en la Cooperativa. Cierta asistencia técnica se ha recibido de instituciones como INTTAS, el MAG, etc. Sin embargo, el Servicio Agropecuario trabaja en investigación científica y la transmisión de estos conocimientos a los productores.

¿Qué tipo de acompañamiento y apoyo recibe el productor por parte de la cooperativa?

- Asesoramiento técnico
- Préstamos de diferentes plazos
- Servicio de acopio de leche
- Días de campo, acceso a resultados de las chacras experimentales y la investigación científica.
- Animales de alta genética
- Comercialización, Marketing y Branding de sus productos.
- Becas de estudio/capacitaciones
- viajes de estudio
- Entre otros

ACTIVIDAD ECONÓMICA Y COMERCIALIZACIÓN

¿Cuál es el principal rubro económico de la cooperativa y cual es la producción anual en términos económicos?

45% - producción cárnica.

¿Cómo se desarrolla y estructura el proceso agroindustrial dentro de la cooperativa?

Los productores venden sus cultivos al Dpto. Agroindustrial. Ahí se procede a la comercialización de los productos: Aceite comestible, Balanceados Chortitzer, venta de mani/algodón/Soja, etc.

¿Cuál es el tipo de comercialización de sus principales productos? Algunos datos numéricos serían interesantes. Por ejemplo: un porcentaje de comercialización local (Nacional) y otro a exportaciones.

Cárnicos – 60% exportación – faena de 800 animales por día
Lácteos – 450.000 litros de producción diaria – exportación de un 7%
Algodón – Producción record de ca 12.000.000.- kg en 2020, en su mayoría exportación.

¿Como es la comercialización de los productos aquí en Paraguay y a nivel internacional cuáles son los países donde más se exportan estos productos?

Paraguay: Por medio de centros de distribución en todo el país. Exportación mayor a Rusia (Carnes y leche en polvo).

¿Cuál es la contribución de la cooperativa en término de PIB para el país?
600.000.000\$

TALENTO HUMANO

¿Ciudadanos no menonitas, trabajan con la cooperativa?
Si

¿Ciudadanos no menonitas, son socios de la cooperativa?
Si

¿Los ciudadanos no menonitas ocupan cargos de mando en la cooperativa?
Si

¿Cómo es el proceso de capacitación e inclusión del personal que trabaja para la cooperativa?
Nivel Alta Gerencia son en su normalidad personas que tienen su trasfondo cultural en la comunidad menonita. Capacitación, condiciones de trabajo y oportunidades son las mismas para todos.

SOCIAL Y COMUNITARIO

¿Cómo están divididas las actividades económicas y sociales de la cooperativa? ¿Existe una entidad que se ocupa de lo social?

Si, sería la Asociación Civil Chortitzer Komitee, que tiene los mismos socios, directivos y autoridades electas que la cooperativa, pero es una institución con personería jurídica separada. Además la cooperativa aporta a diferentes instituciones en forma directa (ASCIM, Fundación Tres Colonias, Cooperación Vecinal Chortitzer, entre otros)

¿Cómo funciona el aspecto social y comunitario de la cooperativa y a quienes va dirigido?

Trabaja directamente con 10 comunidades y en forma indirecta con más de 25.000 personas de cultura indígena y latinoamericana. Se trabaja en forma de convenios con las comunidades. Pueden ser económicos (producción de leche), sociales (trabajo mujeril, salud), educativo (capacitaciones, acompañamiento de profesores). La cooperativa crea condiciones para que se pueda crecer y mejorar como comunidad y como individuo. La entrega incondicional de fondos sin compromiso alguno, sin embargo, crea una dependencia de parte del receptor.

INFRAESTRUCTURA

¿Cuáles han sido las principales obras de carácter público que ha desarrollado la cooperativa en la región?

- Planta Lácteos Trebol
- Frigorífico FrigoChorti
- Complejo Agroindustrial Chortitzer
- Supermercados Chortitzer con Centros Logísticos.
- Red vial de 2800 de caminos privados, transitables 24/7 por todos usuarios
-

MEDIO AMBIENTAL

¿Qué tipo de actividades desarrolla la cooperativa para la mitigación del impacto ambiental derivados del agronegocio en la región?

Implementación del Programa de Adecuación Ambiental.

Cumplimiento con las leyes forestales del país.

Aplicación de tecnologías para conservación y protección del suelo

Sistemas de almacenamiento ("cosecha") de agua para evitar el sobreuso del agua subterránea.

Muchas gracias por su contribución al desarrollo de esta investigación...

*Más vale dos que uno solo, pues tienen mejor remuneración por su trabajo. Porque si uno de ellos cae, el otro levantará a su compañero; pero ¡ay del que cae cuando no hay otro que lo levante! **Eclesiastés 4:9***