



**INSTITUTO LATINO-AMERICANO DE
ECONOMIA, SOCIEDAD Y POLÍTICA
(ILAESP)**

**CIENCIAS ECONÓMICAS – ECONOMIA,
INTEGRACIÓN Y DESARROLLO**

**COOPERATIVISMO Y DESARROLLO: ESTUDIO DEL CASO DE LA
COOPERATIVA “LA IGUALDAD” PARA EL DESARROLLO DE LA LOCALIDAD
NUEVA ALIANZA, DISTRITO DE YASY KAÑY, DEPARTAMENTO DE CANINDEYÚ,
REPÚBLICA DEL PARAGUAY**

Fátima Raquel Cabral Estigarribia

Foz de Iguazú

2017



**INSTITUTO LATINO-AMERICANO DE
ECONOMIA, SOCIEDAD Y POLÍTICA
(ILAESP)**

**CIENCIAS ECONÓMICAS – ECONOMIA,
INTEGRACION Y DESARROLLO**

**COOPERATIVISMO Y DESARROLLO: ESTUDIO DEL CASO DE LA
COOPERATIVA “LA IGUALDAD” PARA EL DESARROLLO DE LA LOCALIDAD
NUEVA ALIANZA, DISTRITO DE YASY KAÑY, DEPARTAMENTO DE CANINDEYÚ,
REPÚBLICA DEL PARAGUAY**

Fátima Raquel Cabral Estigarribia

Trabajo de Conclusión del Curso presentado al Instituto Latino-Americano de Economía, Política y Sociedades de la Universidad Federal de la Integración Latino-Americana, como requisito para la aprobación del Curso de Ciencias Económicas – Economía, Integración y Desarrollo.

Orientador: Dr. Gilson Batista de Oliveira.

Foz de Iguazú
2017

Fátima Raquel Cabral Estigarribia

COOPERATIVISMO Y DESARROLLO: ESTUDIO DEL CASO DE LA COOPERATIVA “LA IGUALDAD” PARA EL DESARROLLO DE LA LOCALIDAD NUEVA ALIANZA, DISTRITO DE YASY KAÑY, DEPARTAMENTO DE CANINDEYÚ, REPÚBLICA DEL PARAGUAY

Trabajo de Conclusión del Curso presentado al Instituto Latino-Americano de Economía, Política y Sociedades de la Universidad Federal de la Integración Latino-Americana, como requisito para la aprobación del Curso de Ciencias Económicas – Economía, Integración y Desarrollo.

BANCA EXAMINADORA

Orientador: Prof. Dr. Gilson Batista de Oliveira
UNILA

Prof. Dr. Exzolvildres Queiroz Neto
UNILA

Prof^a MSc. Geisiane Michelle Zanquetta de Pintor
UNILA

FOZ DE IGUAZÚ, 04 DE DICIEMBRE DE 2017

Dedico este trabajo especialmente a toda mi Familia, a mis Hermanos/as, a mis Padres, Ángel y Ramona, por la ayuda que me han brindado desde el principio.

Agradecimientos

En primer lugar agradezco a Dios por haberme acompañado y guiado a lo largo de mi carrera, por ser mi fortaleza en los momentos de debilidad y por brindarme una vida llena de aprendizajes, experiencias y sobre todo felicidad. Mi Dios que me ha dado sabiduría, inteligencia para llegar a cumplir mis objetivos en la vida.

Les doy las gracias a mis Padres Ángel y Ramona por apoyarme en todo momento, por los valores que me han dado y por haberme brindado la oportunidad de tener una excelente educación en el transcurso de mi vida.

A mis hermanos/as por ser parte de mi vida y representar la unidad familiar y por el apoyo constante que me han brindado.

Mi agradecimiento a mi compañero de siempre Dêner R. Gontijo F. por toda la fuerza, el apoyo y comprensión que me ha brindado.

A la Universidad Federal de Integración Latino-Americana - UNILA, por haberme dado la oportunidad de adquirir conocimientos sobre los países de América Latina en sus diferentes aspectos económicos, sociales, políticas, etc. Sin olvidar de mis profesores ya que ellos me enseñaron a valorar los estudios, por los conocimientos que me transmitieron y a superarme cada día delante de los obstáculos que se presentan en la vida.

A mi profesor orientador Dr. Gilson, no solamente por la constante orientación en este trabajo, sino por sobre todo por brindarme sus conocimientos, su manera de enseñar, su seriedad como profesional, por su paciencia y motivación que han sido fundamentales para mi formación profesional. Por brindarme su ayuda incondicional durante el proceso de mi proyecto de conclusión de curso de economía.

A mis colegas de curso por todos los momentos que pasamos juntos. Por las tareas realizadas para conseguir nuestros objetivos de vida y profesionales y por los momentos compartidos en nuestra vida de universitarios.

A la Fundación Parque Tecnológico Itaipú - PY, por el apoyo no solamente económico sino también por el apoyo constante, de forma incondicional durante mi vida académica en Unila.

Y a mis amistades y conocidos por siempre pasarme sus fuerzas y alientos para seguir con mis estudios.

Muchas Gracias.

Fátima.

Nuestra recompensa se encuentra en el esfuerzo y no en el resultado. Un esfuerzo total es una victoria completa. (Mahatma Gandhi)

ESTIGARRIBIA CABRAL, Fátima Raquel. **Cooperativismo y Desarrollo – Estudio del caso de la Cooperativa “La Igualdad” para el desarrollo de la localidad Nueva Alianza, Distrito Yasy Kañy, Departamento de Canindeyú, República del Paraguay (2017)**, 55 pág. Trabajo de Conclusión de Curso (Graduación en Ciencias Económicas – Economía, Integración y Desarrollo) – Universidad Federal De La Integración Latino-Americana, Foz de Iguazú, 2017.

Resumen

El presente trabajo tratará sobre el Cooperativismo, del ámbito de desarrollo regional, crecimiento económico y desarrollo local. También mostrar que a través de la unión de los pequeños productores agrícolas se puede establecer la formación de una Cooperativa, con el fin de comercializar sus producciones, esto sirve a los socios de la Cooperativa como una herramienta sustentable ya sea de empleos y desarrollo. El objetivo de este trabajo es estudiar el funcionamiento de la Cooperativa para el desarrollo local de una determinada comunidad, además identificar los bienes producidos y como puede contribuir para su comercialización. Además será realizado un estudio de caso en cuanto a entrevistas a los asociados respecto a la cooperativa “La Igualdad” para llegar a la conclusión de que la cooperativa organiza a los pequeños productores de forma sustentable.

Palabras-Claves: Cooperativa, pequeños productores, desarrollo local, crecimiento económico.

ESTIGARRIBIA CABRAL, Fátima Raquel. **Cooperativismo y Desarrollo – Estudio del caso de la Cooperativa “La Igualdad” para el desarrollo de la localidad Nueva Alianza, Distrito Yasy Kañy, Departamento de Canindeyú, República del Paragua (2017)**, 55 pág. Trabalho de Conclusão do Curso (Graduação em Ciências Econômicas – Economia, Integração e Desenvolvimento) -Universidade Federal da Integração Latino-Americana, Foz do Iguaçu, 2017.

Resumo

O presente trabalho tratará sobre o Cooperativismo, do âmbito de desenvolvimento regional, crescimento econômico e desenvolvimento local. Bem como mostrar por meio da união dos pequenos produtores agrícolas pode-se estabelecer a formação de uma Cooperativa, com o propósito de comercializar seus produtos, isto serve aos sócios da Cooperativa como uma ferramenta sustentável de empregos e desenvolvimento. O objetivo deste trabalho é estudar o funcionamento da Cooperativa, além disso, identificar os bens produzidos y como pode contribuir para sua comercialização. Além disso, será realizado um estudo de caso quanto a entrevistas aos associados, respeito á cooperativa “La Igualdad” para obter uma conclusão de que a cooperativa organiza aos pequenos produtores de forma sustentável.

Palavra-chave: Cooperativa, pequenos produtores, desenvolvimento local, crescimento económico.

LISTA DE ABREVIATURAS Y SIGLAS

CP	Cooperativas de Paraguay
DGEEC	Dirección General de Estadísticas, Encuestas y Censos
INCOOP	Instituto Nacional de Cooperativismo
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PY	Paraguay
UH	Última hora
UNICOOP	Central Nacional De Cooperativas de Paraguay

Lista de Figuras

Figura 1 - Localización de Canindeyú – Yasy kañy.....	12
Figura 2 – Producción de leche en Canindeyú, Distrito de Yasy Kañy.....	38
Figura 3 – Actividades Agrícolas.....	39
Figura 4 – Marca de la leche donde comercializaba la Cooperativa “La Igualdad”...	42

Lista de Cuadros

Cuadro 1 – Organizaciones del sector cooperativo paraguayo.....	34
---	----

SUMARIO

1. Introducción	12
1.1 Justificativa.....	13
1.2 Problema	14
1.3 Hipótesis	14
1.4 Objetivos	14
1.4.1 General.....	14
1.4.2 Específicos.....	15
1.5 Metodología	15
1.5.1 Estudio de Caso.....	15
2. Cooperativismo y Desarrollo	17
2.1 Principales precursores del Cooperativismo moderno.....	18
2.2 Breve reseña del surgimiento de las Cooperativas en América Latina y el Cooperativismo Agrario.....	23
2.3 El concepto de Desarrollo local.....	28
3. Cooperativa en la economía de Paraguay	31
3.1 Historia del Cooperativismo en Paraguay	32
3.1.1 El contexto de la evolución del Cooperativismo Paraguayo.....	32
3.1.2 Cooperativa agrícola en zonas rurales.....	35
3.2 El caso de la Cooperativa “La Igualdad”	36
3.2.1 Breve historia de la Cooperativa “La Igualdad”	37
3.2.2 La importancia de la Agricultura familiar de la Comunidad Nueva Alianza.....	39
3.2.3 Misión.....	39
3.2.4 Visión.....	40
3.2.5 Objetivos de la Cooperativa.....	40
3.2.6 Políticas de calidad en cuanto a los productos.....	40
3.2.7 Política en cuanto a su comercialización.....	40
3.2.8 Política de Financiamiento.....	41
3.2.9 Los socios de la Cooperativa La Igualdad.....	41

3.3 Análisis de las Entrevistas.....	43
4. Consideraciones Finales.....	45
Referencias.....	52

1. Introducción

Viendo la necesidad de la Comunidad Nueva Alianza, en especial de aquellos pequeños productores, se implementa la venta de leche y la agricultura para el desarrollo sustentable de dicha comunidad, la de producir y comercializar sus productos.

La comunidad Nueva Alianza está situada en el décimo cuarto departamento de Canindeyú, distrito de Yasy kañy, al noreste de la Región Oriental de la República del Paraguay, cuenta con aproximadamente 279 habitantes según la fuente de (DGEEC), proyecciones de la Dirección General de Estadísticas, Encuestas y Censos; donde la mayoría de las familias son de escasos recursos, de esta forma ante la necesidad de los mismos, se propone desarrollar la producción de leche mediante la creación de cooperativas, siendo una forma de ofrecer soluciones para todos tipos de problemas de dicha comunidad, desde la venta de leche, cultivo de mandioca, maíz, batata entre otros, para sus respectivos comercialización.

En el siguiente mapa podemos observar donde está localizada el distrito de Yasy kañy.

Figura 1 – Localización de Yasy Kañy.



Fuente:

http://www.portalguarani.com/detalles_museos_otras_detalle.php?id=27&id_otras=127

Para ayudar a la comunidad Nueva Alianza, se creó la cooperativa, denominada “La Igualdad” que sirve de apoyo a los pequeños productores y así satisfacer sus necesidades por lo menos básicas, es decir; esta cooperativa sirve como una herramienta sustentable para los asociados.

Entonces esta cooperativa funciona dando lugar a las necesidades de los pequeños productores, para que puedan trabajar de forma igualitaria, la de producir y comercializar sus producciones.

Esta implementación de cooperativa trata de desarrollar la producción agraria y ganadera para lograr rentabilidad económica y mejorar la vida de los pequeños productores.

Cabe destacar que las cooperativas agrícolas en zonas rurales son muy importantes ya que posee la actividad ganadera y agrícola que ayuda al crecimiento y progreso de la comunidad así también a la economía nacional.

De esta forma la producción de leche no solo ayuda a los miembros a crecer, sino a toda la comunidad, generando fuentes de trabajos y haciendo crecer a dicha comunidad, manteniendo estable el crecimiento de la cooperativa, con la producción de leche y la capacidad de buena calidad de los productos, esto es para ofrecer productos de primera calidad a los consumidores.

1.1 Justificativa

Primeramente, el Cooperativismo en Paraguay tiene como finalidad generar fuentes de trabajo para mejorar las condiciones de vida de los pequeños productores agrícolas, desempeñar un rol importante dentro de una comunidad para el desarrollo local, contribuir a la estabilidad de los mercados económicos donde son comercializados los productos.

De esta forma, la comunidad Nueva Alianza está caracterizada por familias de escasos recursos económicos, con eso se busca nuevas formas de desarrollo en dicha comunidad, con la producción agrícola, producción de leche y la creación de una cooperativa. Es decir, la implementación de una cooperativa agrícola para el desarrollo local de la comunidad.

Específicamente la Cooperativa “La Igualdad” de la comunidad Nueva Alianza se crea con el fin de ayudar a las familias de escasos recursos a satisfacer sus necesidades económicas por medio de las ventas de las producciones de leche de cada socio. Los asociados a través de la cooperativa consiguen colocar sus productos en ventas.

Esta cooperativa funciona mediante su lema principal, buscar el bien común, igualdad de condiciones dentro del ámbito de trabajo, donde todos los asociados tengan la capacidad de decisión, mediante reuniones, asambleas y otros.

Vale decir que las cooperativas agrícolas ofrecen a los pequeños productores que dedican su vida a la producción; un tipo de desarrollo donde el objetivo principal es el bienestar de todos los asociados, que los socios de la cooperativa puedan producir grupal o individualmente dependiendo de sus capacidades y necesidades.

Entonces cuanto más organizada sea una cooperativa, mayor será los beneficios, contribuyendo al desarrollo sostenible en la comunidad.

1.2 Problema

Este trabajo tiene como pregunta central:

¿Cómo la creación de una Cooperativa puede ayudar para alcanzar el crecimiento económico regional en Nueva Alianza, Paraguay?

1.3 Hipótesis

En razón de la pregunta, la hipótesis es que la creación de una cooperativa agrícola que trabaje con el método de calidad en las producciones aprovechando los recursos disponibles de manera eficaz, lograría satisfacer las necesidades de los socios generando oportunidades de empleos para todos los pequeños productores, mejor calidad de vida y mayor crecimiento económico en la comunidad.

1.4 Objetivos

Los objetivos son divididos en: General y Específicos.

1.4.1 General

Estudiar los impactos de las Cooperativas en el desarrollo económico regional, a través de un estudio de caso en la comunidad de Nueva Alianza.

1.4.2 Específicos

- Entender el papel de las cooperativas en el desarrollo de Paraguay.
- Identificar los impactos de la cooperativa “La Igualdad” en Nueva Alianza, Paraguay.

1.5 Metodología

Se aplica el método de investigación sobre el cooperativismo y desarrollo local como objeto de estudio, a través de artículos, textos, en el cual se muestre el nivel de conocimiento en dicha investigación.

En el estudio de caso, será realizado trabajo de campo y entrevistas a los cooperados para ser mejor estudiada la cooperativa “La Igualdad”, en la Comunidad Nueva Alianza, Paraguay.

1.5.1 Estudio de caso

El estudio de caso corresponde en identificar las etapas correspondientes del desarrollo histórico del tema a ser estudiado, en este caso sobre el Cooperativismo y Desarrollo, sabiendo las razones por el cual se realiza un estudio de caso.

El estudio de caso como aproximación de varios modelos de informaciones para obtener conocimiento en el campo de estudio del tema de Cooperativismo y Desarrollo, indicando algunas ideas, conceptos, reglas a ser vistos al largo de todo el proceso que conlleva la investigación. En otras palabras, estudiar el caso del Cooperativismo y Desarrollo en la Comunidad Nueva Alianza con profundidad con entrevistas, consultas a los socios de la cooperativa.

Cabe desatacar la idea de Goode y Hatt (1960, p. 432), sobre el estudio de caso, esto viene a ser, “identificar el estudio de caso como una técnica particular de obtener datos, es un modo de organizar los datos en términos de una determinada unidad seleccionada como la historia de vida de un individuo, la historia de un grupo, o un proceso social determinado”.

En síntesis el estudio de caso es relacionado a la utilización de la observación y de la entrevista en profundidad, y el estudio de campo permite la obtención de datos con mayor nivel de profundidad. Además realizar un análisis intensivo de la comunidad Nueva Alianza respecto al Cooperativismo, destacando factores de desarrollo en relación al desarrollo local.

2. COOPERATIVISMO Y DESARROLLO

Es natural que las necesidades económicas creen economía individual o formas de colaboración colectiva por más que en el campo económico se mantuviera ciertas funciones de las economías individuales, que haya sido asumido por la libre iniciativa de los interesados (MLADENATZ, 2003, p. 17).

En todo el tiempo existió un espíritu de cooperación o al menos realizaciones que se aproximaban de la forma actual de cooperativas. Pero, fue en la época moderna en donde el movimiento cooperativo tuvo mayor alcance de todos los elementos favorables a un verdadero desarrollo. Fue el régimen económico y jurídico moderno, el régimen del liberalismo económico y de la libertad de trabajo y de las asociaciones que posibilitó las condiciones necesarias para la creación de las asociaciones cooperativas de diferentes especies (MLADENATZ, 2003, p. 18).

El individualismo y el liberalismo de los filósofos del siglo XVIII, significaba, en la práctica y en la doctrina económica el principio de la libre competencia, del *laisser-faire*. Esto llevó a una nueva forma de vida económica, al capitalismo moderno¹ (MLADENATZ, 2003, p. 23).

El capitalismo alcanzó la hegemonía inicialmente en el campo de las empresas comerciales y de las empresas de transportes, después en las industrias. Más tarde penetró, con mucha dificultad, en la esfera de la agricultura sobre la forma de créditos necesario para los agricultores. A pesar de su relativa dependencia sobre el mercado económico, el pequeño agricultor pudo producir en el ámbito de su propia economía la mayoría de los bienes económicos necesarios para su subsistencia (MLADENATZ, 2003, p. 23).

La libertad de acción debía traer, de acuerdo al liberalismo económico, la armonía de intereses, como la armonía entre las necesidades de consumo y la producción de bien económico. No debía existir una oposición entre el interés particular sobre el interés general. Pero, la evolución de las cosas no afirma la profecía optimista.

¹ El capitalismo moderno se caracteriza por la predominancia de las empresas capitalistas, esto es, una forma de explotación cuya actividad no es determinada por las necesidades bien definidas de una persona o grupos de personas, pero busca simplemente la valorización del capital, esto es, la reproducción de ese capital con lucro (MLADENATZ, 2003).

Desde el punto de vista económico, la supresión de las relaciones directas entre productor y consumidor, la existencia de comercio sobre toda las formas, el trabajo pasó a tener por objetivo el lucro, visto la satisfacción de las necesidades económicas nada más es, un medio que llevó al antagonismo maléfico entre productores y consumidores, crisis de las producciones excesivas o insuficiente conduce al monopolio de ciertos ramos de la economía, la reducción de los precios de las mercaderías, todo esto dio lugar la carencia de la vida humana. (MLADENATZ, 2003, p. 24).

La armonía de interés solo podría ser conseguida si se realizase la igualdad entre aquellos que estaban en estado de competencia, igualdad de calidad de espíritu, de fuerzas morales, de carácter, de instrucción y de fortuna. Pero, esas condiciones no pudo haber sido llenado, por eso resulta diferencias sociales mayores entre clases y grupos. Es decir que la lucha entre individuos y entre grupos se intensificó. De esa lucha saldrán los vencedores, de tal modo dio origen a los problemas sociales de los tiempos modernos: problema del proletariado industrial en su lucha contra los patronos capitalistas; problemas de pequeños artesanos independientes y de los pequeños comerciantes en su lucha contra las grandes empresas capitalistas, industriales y comerciales; problema de la pequeña propiedad rural.

Es natural que hayan surgido reacciones contra los defectos de orden económico y social. Esas reacciones pueden venir de las autoridades públicas, del Estado, o de la parte privada o sea de los interesados. Unas las iniciativas privadas es la asociación cooperativa libre en su forma moderna.

2.1 PRINCIPALES PRECURSORES DEL COOPERATIVISMO MODERNO

Se puede considerar como precursores del movimiento cooperativo a dos pensadores del siglo XVII, el holandés **P.C. Plockboy** y el inglés **J. Bellers**, quienes, a partir de sus obras *“Ensayo sobre un procedimiento para convertir en felices a los pobres de esta nación y de los pueblos, reuniendo cierto número de hombres competentes en una pequeña asociación económica o pequeña república...”* (1659) y *“Procedimiento para la creación de una asociación de trabajo*

comprendiendo todas las industrias útiles y la agricultura” (1665), respectivamente, continuaron con la doctrina desarrollada por los reformadores sociales de los siglos XV y XVI. Su aporte a la doctrina cooperativa la podemos resumir en las ideas de ayuda mutua presente en las asociaciones que propugnaban, integración orgánica de las funciones económicas diferentes, estructura democrática y voluntad de supresión de intermediarios (HERNÁNDEZ, 2005, p. 174).

Dentro de esta corriente, citaremos en primer lugar a Robert Owen (1771-1858), conocido como el padre de la cooperativa inglesa y uno de los precursores del llamado cooperativismo moderno, su contribución fue sumamente importante para la formación de la idea cooperativa.

Cuando Owen adquiere (1799) en New Lanark una fábrica de hilandería de algodón introduce una serie de reformas en la misma, destinadas a la mejora de las condiciones de vida y de seguridad de sus obreros. Esta experiencia, se concretó con la prohibición de emplear a menores de diez años, reducción de la jornada de trabajo a diez horas, creación de escuelas gratuitas e incluso de viviendas, le llevó a defender la conocida “aldeas cooperativas”. En ella, el trabajo se realizaría colectivamente sirviendo a su vez de regeneración social. También se rechazaba el sistema comercial y propugnaba las ventajas de un sistema cooperativo en el que el beneficio de un hombre no conllevaría la pérdida correlativa en otro hombre (HERNÁNDEZ, 2005, p. 178).

El pensamiento de OWEN es de carácter general, veía la necesidad de abolir la ganancia inmerecida y la intermediación entre productores y consumidores. Por lo que proclamaba la necesidad de exaltar la fraternidad humana como incentivo y motor de la actividad social, lo que debería reemplazar el afán de lucro. Creía que la propiedad debía ser socializada y el derecho de herencia suprimido, que todos los miembros de la sociedad debían producir de acuerdo a sus capacidades y ser remunerados conforme a sus aptitudes, pero la diferencia en las remuneraciones no debía llegar nunca a crear clases económicas ni extremos de riqueza por una parte y de pobreza por otra. Pretendía una solución global, consideraba que el problema no era solo de distribución sino igualmente de producción y de educación (LAMBERT, apud HERNÁNDEZ, 2005, p. 179).

Como aporte a la doctrina cooperativa, cabe destacar las ideas, ulteriormente aceptadas de forma mayoritaria, relacionadas con la asociación voluntaria y democrática, retribución limitada al capital, neutralidad política y religiosa y promoción de la educación (HERNÁNDEZ, 2005, p. 180).

Otro de los teóricos del cooperativismo es el doctor WILLIAM KING (1786-1865) discípulo de OWEN, expuso su teoría en el periódico que él mismo editaba (*Theco-operator* y del que aparecieron 28 números entre 1828 y 1830) partía de la idea de que era interesante reunir el poder de consumo del público. En la economía de ese tiempo, las riquezas eran adquiridas a través del comercio, por consiguiente, aquellos que tenían la necesidad de mercancías debían comenzar por organizar el comercio de las mercancías y no de la producción (MLADENATZ, 2003, p. 44).

Si bien seguía a OWEN, consideraba la necesidad de la transformación completa de la sociedad, propugnando la creación de pueblos y aldeas cooperativas, se diferenciaba de Owen en varios otros puntos. También destacó la importancia de las cooperativas de consumo como posible base para la transformación de la sociedad, sosteniendo que la emancipación de la clase obrera debía hacerse por sus propios medios (HERNÁNDEZ, 2005, p. 182).

Su idea era organizar el trabajo y liberarlo de la dependencia del capital. Para la carencia de capital con que se enfrenta cualquier iniciativa obrera estimaba que tendría que comenzar con la creación de cooperativas de consumo y con el beneficio ahorrado, pero esto no se distribuirá entre los socios tampoco al capital, sino más bien se podría reinvertir en la creación de talleres y fábricas que pueda llevar progresivamente a la cooperación total (MLADENATZ, 2003).

Para KING la cooperativa, es un pensamiento profundamente cristiano, no solo une a los hombres para la búsqueda de sus intereses materiales sino para cumplir con sus deberes morales (MLADENATZ, 2003; HERNÁNDEZ, 2005).

A continuación nos detendremos en la figura del pensador francés, CHARLES FOURIER (1772-1837). Para él, el trabajo debería ser en sí mismo agradable y atractivo, además de beneficioso desde el punto de vista económico. En

el sistema de falanges² o pequeñas comunidades, cada trabajador tenía derecho a elegir el trabajo que quisiera de acuerdo a sus necesidades. Las comunidades, para ello, debían cumplir con una serie de requisitos, un número ideal de 1.600 personas, con una determinada cantidad de tierra para explotar, un sistema de educación que permita a los niños que siguieran naturalmente sus inclinaciones, vida tan comunes como las familias quisieran –lo que habilitaba la propiedad privada- (HERNÁNDEZ, 2005, p. 181)

En este sistema de falanges o comunidades cooperativas, la propiedad privada quedaba completamente repartida por medio de acciones. La economía se basaba en la agricultura y el trabajo, descartándose las ocupaciones de filósofos, soldados, intermediarios en la circulación de bienes, que FOURIER consideraba parasitarias. Sin embargo, todos los hombres encontrarían una actividad que les complaciera a la hora de la producción. La idea de que el trabajo más grato es más productivo (MLADENATZ, 2003).

Es considerado como uno de los padres de la cooperación porque, además de defender la asociación voluntaria y la democracia dentro de los falansterios, es uno de los primeros que reflexionó sobre la distribución de mercancías. Como también establece que la retribución de los trabajadores debe ser en base a la cantidad y calidad del trabajo realizado. Él sale de las normas del cooperativismo moderno al retribuir al capital de forma variable (LAMBERT, p. 37 y Apud HERNÁNDEZ, 2005, p. 181).

Los principios fundamentales de las cooperativas de producción, tendremos que atribuírselos a PHILIPPE BUCHEZ (1796-1865), discípulo de SAINT-SIMON y de quien se separó en 1830, no por razones de doctrina económica sino por motivos religiosos, después de convertirse al catolicismo y al estar convencido del valor social del mismo (MONZÓN CAMPOS, p. 43 y apud HERNÁNDEZ, 2005, p. 183).

BUCHEZ parte de la idea de que la clase operaria debe ayudarse a sí mismo. Y parte de la idea que ni el Estado, ni la filantropía deben intervenir. Los

²Fourier lo denominó a ese “falanges”, evocando las invencibles falanges de la armada macedonia. El falansterio posee dominio, de forma cuadrada, con 2000 hectáreas de superficies en ese dominio está edificado el palacio social, en el centro, se encuentran salas para cenar, biblioteca, sala de estudio y salones de correspondencia. Todos los miembros de la colonia viven en ese edificio (MLADENATZ, 2003).

trabajadores asociados entregaran a la cooperativa los instrumentos del que disponen, bien como las pequeñas sumas que pudieran economizar. Con el tiempo, el capital de la asociación aumentaría gracia a los excedentes obtenidos (MLADENATZ, 2003, p, 61).

BUCHEZ, señaló que los hombres asocian su trabajo, constituyéndose en empresarios, en una asociación de duración ilimitada. El capital social, que iría aumentando cada año con la quinta parte de los beneficios, sería inalienable e indivisible perteneciendo únicamente a la asociación. Los beneficios repartibles se distribuirían de acuerdo al trabajo aportado por cada asociado (HERNÁNDEZ, 2005, p. 183).

Lo que BUCHEZ realmente pretendía era impedir que la acumulación de capital provocase una disolución de la cooperativa por parte de los socios. Por lo demás, y siempre en relación con la indivisibilidad del capital, se contemplan los problemas que pudieran ocasionar las bajas de los individuos, cuya salida al igual que la entrada eran efectivamente voluntarias. Así también, serían los propios asociados los que elegirían a sus representantes en una clara manifestación de lo que se entiende por principio de democracia (HERNÁNDEZ, 2005, p. 184).

En BUCHEZ se puede encontrar claramente identificados los principios de democracia, como también la base de las modernas cooperativas en general y no sólo de las cooperativas de trabajo.

El siguiente estadio de evolución del pensamiento cooperativo tiene lugar con las ideas asociativas de LOUIS BLANC (1813-1882). Quien siguió las ideas fundamentales de Saint-Simon (concepción materialista, productividad social). Su concepción cooperativa fue más realista de sus predecesores y de sus contemporáneos (MLADENATZ, 2003).

BLANC, se dirigía a los trabajadores de la gran industria, que la solución del problema social de orden económico moderno se debe buscar a través de las asociaciones³ para la organización del trabajo. Considera al Estado como el motor principal de la transformación social (MLADENATZ, 2003).

³ El término cooperativa no empleaba en aquella época en Francia, pero se entendía por asociación como sinónimo cooperativa en sentido moderno del término (MLADENATZ, 2003).

Su aporte más importante reside en los llamados “talleres sociales” en donde sería el propio Estado el que aportaría el capital para su creación. En un primer momento, el Estado redactaría los estatutos de estos talleres y designaría a un director. Los trabajadores, a partir del primer año, elegirían a sus dirigentes para la consecución de una verdadera cooperativa autónoma de producción (HERNÁNDEZ, 2005, p. 185).

En los talleres sociales el beneficio, después de descontar las cantidades a ser devuelto al Estado, se dividirá en tres partes. La primera se destinaría a los miembros de la asociación en proporciones iguales, otra se destinara a las labores sociales y la tercera parte, puede proporcionar como instrumentos de trabajo para los que quisieran formar parte de la asociación. En suma, BLANC desarrolla los principios de retorno, educación y promoción social (MLADENATZ, 2003; HERNÁNDEZ, 2005).

BLANC, como miembro del Gobierno provisional de 1848, tuvo la ocasión de poner en práctica sus ideas creando una serie de talleres de trabajo que solamente tuvieron éxito en sus comienzos. También presidió una comisión en donde pretendió una serie de reformas generales y de gran entidad, no quedándose sólo en la creación de talleres sociales. Así, pretendía la formación de colonias agrícolas, la fundación de barrios populares en París y apoyó a los trabajadores mediante la concesión de créditos. Las medidas no fueron apoyadas por la Asamblea viéndose obligado a exiliarse en Inglaterra ya que fue acusado de agitador (MLADENATZ, 2003; HERNÁNDEZ, 2005).

2.2 BREVE RESEÑA DEL SURGIMIENTO DE LAS COOPERATIVAS EN AMÉRICA LATINA Y EL COOPERATIVISMO AGRARIO

Si bien la asociación cooperativa moderna, nació en los medios obreros de Inglaterra y fue el resultado de la situación creada a las clases asalariadas, por la influencia de la Revolución Industrial sobre sus condiciones de vida, no tardó en manifestarse también en los medios agrarios europeos. Por lo tanto, no eran cooperativas agrarias propiamente dichas, pero sentaron las bases en lo que llegaría

a ser y se formaron pocos años después en los países europeos (PANZONI, 1958, p. 2).

En América Latina el movimiento cooperativo fue promovido por inmigrantes europeos a partir de finales del siglo XIX, y comienza a desarrollarse gradualmente durante los inicios del siglo XX. Sin embargo, en México y Venezuela ya existían emprendimientos cooperativos durante la primera mitad del siglo XIX. En 1922, en Argentina se fundó la Unión de Sociedades Cooperativas, y en Brasil se estableció en 1925 la Central Cooperativa de Bancos Populares Rurales en el Estado de Río Grande do Sul (MORA, 2012, p. 77).

Durante la segunda mitad del siglo XX se produjo un auge del sector cooperativo en los países de la región, a partir de diferentes influencias y hechos políticos que permitieron nuevos espacios de desarrollo y expansión, tales como la Iglesia católica, inmigrantes europeos, los mismos Gobiernos nacionales y la Agencia Internacional para el Desarrollo (AID). Es indiscutible que las cooperativas han formado parte de la historia y del presente de los países de la región, generando empresas y empleos, así como aportes al desarrollo económico y social de cada uno (MORA, 2012, p. 29-31).

El cooperativismo agrícola moderno surgió a principios del siglo XX en Honduras, México y Argentina. Sin embargo, no se desarrollará y extenderá significativamente a otros países hasta los años treinta y, sobre todo, desde la Segunda Guerra Mundial hasta la década de los sesenta. Es entonces cuando Estados Unidos, por medio del Programa de la Alianza para el Progreso, apoya varias reformas agrarias en América Latina mediante las cuales los Gobiernos adjudicaron tierras colectivas o individuales, lo que generó diferentes formas cooperativas en el ámbito rural, unas de explotación comunitaria de la tierra y otras de servicios (MARTÍNEZ, 2002 apud MORA, 2012, p. 40).

El cooperativismo rural latinoamericano ha protagonizado avances y retrocesos discontinuos, al son de las diferentes corrientes que iban llegando. El grado de desarrollo ha sido muy heterogéneo, en concordancia con la diversidad de los respectivos entornos sociales y métodos de promoción. El cooperativismo latinoamericano ha sido más diverso que el europeo, fruto de sus variados orígenes y contextos (COQUE, 2002 apud MORA, 2012, p. 41).

Según avanzaba el siglo XX, los efectos de los modelos cooperativos más endógenos, el indigenista y el que traían los primeros inmigrantes europeos, fueron siendo superados por la promoción externa procedente de Estados Unidos, cuyos vectores fueron los Gobiernos nacionales o la Iglesia católica. Estos fenómenos alcanzaron máxima importancia durante la década de 1960, caracterizada por una gran efervescencia política e ideológica y por la confianza generalizada en que el desarrollo podría ser impulsado mediante cambios sociales fundamentales (MORA, 2012, p. 42).

En América Latina hubo dos marcadas tendencias que tuvieron un desarrollo distinto en cada país: las cooperativas agrarias y las de ahorro y crédito. Durante el siglo XX el cooperativismo latinoamericano atravesó las siguientes etapas, según Mora (2013): A principios del siglo XX y, especialmente, década de 1930, experiencias aisladas (*un comienzo tímido*) en su mayoría lideradas por inmigrantes europeos; entre los años cuarenta y cincuenta *etapa fundacional*, generalización a todos los países y sectores, creación de las primeras federaciones; en los años sesenta (*enorme auge*) programas de promoción estatal, fomento por parte de la AID, la Alianza para el Progreso y la Iglesia católica, en un ambiente de cambio económico y social; *Dictaduras militares* en Argentina, Bolivia, Chile y Uruguay (años setenta), involución causada por medidas de represión, eliminación o control de los movimientos populares; *Programas de ajuste estructural* (años ochenta), las cooperativas resisten con dificultades a la crisis global. Al perder atractivo para los centros de poder y perder, además, una parte de sus papeles tradicionales, tienen que reformular sus objetivos; *Mantenimiento* (años noventa), como resultado de las dos última etapas se produjo una situación de deterioro que fue agravada por diversos tipos de carencias, tales como la definición de estrategias comunes supranacionales, en el apoyo a la diversificación y, en definitiva, carencias en la búsqueda de nuevas formas que permitan implantarse en los sectores medios profesionales y en las masas populares sometidas a dificultades permanentes.

El compromiso social del cooperativismo es histórico y está materializado en principios que tienen vigencia aun en un contexto marcado por la globalización y las crisis económicas. La filosofía y el espíritu del cooperativismo tienen vigencia y consistencia contemporánea en la diversidad de cada espacio-tiempo social, debido a su flexibilidad articulación e influencia en la sociedad. En América Latina, trazar

una panorámica de todas las organizaciones cooperativas es un reto difícil porque nos limitamos a realizar ese trabajo y que también es una temática muy compleja que no es el foco de este trabajo.

A continuación abordaremos aspectos relacionados al caso específico de las cooperativas agrarias. Lo concerniente a las cooperativas agrícolas son varios los conceptos desarrollados a lo largo del tiempo, pero históricamente se lo ha considerado como la asociación de productores agrícolas, organizada por lo mismo, para prestar diversos servicios, tales como; abastecimientos, comercialización, transportes entre otros (SPITALERI, 2013, p.33).

Por más que la agricultura sea considerada como forma de actividad individual, como forma de explotación independiente, donde cada productor obtiene y vende sus productos por medio de intermediarios, quien juegan un papel fundamental en el ciclo, ha cedido sus posiciones definitivamente a la organización cooperativa (PANZONI, 1958,p. 2).

Vemos que en una economía librada al juego de los intermediarios, existen problemas económicos, morales y sociales. En donde el agricultor, preocupado en producir, no dispone de tiempo para delo que pasa en el mercado con su producción, en muchos casos, ni siquiera conoce los precios que se han pagado por sus productos. Son los intermediarios quienes cumplen la función de poner en relación, la oferta del productor con la demanda de los consumidores y son también ellos, quienes deciden los “precios adecuados”, para ajustar la oferta a la demanda (PANZONI, 1958, p. 3).

Por un lado, de persistir esa situación, se mantendrá un foco permanente de conflictos sociales, porque se anulan mutuamente, la voluntad de producir por falta de incentivos económicos y de progreso, por el lado del productor que ve limitado sus ingresos a una cifra casi constante. Por otro lado, el consumidor, habitante de la ciudad, trabajador de la industria, empleado, ve como se reduce, día a día, el poder adquisitivo de su salario y se encuentra sumido en una constante preocupación por aumentar sus ingresos, primero, ocupando su tiempo disponible en nuevas tareas y luego reclamando aumento de salarios, creándose en consecuencia el clima de malestar, que sucede a la desvalorización del poder adquisitivo del dinero (PANZONI, 1958, p. 4).

La función de la sociedad cooperativa, es eliminar los intermediarios, en defensa de los intereses del trabajador y además, permite la reducción de los costos para que aumenten los ingresos del productor. El productor para reemplazar al intermediario, debe invertir un capital, pero la función de este capital está en servicio de su dueño, el productor (PANZONI, 1958, p. 5).

Los productores agrupados en forma cooperativa, producen independientemente en sus establecimientos, pero su producción no entrega en consignación a un intermediario, sino a la cooperativa, que la transporta al mercado, donde procede a su venta, en forma conjunta, reintegrando al productor, el producto, deducidos los gastos de manipuleo y administración.

La comercialización de la producción cooperativamente permite al agricultor, a través de las informaciones que recibe, conocer el mecanismo y las alternativas del mercado y puede, comparando su situación con el de los productores no cooperativistas, apreciar las ventajas del sistema, es decir, la organización creada, integrada y sostenida por sus propios productores. En donde los asociados pueden llegar por esta vía a la integración del proceso económico con la consiguiente reducción de los costos de producción y aumentos de ingresos.

Si la defensa del producto obtenido con esfuerzos y recursos propios, constituye una conquista evidente de las cooperativas agrarias, no son menos importantes, las posibilidades que la asociación ha abierto a la aplicación, aún con productores de escaso capital, de técnicas que utilizadas inteligentemente en el momento de la producción, sirvan para humanizar las tareas, reducir los insumos e incrementar los ingresos, al aumentar la producción en cantidad y calidad. (PANZONI, 1958, p. 5).

Las posibilidades que abarcan desde la utilización de bienes de capital adquirido por la sociedad, para ser usados en común, hasta la aplicación de métodos de producción. En esa actividad tan noble, no pueden estar ausentes u ocupando una posición limitada o marginal los agricultores por modestos que sean sus recursos, mientras detenten la posesión de ese factor fundamental de la riqueza que es la tierra.

Las características más firmes de la cooperación es la participa el pueblo, mediante este mecanismo en el proceso vital de la sociedad y hace posible el pleno ejercicio de la democracia económica, en donde hombres de condición humilde, que consagraron sus mejores años de vida al trabajo, sin tener la posibilidad de gozar de ningún momento de la mínimas ventajas que ofrece la educación, se han transformado por acción de la confianza que infunde la organización de empresas económicas considerables, en factores sustanciales de progreso social (PANZONI, 1958, p. 9).

2.3. EL CONCEPTO DEL DESARROLLO LOCAL

El concepto de desarrollo local tuvo su afirmación científica a finales de 1970 y su reconocimiento político-institucional en 1990, siendo estos dos criterios importantes para referirse a su validez y utilidad en la sociedad contemporánea.

A finales de los años 1970, llevara al resurgimiento y actualización del proceso e iniciativa de base local, a partir del cual, actores locales con varias situaciones intentan encontrar respuestas antes los problemas colocados por las crisis económicas, tecnológicas, ambientales y políticos que pudiera ponerle termino al llamado periodo de los “años dorados” de crecimientos económicos relativamente estable de los 30 años posterior a la II Guerra Mundial (AMARO, 2009, p. 108).

El desarrollo local se afirma por la vía inductiva (de la iniciativa de las comunidades locales como respuestas a sus problemas), se encuentra también un importante pilar en la reformulación teórica de los paradigmas del desarrollo regional.

El desarrollo local no es una descomposición del desarrollo regional, como se supone, sino más bien se trata de otra perspectiva metodológica, abordando el proceso de desarrollo centrado en las comunidades locales y en su territorio.

El desarrollo regional debería ocurrir del centro para la periferia, de las grandes metrópolis y de las ciudades para las zonas rurales, de la nación para las regiones, de los polos de desarrollo para sus áreas de influencia, y también de arriba para bajo, según la lógica (automática) de centrifugación del progreso.

El desarrollo local resulta, por un lado, de la resistencia de las economías locales y de las identidades locales a las consecuencias de la liberalización de la circulación de las mercaderías, servicios y capitales, y de la homogeneización cultural provocada por la globalización dominante y que tiende a destruir aquellas especificidades, por otro lado, es también la respuesta (local) a los problemas económicos, sociales, culturales, ambientales y políticos de ella resultante, en una fase en el que el estado de prevención del ámbito nacional, entró en crisis y perdió la eficacia en la regulación de aquellos problemas y no surgió todavía ningún modelo de regulación en el ámbito global (AMARO, 2009, p. 112).

En ese sentido se puede asumir, que el desarrollo local sirve para amortiguar las crisis y problemas provocado por la globalización, delante de las fallas de regulación supranacional y las ausencias de las regulaciones a escala mundial.

El desarrollo local, por consiguiente, no es aunque así se lo entienda muchas veces “desarrollo en la localidad”, sino “desarrollo en la localidad”, despertar de los mecanismos y condiciones internas para el desarrollo. Aun cuando las intervenciones de desarrollo impliquen la inducción al desarrollo, deberían enfrentarse a una atmosfera local que moldeará las dimensiones de sus éxitos y fracasos y que no es un mero catalizador, sino que es modificado por los mismos programas de desarrollo. Los programas de desarrollo interactúan con el tejido y cultura local. De ahí la importancia del concepto capital social (ROCHA, 2003, p. 12).

Según Woolcock (ROCHA, 2003, p. 12), el capital social puede ser definido como las normas y redes que capacitan a la gente para actuar colectivamente. No es lo que uno sabe, sino a quienes conoce.

Intuitivamente, la idea básica del capital social es que la familia, amigos y asociados de la persona constituyen un importante recurso, que puede ser llamado en caso de crisis, disfrutado por sí mismo y empleado para obtener una ganancia material. Lo que es verdad para los individuos, lo es aún más para los grupos.

Según Woolcock (ROCHA, 2003, p. 13), puede distinguirse entre el capital social y las instituciones a nivel local (comunidad) y el capital social a nivel supra-local. De manera que la perspectiva de redes asocia el capital social positivo con un balance entre “enraizamiento” y “autonomía”, donde el enraizamiento hace alusión

a la integración y vinculación social, mientras la autonomía representa la capacidad –las oportunidades- de los actores para escapar de las redes sociales locales.

A nivel local, el enraizamiento es entendido como integración y designa tanto la densidad como la calidad de los lazos sociales dentro de la comunidad. Un grado mayor de integración contribuye al desarrollo local ya que incrementa el ámbito de las opciones locales de participación social y posibilita intercambios más fluidos entre y con más personas locales.

También facilita los flujos locales de información y crea efectos de escala en los procesos de aprendizajes e innovación. En sentido más amplio, ayuda a sostener redes de cooperación condicional y confianza mutua que contribuyen a resolver dilemas de acción colectiva y a reducir costos de transacción en los mercados.

Existen al menos cinco dimensiones concretas que muestran como la calidad de la institucionalidad afecta el desarrollo local, el acceso a flujos de información, la existencia de normas sociales de honestidad y efectividad del sistema judicial que reducen costos de transacción, la acción colectiva local, el apoyo informal mutuo y la sinergia con actores externos.

3. COOPERATIVA EN LA ECONOMIA DE PARAGUAY

Con menos de siete millones de habitantes, Paraguay en los últimos diez años, ha alcanzado un nivel de crecimiento notable en las Cooperativas, tanto en el cooperativismo como en la agricultura familiar dentro de una determinada región, comunidad, ejerciendo un liderazgo orientador muy importante para la población. La contribución de las cooperativas especialmente en áreas rurales para la creación y aumento del empleo y la renta.

La idea de que la cooperativa contribuye la principal actividad económica y la principal creación de fuentes de empleos local, ha servido como apoyo a los pequeños productores a satisfacer sus necesidades básicas y aumentas sus debidas rentas.

De un modo general, la importancia que tienen las cooperativas de agricultura familiar u otro tipo de producción en el desarrollo local representa las estrategias que se llevan a cabo para fortalecer el sistema productivo de los pequeños productores.

El INCOOP (Instituto Nacional de Cooperativismo) organismo regulador de las cooperativas en el país ha estado para impulsar y consolidar el desarrollo del movimiento cooperativo en el país.

Según el Censo Nacional de Cooperativas elaborado por el INCOOP:

“Más de 850 cooperativas registradas en el Paraguay generan alrededor de 15% del Producto Interno Bruto (PIB), son responsables de alrededor de 50% de las exportaciones agropecuarias y originan el 84% de la producción láctea nacional. Además de tener depositado el 13,4% del total de la cartera de ahorros y conceder el 12% del total de créditos otorgados a nivel nacional” (ARZA S., p. 83).

De esta forma, las cooperativas en Paraguay están alcanzando niveles muy altos dentro del desarrollo de la región, al distribuir equitativamente sus producciones entre los socios resultantes de sus actividades. La importancia del cooperativismo en Paraguay ha crecido en los últimos años, esto se traduce en su mayor protagonismo a nivel socioeconómico nacional.

Cabe destacar que existen varios tipos de cooperativas en Paraguay como las cooperativas especializadas y multiactivas, donde la legislación cooperativa

paraguaya reconoce seis tipos de cooperativas como, de crédito y de ahorro, de producción, de consumo, de servicios públicos, de agricultura, de trabajos, de servicios, cada una con una determinada función determinada por dicha legislación.

La cooperativa en parte económica son como nuevas actividades económicas con el fin de dar cobertura a las nuevas necesidades humanas, tanto individuales como colectivas, de acuerdo a los cambios que presenta una determinada comunidad, es decir la cooperativa en la economía paraguaya nace a partir de las necesidades de las comunidades. Sabiendo que la cooperativa tiene compromiso con la comunidad, donde cumple la función de trabajar para los desarrollos sostenibles de dichas comunidades, con políticas aceptados por sus asociados.

Así, el sector cooperativismo de Paraguay ayuda al crecimiento de las comunidades, principalmente estableciendo igualdad de condiciones dentro del ámbito de trabajo, donde todos los asociados tengan la capacidad de decisión, mediante encuentros, reuniones, asambleas, otros.

3.1 HISTORIA DEL COOPERATIVISMO EN PARAGUAY

En la actualidad, el sector cooperativo cumple una importante función en el ámbito socioeconómico nacional.

Según Sánchez V. Alfonso y Coronel N. B Zulema, (El Cooperativismo en Paraguay), las primeras sociedades cooperativas de carácter agroindustrial, fueron fundadas en la década de 1940 y conformadas principalmente por grupos de inmigrantes con experiencias previas a la asociación. Pero es partir de 1989 cuando se produce el verdadero auge en la creación de sociedades cooperativas, principalmente de ahorro y crédito y producción.

3.1.1 EL CONTEXTO DE LA EVOLUCIÓN DEL COOPERATIVISMO PARAGUAYO

Si bien es cierto, existen infinitas versiones sobre la evolución y orígenes del cooperativismo paraguayo. No obstante, en esta oportunidad se ha decidido poner

sobre mesa de debate la obra “El Cooperativismo en Paraguay”, de Vargas Alfonso y Nacimiento Zulema.

Dentro de ese contexto, la evolución del cooperativismo en Paraguay corresponde a periodos que van desde sus primeros habitantes, los nativos guaraníes, seguido por la colonización y la inmigración extranjera. Siendo así, el carácter cooperativo comienza en la mitad del siglo XX.

Según, Sánchez V. Alfonso y Coronel N. B Zulema p. 192; los nativos guaraníes fueron quienes practicaban la organización en comunidades cooperativas como forma de vida, practicaban la *amandaya* (asamblea de la tribu), el *oñondivepa* (el trabajo solidario) y el *yopoi* (ayuda mutua), referida a los servicios sociales de la comunidad incentivados por los jesuitas, estos jesuitas organizaron república de cooperativas entre los pueblos guaraníes hasta su expulsión.

De esta forma surge dos tipos de asociaciones, el primero de tipo no formal o de hecho, cuando la tierra pertenece a un bien de propiedad colectiva y no individual. El segundo de tipo formal o de derecho, cooperativas que funcionaban de acuerdo a las necesidades de las comunidades.

Cabe destacar que hay indicios de los años de surgimientos del sector cooperativo en el país pero los datos más íntegros de las primeras cooperativas fueron en la década de 1940.

Más precisamente, según los autores Vargas Alfonso y Nacimiento Zulema, en el año 1941 habría surgido la primera organización cooperativa del país mediante un proceso que se inició en el momento en que productores dedicados al cultivo de uva y producción de vino del departamento de Guairá.

Siguiendo con el raciocinio de los autores Vargas Alfonso y Nacimiento Zulema, es importante destacar que, al término de los años cuarenta se habían registrado la constitución de cuatro cooperativas; un par de ellas entre colonos menonitas y otra con la participación de inmigrantes de origen japonés.

Una cuestión importante en ese sentido es que más de cincuenta de esas entidades cooperativas que involucraban unos dos mil socios no registraban actividad, una cuestión que aparentemente fue debido a la represión generalizada,

ejercida en aquel momento por la dictadura del General Alfredo Stroessner (que combatía a toda costa la reunión y asociación de personas). De esta forma, se torna necesario mencionar que después del golpe militar de 1989 que configuró el fin de la dictadura stronista, el cooperativismo ganó destaque en el Paraguay, en el ámbito del inicio a la transición hacia la democracia y la libertad de asociación, de pensamiento y de expresión. (Sánchez V. Alfonso y Coronel N. B Zulema, 2000, p. 194).

Por otra parte, según la (DGC) Dirección General de Cooperativismo de 1980, después del término de la dictadura, el número de cooperativas creadas había ascendido a 162 entidades, totalizando de esa manera 50.329 socios.

Al inicio de la década de los noventa, ese nuevo escenario alentador se vio reflejado con la creación de la Confederación Paraguaya de Cooperativas (CONPACCOOP), que sigue uniendo a movimiento cooperativo paraguayo, además se convirtió en el órgano representativo y de defensa asociado del mismo.

Como se ha podido notar, el sector cooperativo paraguayo ha obtenido importantes resultados en estos últimos años pero al mismo tiempo se debe tener en cuenta que todavía hay un largo camino que recorrer e importantes objetivos a ser logrados.

Teniendo en cuenta las organizaciones más representativas del sector cooperativo paraguayo:

Cuadro 1 – Organizaciones del sector cooperativo Paraguayo

INCOOP – Instituto Nacional de Cooperativismo.	CONPACCOOP – Confederación Paraguaya de Cooperativas.	FECOPROD – Federación de Cooperativas de Producción Ltda.	CREDICOOP – Central Cooperativa Nacional Limitada de Ahorro y Crédito.
CPC – Centro Paraguayo de Cooperativistas.	UNIPACO – Unión Paraguaya de Cooperativas.	UNICOOP – Central Nacional De Cooperativas de Paraguay.	CP – Cooperativas de Paraguay.

Fuente: Elaboración propia a partir de Cooperativas de Paraguay - CP

Según Cooperativas de Paraguay - CP, estas organizaciones cumplen una importante función dentro del sector de las cooperativas de Paraguay, sin olvidar que existen otras organizaciones no mencionadas.

3.1.2 COOPERATIVA AGRICOLA EN ZONAS RURALES

Las cooperativas agrícolas en zonas rurales de Paraguay presentan una enorme riqueza y un crecimiento de forma constante desde sus inicios hasta la actualidad a pesar de las dificultades locales. En las zonas rurales la agricultura es considerada como uno de los principales centros de desarrollo, esto viene de la necesidad de la producción agrícola para mantener en equilibrio el mercado, con las ventas de las producciones agrarias y para promover el crecimiento de las actividades de las comunidades.

Siendo así Paraguay se caracteriza por ser un país todavía agrícola, gran parte de sus departamentos se encuentran en áreas rurales, el sistema productivo desarrollado por los agricultores en el ámbito de la unidad familiar y de las cooperativas han llevado rumbo a la ampliación de los mercados y capital social.

Entonces las cooperativas agrícolas en zonas rurales funcionan como estrategias para enfrentar con los problemas locales, mismo estando lejos del centro de la distribución de los productos a ser colocados en ventas, enfrentando problemas como los costos operacionales elevados, tierras áridas y dificultades de infraestructura.

Según MINATEL F. y BONGANHA A., la agricultura es una actividad antigua y representa grande importancia para la manutención y desarrollo de la vida de varios pequeños productores, visto que proporcionan alimentos para la población e insumos para la industria, en términos mundiales.

Además, la agricultura familiar representa, con expansionismo, el éxito de la producción agrícola de varias comunidades. Este tipo de actividades agropecuarias consiste en la caracterización de varias familias produciendo en sus propias tierras cultivos.

De esta forma, las cooperativas son grandes llamativos para que esos productores de campo puedan fortalecerse mucho más, una vez que cuando se divide principios y asemejan los mismos resultados. En otros términos, los resultados de un trabajo, que el caso envuelve la producción de alimentos por trabajadores de una misma familia, se tornan más eficientes cuando encuentran socios y estímulos, como los cuales son ofrecidos por una cooperativa.

En un contexto general, las cooperativas agrícolas en zonas rurales o las cooperativas rurales, muestran diariamente su competencia en la producción de alimentos, como los cultivos de mandioca, caña de azúcar, granos, verduras entre otros. Esto es muy relevante para la disposición de trabajar por parte de los asociados, en el cultivo de productos agrícolas ya que en varios casos presentan retornos positivos.

Cuando se tiene un grupo con las mismas ideas y características iguales, se uniendo viene a ser como la mejor forma para lograr buenos resultados. Con esta idea, los productores rurales se unen para conseguir mejores resultados ya que no consiguieron cuando trabajaban individualmente.

De este modo, las cooperativas se unen a esos pequeños productores, en ese movimiento de busca de alternativas para una mejor calidad de vida de aquellas personas que viven en zonas rurales y no hay otra forma de trabajar sino dedicarse en la agricultura en su propia propiedad; las cooperativas actúa como una organización de productos rurales y su comercialización en el mercado a través del mismo.

3.2 EL CASO DE LA COOPERATIVA “LA IGUALDAD”

En este contexto será abordado el caso específico de la cooperativa “La Igualdad”, situada en la zona rural de la comunidad Nueva Alianza, esta cooperativa es una cooperativa agrícola y ganadera a la vez, ya que no todos de sus asociados se dedican a la producción de leche, sino también se dedican en la agricultura.

El objetivo es poner de relieve la importancia de la cooperativa “La Igualdad” como medio para contribuir al desarrollo sostenible, en la medida que sus

actividades se fundamenta en la utilización de recursos endógenos de la zona, como generadores de empleos y funcionar de forma socialmente responsable, conforme a valores y principios cooperativos.

3.2.1 BREVE HISTORIA DE LA COOPERATIVA “LA IGUALDAD”

En la comunidad de Nueva Alianza la agricultura tuvo un papel primordial en el crecimiento de la población, ya que se hizo necesaria la utilización de los alimentos y de los recursos que los pequeños mercados de la comunidad necesitaban. Con esto, el desarrollo de técnicas de plantíos -productos agrícolas- y de la creación de animales -para la producción de leche-, fueron aplicadas. Es decir, la agropecuaria corresponde a toda actividad que hace uso del suelo para los cultivos de plantas y la creación de animales, desde el abastecimiento de insumos destinados a la producción hasta sus relaciones comerciales.

La cooperativa deriva de la asociación llamada “San Agustín”, fundada sobre las bases de 9 (nueve) comités de productores, en el año 2009, cuyo primer presidente fue Gaspar Cabral.

Esta cooperativa denominada “La Igualdad” fue creada el 10 de noviembre del año 2016, actualmente cuenta con más de 117 socios dedicados al rubro de la leche, (pero se cree que irá aumentando con los logros obtenidos), trabaja en función de aquellos pequeños productores que buscan mayor estabilidad económica en sus hogares. Además de ayudar a los pequeños productores, ayuda al propio desarrollo local de la comunidad.

Esta cooperativa no ha sido creada por políticos, sino más bien nació del convencimiento de sus fundadores, de los hermanos Angel Cabral Britez y Gaspar Cabral Britez, de la lucha real contra la pobreza que sufría la población en aquel momento.

Esta organización debe sustentarse sobre los valores humanos y cristianos, y debe tener como ley fundamental, el amor incondicional al prójimo. Además cumplir su lema principal, el bien común.

El rápido avance a través de los logros de un local propio, un tanque enfriador de leche con generador propio, un tambo lechero y lechereas para la producción y comercialización de leche, obligó a los directivos a fundar la cooperativa La Igualdad Limitada, el 10 de noviembre de 2012.

Actualmente, gracias al reconocimiento y a la correcta utilización de los recursos, la entidad recibe ayuda de USAID, CEPAG y FECOPROD, para la adquisición de herramientas de trabajo, entre otros.

Su local propio se encuentra en la comunidad Nueva Alianza, cuenta con maquinarias, semillas, granos, entre otros insumos que requiere las actividades ejercidas por los socios.

Figura 2 – Producción de leche en Canindeyú, Distrito de Yasy Kañy.



Fuente: <https://micubitas.wordpress.com/2012/05/19/crece-produccion-de-leche-en-camaguey/>

Su principal actividad corresponde a la producción de leche, que la población en general produzca y comercialice sus productos.

3.2.2 LA IMPORTANCIA DE LA AGRICULTURA FAMILIAR DE LA COMUNIDAD NUEVA ALIANZA

La agricultura familiar en Nueva Alianza es el trabajo de la población para satisfacer sus necesidades, es decir, mediante el cultivo logran sustentarse.

Figura 3 – Actividades Agrícolas.



Fuente: <https://www.pinterest.com/silvacg/agricultura-familiar/>

Generalmente los productores que se encuadran en la agricultura familiar poseen pequeñas áreas de cultivos, por esta razón son conocidos como pequeños productores, que producen diversas plantas con poca tecnología, solamente cuenta con presencia de mano de obra familiar ya que estos agricultores no tienen acceso a otro tipo de tecnologías más avanzadas, y con eso obtiene bajas productividades en sus actividades o sea en la agricultura y ganadería.

De ahí surge la idea de implementar la cooperativa, para estimular la producción agropecuaria de las familias que ejercen este tipo de actividades. Entonces, esta cooperativa ofrece varios beneficios a los agricultores, además la oportunidad de los productos poner en comercialización en el mercado.

3.2.3 MISIÓN

Generar y mantener un trabajo digno y sostenible en un ambiente de bienestar para los asociados, dentro de un modelo de autogestión que les permita el logro de los objetivos económicos elaborados por la cooperativa, sociales y del propio desarrollo personal.

3.2.4 VISIÓN

La cooperativa “La Igualdad” ser reconocida por sus socios mediante la calidad ofrecidos y a los beneficios brindados por medio del desarrollo de proyectos que darán respuestas efectivas a las necesidades de los involucrados, socios en el proceso cooperativo.

3.2.5 OBJETIVOS DE LA COOPERATIVA

Como objetivo, la cooperativa pretende:

- Ser reconocida en la comunidad Nueva Alianza y en todo el país como una cooperativa responsable y con productos de calidad. Además de buscar el bien común.
- Crear una herramienta de desarrollo local y la construcción de oportunidades para todos.
- Estimular la capacidad emprendedora de los jóvenes y adultos, creando proyectos productivos acorde a las demandas de los consumidores.

3.2.6 POLITICAS DE CALIDAD EN CUENTO A LOS PRODUCTOS

Los productos requieren de una combinación en todo el sistema, cuando un determinado producto es favorable para un cliente, suma valor para la cooperativa, en el sentido contrario perjudica a las futuras ventas. Es por esa razón que exige un sistema de control de calidad y de cumplimiento de reglas para que la marca siga en frente.

3.2.7 POLITICA EN CUANTO A SU COMERCIALIZACIÓN

La cooperativa La Igualdad, busca ser una cooperativa que en la región se asocie a la calidad, al trabajo de los pequeños productores y al comercio igualitario.

Es interés de la cooperativa sostener y amentar la cantidad de socios y consumidores.

3.2.8 POLITICA DE FINANCIAMIENTO

Esto corresponde a la inversión inicial, es solicitado por medio de crédito bancario, para la compra de plantas, infraestructura, maquinarias otros.

Además la cooperativa ayuda a los socios en sus actividades iniciales con la compra de ganados, otros.

La asociación de los productores trabaja en conjunto para aumentarla cantidad y la calidad de los productos, exige una organización que no puede realizar el productor independientemente.

3.2.9 LOS COOPERADOS DE LA COOPERATIVA LA IGUALDAD

Los cooperados ingresan en la cooperativa buscando comercializar sus productos.

Los productores agrupados en forma cooperativa, cultivan, producen leche y entrega a la cooperativa que elabora y transporta al mercado, donde procede su venta.

La cooperativa fija las normas y el asociado se ajusta a ellas, porque sabe que la misma cumple una función muy importante dentro del proceso productivo.

La cooperativa busca defender los intereses del productor, cuidando su producción, prestando especial atención a las normas de calidad, y logrando las mejores condiciones del precio del producto.

Siendo así los socios deben garantizar el cumplimiento de la misión la cooperativa, producir leche, también es importante destacar que uno de los principios fundamentales del cooperativismo es el compromiso de sus socios para llevar a delante su proyecto, intereses colectivos encima de los interés individuales

para que pueda crecer y prosperar la cooperativa, donde la unión hace la fuerza del crecimiento.

Figura 4 – Marca de la leche donde comercializaba la Cooperativa “La Igualdad”.



Fuente:

http://www.portalguarani.com/3108_mariano_raimundo_llano_diaz_de_vivar/23006_idea_nacional_2014__por_mariano_raimundo_llano_diaz_de_vivar.html

En los primeros años la cooperativa La Igualdad, producía leche y vendía a la empresa de Lácteos Trebol de Paraguay. Luego pasaron con la Cooperativa Frietlan, Cooperativas menonistas. En cuanto a los productos agrícolas, como granos se comercializa con Shirosawa, una empresa Japonés.

3.3 ANÁLISIS DE LAS ENTREVISTAS

En el Análisis de las Entrevistas fueron aplicados cuestionarios (Anexo A) a los Cooperados en la Comunidad Nueva Alianza en los días 16 y 17 de Octubre del año 2017, donde fueron obtenidas 10 participaciones de los socios de la Cooperativa “La Igualdad”, cuyos resultados siguen:

1) En relación al carácter de la Cooperativa “La Igualdad”, todos los entrevistados consideran que dicha cooperativa es de consumo, de ahorro y crédito, de servicios y de producción, lo que demuestra armonía y conocimiento del negocio practicado, esto se debe a que desde el principio se tuvo en cuenta la creación de una cooperativa con dichos carácter;

2) Todos los entrevistados consideran que la Cooperativa “La Igualdad” fue creada por razones de pobreza extrema, falta de empleo, ayudar a los pequeños productores y alcanzar el crecimiento económico local, entre otros, en la Comunidad Nueva Alianza. Como comenta el entrevistado nº 9, “La cooperativa “La Igualdad” se inició después de un análisis profundo de todas aquellas personas preocupadas por la situación económica que estaba atravesando su comunidad”;

3) Todos los entrevistados afirman que los fundadores Ángel Cabral Britez y Gaspar Cabral Britez mantienen sus misiones iniciales, como administración honesta, virtudes cristianos, buscando el bien común para todos. Esto puede ser mejor visto en las encuestas del entrevistado nº 4, “siempre mantienen sus misiones iniciales, incentivando a todos los cooperados que forman parte de la cooperativa ya sea con reuniones, encuentros con especialistas que brindan informaciones importantes de las producciones para los asociados”;

4) La cooperativa “La Igualdad” desde el comienzo fue una cooperativa dedicada a la producción láctea y agrícola, ya que los pequeños productores de la comunidad Nueva Alianza producían productos agrícolas, como mandioca, maíz, batata, maní, sésamo, entre otros, entonces con la creación de la cooperativa, la producción de leche para los mismos fue una actividad complementar con retornos positivos que obtienen con la comercialización de sus productos. Dicha cooperativa comercializa sus producciones con algunas empresas como la empresa japonés Shirosawa y la cooperativa Frietland. Como destaca uno de los fundadores de la

Cooperativa “La Igualdad”, Ángel Cabral, “el rubro principal de la Cooperativa es la leche, en los primeros años se comercializaba con la empresa de leche Trébol, luego pasaron con la cooperativa Frietland, cooperativa menonita y los productos agrícolas (granos) se comercializa con la empresa Japonés Shirosawa;

5) La Cooperativa “La Igualdad” siempre busca mostrar los beneficios y las ventajas que puede pasar a los pequeños productores, en especial a la comunidad Nueva Alianza. Entonces esta cooperativa organiza a los pequeños productores, siendo fuente importante de producción, organización de producción y la comercialización de la producción.

De este modo, organiza a los pequeños productores del comité como San Antonio, Joaju (unión), San Agustín, 1º de Marzo, La Alianza y otros, y mediante esto promover el desarrollo local sustentable, la creación de rentas y la inclusión social;

6) Según los cooperados, la Cooperativa recibe ayuda de organismos nacionales como CEPAG – Centro de estudios Paraguayos Antonio Guas, FECOPRO – Federación de Cooperativas de producción, PPI – Proyecto Paraguay Inclusivo. De organismos internacionales como USAID – Agencia internacional para el desarrollo de los Estados Unidos, AECID – Agencia Española de Cooperación internacional para el desarrollo.

7) La mayoría de los asociados destacan que la Cooperativa tiene elementos de trabajo, además recursos para la compra de más maquinarias. Cuentan con Tractor, tachos de 20 a 30 litros para la recolección de leche, productos agrícolas, granos para cultivos, entre otros. Estos recursos pueden ser utilizados por todos los asociados para ayudar en su producción agrícola. El entrevistado nº 10 resalta lo siguiente “La cooperativa “La Igualdad” había adquirido elementos para el fortalecimiento lácteo y agrícola como tractor 4x4 con rastras, tachos de 20 a 30 litros para la recolección de la leche, granos para cultivos, ración para animales”;

8) Cada uno de los socios respondieron de forma diferente la pregunta nº 8 del Anexo A, en relación a su opinión sobre la cooperativa en cuanto a su familia como para su respectiva comunidad;

En un contexto general, la importancia del cooperativismo tanto para sus familias como para sus comunidades, cumple un papel de gran importancia, como

menciona el entrevistado n° 9, “los pobladores de la comunidad Nueva Alianza le da mucha importancia a la cooperativa, le dan el gran valor por los ingresos (renta) recibidos en las familias ya que esto sirve para el sustento económico de los mismos, además ayuda directamente al desarrollo de la propia comunidad”.

Cabe destacar también que la mayoría de los cooperados afirman mediante la Cooperativa ayuda económicamente a sus familias, con rentas mensualmente recibidas por sus trabajos tanto de las producciones leche, como de los productos agrícolas.

Esto se debe a que la comunidad nueva Alianza en los últimos 5 años pasó por grandes problemas económicos, como la extrema pobreza y consecuentemente la falta de empleo.

Para las comunidades en general ayuda para su propio desarrollo económico, con fuentes de trabajos, ingresos, ayuda de organismos nacionales como internacionales, informaciones sobre huertas agrícolas, sobre cuidados de los animales, higiene personal, entre otros.

4. CONSIDERACIONES FINALES

El objetivo fundamental de esta monografía fue analizar el Cooperativismo y Desarrollo dentro de la economía paraguaya, a partir de un caso específico de la Cooperativa “La Igualdad”, situada en la Comunidad Nueva Alianza, en el décimo cuarto departamento – Canindeyú, Paraguay.

Siendo así, se verificó que el sector cooperativo tiene gran importancia en la economía paraguaya, visto que representa grande parte de la participación de la ciudadanía.

Las cooperativas en Paraguay organizan a los pequeños productores para que puedan ejercer sus actividades de forma igualitaria, ya que una cooperativa ofrece la ayuda necesaria a esos productores, desde conocimientos técnicos, como también la adquisición de maquinarias para la producción rural.

De acuerdo al estudio realizado en la comunidad Nueva Alianza la Cooperativa “La Igualdad” a pesar de las grandes dificultades que tuvo al inicio hoy se puede considerar un modelo a seguir a nivel local o nacional, que nació de una visión motivadora de dos hermanos que buscaban sacar de la extrema pobreza que atravesaba su comunidad, de dos pequeños productores que buscaban alternativas para alejarse de los intermediarios y poder comercializar sus producciones. Además se puede verificar que la mudanza provocado después de la existencia de dicha cooperativa, ha cambiado el perfil económico de la comunidad, por lo que se ha generado un cambio profundo en su estructura y perfil socioeconómico, esto quiere decir, una economía rural va creciendo hacia un modelo de desarrollo sin descuidar el sector económico agrícola ya que es fundamental para la economía de la comunidad Nueva Alianza.

De esta forma, la creación de la Cooperativa “La Igualdad” fue a partir de varios principios como ayuda mutua, buscar el bien común para todos, trabajo igualitario, igualdad, responsabilidad, etc. Esto es para el mejoramiento de la calidad de vida de sus asociados y de los demás miembros de la comunidad.

Entonces, esta Cooperativa proporciona a sus asociados varios beneficios, además de los ofrecidos por parte de organismos nacionales e internacionales.

En síntesis, el Cooperativismo y Desarrollo en Paraguay viene a ser la unión de productores para la obtención de ganancias mutua, en otras palabras de forma igualitaria. El Sector Cooperativo es un sector que califica positivamente el desarrollo nacional paraguayo puesto que coloca muy de cerca aspectos sociales y económicos con miras a lograr el bienestar integral de la sociedad. En otras palabras, la presencia de Cooperativas contribuye positivamente al crecimiento y desarrollo del país o regiones.

El Cooperativismo en Paraguay, a pesar de su gran expansión durante las dos últimas décadas todavía tiene grandes desafíos que enfrentar.

REFERENCIAS

AMARO, R. **Desenvolvimento Local**. *In*: CATTANI, A; LAVILLE, J; GAIGER, L; HESPANHA, P. **DICIONÁRIO INTERNACIONAL DA OUTRA ECONOMIA**. Editora: EDIÇÕES ALMEDINA, SA; ALMEDINA BRASIL, LTDA.2009. p. 108-113

ABC-color. **Cooperativa “La Igualdad” de Yasy kañy**, 01/06/2016
<http://www.abc.com.py/edicion-impresa/suplementos/tres-fronteras/cooperativa-de-yasy-cany-recurre-a-credito-para-adquirir-un-tractor-1485282.html> Acceso en 15/09/2017

Cooperativas Paraguay – **C-PY**. Disponible en www.cooperativapy.com/ Acceso en 05/06/2017

Chaves y Monzón, 2007. **Historia del cooperativismo en Paraguay**. Disponible en <http://www.eumed.net/libros-gratis/2013/1258/cooperativismo-paraguay.html> Acceso en 13/08/2017

CONPACCOOP. **Confederación Paraguaya de Cooperativas**. Disponible en - <http://www.conpacoop.coop.py/> Acceso en 15/09/2017

DGEEC, 2015. **Proyección de la Población Nacional, Áreas Urbana y Rural por Sexo y Edad, 2000- 2025**. Revisión 2015, DGEEC, Asunción, Paraguay.

Dirección General de Estadística, Encuestas y Censos. Disponible en - <http://www.dgeec.gov.py/> Acceso en 10/04/2017

HERNÁNDEZ, S. **Los Orígenes del cooperativismo moderno y el socialismo pre-marxista**. GEZKI, nº 1, 2005, p. 169-188.

INCOOP. **Instituto Nacional de Cooperativismo**. Disponible em - <http://www.incoop.gov.py/v2/> Acceso em 15/09/2017

MLADENATZ, G. **Os precursores** *In*: MLADENATZ, G. **História das Doutrinas Cooperativistas**. Brasília. Editora CONFEBRAS. 2003. p. 27-74.

MORA, A. **VISIÓN HISTÓRICA DEL MOVIMIENTO COOPERATIVO EN AMÉRICA LATINA** *In*: MOGROVEJO, R; MORA, A; VANHUYNEGEM, P. (Eds). **EL COOPERATIVISMO EN AMÉRICA LATINA**. Una diversidad de contribuciones al

desarrollo sostenible. 1ª edición. La Paz, 2012. p. 29-86. Disponible en www.oit.org.pe/publ. Acceso 27/06/17

PANZONI, E. **Cooperativismo Agrario y Desarrollo Rural**. Revista del Instituto de Estudios Cooperativos. N. 2, p. 13, 1958.

Proyección Distrital – **Revisión 2015**. Disponible en <http://www.dgeec.gov.py/Publicaciones/Biblioteca/proyeccion%20nacional/Proyeccion%20Distrital.pdf> Acceso 05/08/2017

PROYATOS P. R y GAMÉZ V. Mª DEL M. **Importancia de las Sociedades Cooperativas...** REVESCO Nº 99 Tercer Cuatrimestre 2009 - ISSN: 1885-8031 - www.ucm.es/info/revesco
 Fecha de recepción: 02/11/2008 Fecha de aceptación: 11/11/2009
 Disponible en [ImportanciaDeLasSociedadesCooperativasComoMedioPar-3099028.pdf](http://www.dgeec.gov.py/Publicaciones/Biblioteca/importancia%20de%20las%20sociedades%20cooperativas%20como%20medio%20para%20desarrollar%20el%20sector%20agropecuario%20en%20paraguay.pdf) Acceso en 25/08/2017

Portal- Guarani 2015. **Mapa de Yasy Kañy**. Disponible en http://www.portalguarani.com/detalles_museos_otras_detalles.php?id=27&id_otras=127 Acceso en 09/05/2017

ROCHA, J. L. **El apoyo Municipal a las Microempresas: Marco Jurídico y Valoración de Actores Claves**. Managua, 2003. p. 49. Disponible en <http://bibliotecavirtual.clacso.org.ar/Nicaragua/iid-uca/20120808025923/rocha.pdf>. Acceso 01/07/17.

Secretaria de Planificación del Desarrollo Económico y Social. **Fomentan práctica de sistema silvo pastoril para aumentar productividad ganadera en Jasy Kañy**. 07/02/2017. Disponible en <http://www.stp.gov.py/v1/fomentan-practica-de-sistema-silvopastoril-para-aumentar-productividad-ganadera-en-jasy-kany/> Acceso en 07/08/2017

Sistema Nacional de Información Cultural del Paraguay 2017. **SICPY**. Disponible en <http://www.sicpy.gov.py/directorio-cultural/organizacion.php?organizacion-504> Acceso en 20/07/2017

SOUZA, N de J. de **Desenvolvimento Regional**. 1ª ed. São Paulo: Atlas, 2009.

Últimahora.com. **Cooperativa celebra compra de tractor**. 28 de mayo de 2016. Disponible em

<http://www.ultimahora.com/cooperativa-celebra-compra-tractor-n994989.html>
Acceso en 10/05/2017

Últimahora.com. **Pequeños productores reciben millonario aporte en Yasy Cañy.**
28 de junio de 2016. Disponible en

<http://www.ultimahora.com/pequenos-productores-reciben-millonario-aporte-yasy-cany-n1003491.html> Acceso en 18/06/2017

Ultimahora.com. **Festejan recibimiento de tractor para cooperativa modelo del interior.** 27 de mayo de 2016. Disponible en

<http://www.ultimahora.com/festejan-recibimiento-tractor-cooperativa-modelo-del-interior-n994780.html> Acceso en 15/08/2017

USAID en Paraguay. **USAID.** Disponible en <http://www.apublica.org/wp-content/uploads/2013/02/usaaid-en-paraguay.pdf> Acceso en 18/09/2017

ANEXO A**ENCUESTA PARA EL CASO DE ESTUDIO DE LA COOPERATIVA “LA IGUALDAD” EN LA COMUNIDAD NUEVA ALIANZA**

Leer atentamente las preguntas para responder de forma correcta:

1) ¿Qué carácter representa la Cooperativa La Igualdad?

- Cooperativa de Consumo
- Cooperativa de Ahorro y Crédito
- Cooperativa de servicios
- Cooperativa de producción
- Otros

2) ¿Cómo se inició la Cooperativa La Igualdad? ¿Cuáles fueron las razones?

3) ¿Los fundadores de la Cooperativa La Igualdad mantienen sus misiones iniciales para el desarrollo local de la Comunidad Nueva Alianza?

4) ¿Cuál es el destino de las producciones de la Cooperativa? En caso de comercialización, ¿Dónde se realiza dicha comercialización?

5) ¿La Cooperativa La Igualdad organiza a los pequeños productores? ¿De qué forma? Comente brevemente.

6) ¿Esta Cooperativa tiene acceso a algún tipo de apoyo por parte de organismos ya sea nacional o internacional?

7) ¿Esta Cooperativa tiene prácticas de compra y de inversiones para promover el desarrollo económico local de la comunidad Nueva Alianza?

8) ¿Cuál es la percepción/opinión sobre el papel (importancia) del cooperativismo para su familia y para la comunidad?

ANEXO B – REGISTRO FOTOGRÁFICO

Foto 1 – Entrada Antigua de la Cooperativa “La Igualdad”



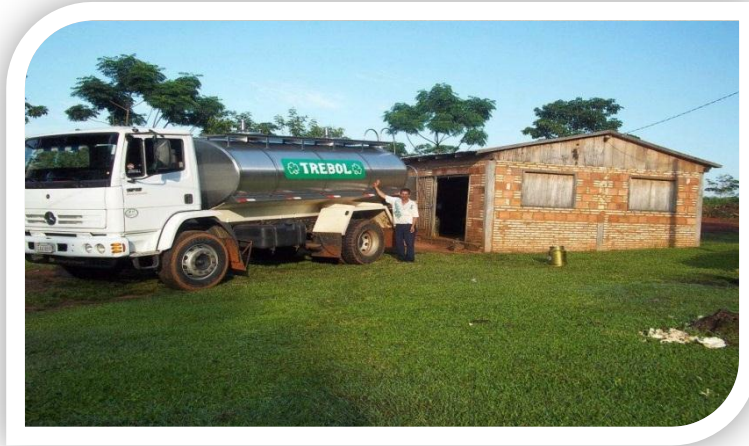
Fuente: Cooperativa “La Igualdad” - 2008

Foto 2 – Entrada Actual de la Cooperativa “La Igualdad”



Fuente: Cooperativa “La Igualdad” - 2017

Foto 3 – Primer local de la Cooperativa “La Igualdad”



Fuente: Cooperativa “La Igualdad” - 2008

FOTO 4 – Nuevo local de la cooperativa “La Igualdad”



Fuente: Cooperativa “La Igualdad” - 2017

Foto 5 – Tanque enfriador de leche.



Fuente: Cooperativa “La Igualdad” - 2017

Foto 6 – Transportador de leche y tachos de leche.



Fuente: Cooperativa “La Igualdad” - 2017